



Villages du Monde
pour Enfants

RAPPORTS MORAL ET FINANCIER 2022 **ET COMPTE RENDU D'ACTIVITE**

Echapper à une vie de pauvreté

grâce à l'éducation

Poursuivre notre mission contre vents et marées

L'année 2022 restera une année particulièrement marquée par les crises qui se sont enchaînées et même, parfois, superposées les unes aux autres : guerre en Ukraine, pénuries alimentaires et crise énergétique qui ont suivi, inflation qui en découle et dérèglement climatique qui s'aggrave. Sans oublier certains pays – les plus pauvres – qui restent encore très affectés par le Covid -19.

On le sait, au cours de ces crises, les plus vulnérables sont les enfants et, les premières victimes, les plus pauvres d'entre eux pour qui les effets néfastes se démultiplient : malnutrition, scolarisation irrégulière ou totalement absente, carence de soins élémentaires...

C'est pourtant dans chacun de ces enfants que les Sœurs de Marie puisent leur énergie et leur envie de se battre au quotidien : pour leur offrir un avenir plus juste, pour développer encore et encore des projets afin de casser le cycle de la pauvreté.

Le courage, le sourire et la marque de reconnaissance des 20 000 enfants des 13 Villages portent chacun et chacune d'entre nous à repousser toujours plus loin les limites de la pauvreté.

Parce que chaque enfant est une promesse et deviendra un homme, une femme digne et responsable qui, à son tour, viendra en aide à sa famille et à son pays.

Cependant, rien ne serait possible sans le soutien financier de nos donateurs qui fidèlement poursuivent leur engagement. 2022 a montré qu'ils étaient au rendez-vous : plus d'1,003 million d'euros ont été envoyés sur le terrain et 4 703 enfants ont pu faire leur première rentrée scolaire dans les Villages.

Au nom de tous les enfants des Villages de Tanzanie, du Honduras, du Guatemala, du Brésil, du Mexique et des Philippines, je les remercie infiniment.



Timothy Schwartz
Président de Villages du Monde pour Enfants

Timothy Schwartz, Président et Soeur Maria Cho, parmi les enfants du Village d'Amarateca (Honduras, janvier 2020).





Contexte actuel

p. 4

- **2022 : Une année meurtrie par les crises**
p. 5
- **2022 : Retour sur les faits marquants** p. 8

Notre association

p. 9

- **Qui sommes-nous ?** p. 10
- **Nos engagements** p. 11
- **Notre équipe** p. 12
- **Notre modèle économique** p. 13
- **Notre réseau international** p. 15
- **Notre impact** p. 16

Fonctionnement des villages

p. 19

- **Des programmes pour les 12/18 ans** p. 20
- **Une forte capacité d'adaptation** p. 21
- **Des programmes annexes** p. 22

Programmes éducatifs par pays

p. 23

- **Vision d'ensemble** p. 24
- **Chiffres clés par pays** p. 25
- **Philippines** p. 26
- **Mexique** p. 30
- **Guatemala** p. 34
- **Brésil** p. 38
- **Honduras** p. 42
- **Tanzanie** p. 46

Retour sur la collecte 2022

p. 50

- **Un contexte loin d'être serein** p.51
- **La générosité des donateurs** p. 52
- **Une stratégie de conquête** p. 54
- **Information** p. 60

Rapport financier

p. 61

- **Notre modèle économique** p. 62
- **En toute transparence** p. 63
- **Les comptes** p. 64
- **Missions sociales 2022** p. 65
- **Subventions 2022** p. 66
- **Le détail du soutien aux programmes en 2022** p. 68
- **Les comptes simplifiés** p. 70

Perspectives pour 2023

p. 72

- **Perspectives pour 2023** p. 73
- **Focus sur la Tanzanie** p. 74
- **Favoriser l'emploi des jeunes** p. 76
- **Notoriété des Villages** p. 77
- **Renforcer les liens avec les parties prenantes** p. 78

CONTEXTE ACTUEL - 2022



“ Les populations du monde entier sont confrontées à une crise du coût de la vie jamais observée depuis plus d'une génération, avec des chocs de prix croissants sur les marchés mondiaux de l'alimentation, de l'énergie et des engrais. On estime que 1,6 milliard de personnes dans 94 pays sont exposées. [...] **Pour les peuples du monde entier, la guerre, ainsi que les autres crises, menacent de déclencher une vague sans précédent de faim et de misère**, laissant derrière elle le chaos social et économique », a averti le Secrétaire général António Guterres lors de la présentation d'un nouveau rapport du Groupe de réponse aux crises mondiales. « Les revenus sont réduits et les familles sont obligées de décider comment allouer les finances du ménage qui diminuent.../.... Aujourd'hui, on estime qu'environ 60 % de la main-d'œuvre mondiale a des revenus inférieurs à ceux d'avant la pandémie. Les estimations du Programme Alimentaire Mondial (PAM) montrent que **le nombre de personnes souffrant d'insécurité alimentaire grave a doublé**. La crise alimentaire de cette année est liée au manque d'accès. L'année prochaine pourrait être une question de manque de nourriture. ”

Organisation des Nations Unies 8 juin 2022¹



Post-Covid, la reconstruction

Si la pandémie de Covid semble être loin en Europe, il n'en est pas de même pour le reste du monde. Beaucoup de parents ayant perdu leur emploi, le niveau de pauvreté a fortement augmenté. En Amérique Centrale, les confinements ont perduré et les écoles publiques sont restées fermées pendant plus de deux ans et demi. Faute de cours en présentiel et de moyens numériques, de nombreux enfants se sont retrouvés déscolarisés.



Les élèves qui intègrent désormais les programmes cumulent à la fois un parcours de vie dans l'extrême pauvreté et des lacunes importantes en matière de lecture, compréhension de texte, écriture et calcul. Pour y pallier, les Sœurs ont mis en place un système de tutorat par les pairs (en page 21). La vie dans les Villages a, elle, progressivement repris son cours. Le recrutement se fait à nouveau sur le terrain. Les cours en présentiel et les compétitions sportives ont repris sur l'ensemble des programmes. Les enfants ont pu retourner dans leurs familles pour les vacances, après une longue séparation pour certains. Enfin, les entreprises ont pu de nouveau accueillir des stagiaires, favorisant leur embauche après le diplôme.

[1] <https://news.un.org/fr/story/2022/06/1121412>



Guerre en Ukraine: crises énergétique et alimentaire

2022 a aussi été marquée par le début de la guerre en Ukraine. Dans les mois qui ont suivi, le monde ainsi que les programmes ont été directement impactés par la flambée des prix liée à une crise énergétique sans précédent (gaz, essence, électricité) et à la crise alimentaire (l'Ukraine et la Fédération de Russie fournissent 30 % du blé et de l'orge du monde, un cinquième du maïs et plus de la moitié de l'huile de tournesol)¹.

Dans les Villages, cuisines, boulangeries, stations de traitement de l'eau ainsi que formations professionnelles sont extrêmement énergivores en électricité. Aux Philippines, à Talisay², la facture a augmenté de 29 % en un an. Le pain fabriqué sur place nécessite beaucoup de farine, plus de 10 tonnes par mois pour le Village d'Adlas. Tous les autres produits alimentaires (huile, riz, viande...) ont aussi été concernés. L'alimentation était déjà un poste budgétaire majeur en 2022 -20 millions de repas sont servis par an dans les Villages- **il augmente de plus de 8 € par mois par enfant.**



Réchauffement climatique: intensificateur de pauvreté et de crise alimentaire

Les prémices des crises alimentaire et énergétique étaient déjà présentes avant 2022, au regard de l'accélération des aléas climatiques, qui intensifient les phénomènes de pauvreté. Parallèlement les programmes sont développés dans des pays sujets aux catastrophes naturelles.

Les Philippines, où sont présents près de la moitié des 20 000 enfants, sont régulièrement touchées par les Typhons (environ une vingtaine par an), les tremblements de terre et les éruptions volcaniques.

L'Amérique latine (plus de 8 600 enfants dans 6 Villages - **Honduras, Guatemala, Mexique**) est située sur la ceinture de feu du Pacifique (tremblements de terre et éruptions volcaniques) et fait aussi partie des pays les plus impactés par les phénomènes hydrométéorologiques extrêmes³.

Quant à **la Tanzanie**, elle subit depuis plusieurs années une forte sécheresse. Le manque d'eau a un impact sur les centrales hydroélectriques et contribue à de multiples coupures d'électricité dans le pays.

[1] <https://news.un.org/fr/story/2022/04/1118312> 13 avril 2022

[2] En 2021, le Village de Talisay aux Philippines payait 9 917 € par mois d'électricité contre 12 145 € aujourd'hui

[3] <https://public.wmo.int/fr/medias/communiqu%C3%A9s-de-presse/un-nouveau-rapport-r%C3%A9v%C3%A8le-les-impacts-du-changement-climatique-et-des>



Inflation et crise économique sans précédent

La multiplicité des crises a créé par ricochet une inflation globale. Les taux de change euros-dollars ont été défavorables aux programmes en 2022.

Le coût annuel par enfant est ainsi passé de 1 236 € par an en 2021 à 1 506 € en 2022, soit un peu plus de 4 € par jour par enfant.

**Hausse des coûts, conditions extrêmes de pauvreté, insécurité alimentaire¹,
éducation des enfants en déclin...**

**Au regard de ce contexte, les programmes des Sœurs de Marie
sont plus essentiels que jamais.**

Pour poursuivre notre mission à leurs côtés, répondre aux besoins courants en nourriture et énergie et accueillir toujours plus d'enfants au sein des Villages, nous avons cherché des manières d'accroître significativement notre soutien financier.

Dans une logique de co-construction, nous avons également conseillé aux Sœurs de Marie de lancer un nouveau chantier pour assurer l'alimentation des enfants et, à leur demande, les avons appuyées dans la recherche de solutions capables de faire face à leurs enjeux énergétiques.

[1] <https://news.un.org/fr/story/2023/05/1134737>

4 703 nouveaux enfants ont fait leur première rentrée chez les Sœurs de Marie en 2022.



Janvier: Aux Philippines, réparations après le passage du typhon Odette



Mai: En France, visite des Sœurs de Marie et rencontres avec les donateurs



Décembre: En Tanzanie, inauguration du terrain pour le nouveau Village pour garçons. A terme, le Village est prévu pour 1 000 garçons.



Début 2022 : En Tanzanie, fin des travaux pour la garderie, le centre de formation et le Village pour filles



Janvier à mars: Dans tous les pays, un recrutement à nouveau en face à face.



Octobre : Au Honduras inauguration d'un bâtiment de 3 étages (salles et ateliers professionnels) au Village pour filles.



Juillet/Novembre: Dans l'ensemble des pays, remise des diplômes pour 4 324 élèves.



NOTRE ASSOCIATION

Notre vision

La pauvreté n'est pas une fatalité. Agir auprès de ceux qui en ont le plus besoin, les enfants les plus pauvres parmi les plus pauvres, permet de créer un cercle vertueux et transforme petit à petit le monde.



Pour nous, l'éducation est le facteur clé pour briser le cercle de la pauvreté et une première étape vers un monde plus équitable

Les enfants défavorisés parviennent rarement à mener à bien une scolarité complète. Privés d'éducation et donc d'un moyen de s'élever socialement, ils ont peu de chance de s'extraire de leur condition de naissance à l'âge adulte. Leurs seules perspectives sont les emplois précaires générateurs de ressources faibles et irrégulières. Ils reproduisent alors le schéma de l'existence de leurs parents : une vie de pauvreté.

Au sein de Villages du monde pour Enfants (VMPE), nous sommes convaincus qu'offrir à ces enfants la chance de poursuivre leur éducation, c'est leur offrir un nouveau départ dans la vie, leur permettre d'accéder à un meilleur revenu et à une meilleure place dans la société et d'assurer, à eux et leur famille, une vie loin de la pauvreté. C'est aussi contribuer à la construction d'un monde plus juste, où personne n'aurait à souffrir de la faim.

Villages du Monde pour Enfants est une organisation humanitaire créée en 1999.

Notre mission

Nous mobilisons les fonds nécessaires pour financer l'éducation et les soins fournis par les programmes des Sœurs de Marie pour transformer la vie des enfants les plus pauvres.

Nous finançons une éducation qui aide les enfants à développer leur plein potentiel et à devenir des adultes autonomes, responsables et capables à leur tour d'aider leurs familles et leurs communautés pour les sortir de la pauvreté.

Nous nous impliquons dans la création des nouveaux projets et assurons une information sur l'ensemble des actions menées par les Sœurs de Marie.



Nos valeurs



Impact et durabilité

L'action menée est qualitative, globale, dans le temps et impacte durablement les enfants bénéficiaires mais aussi leur famille, leur communauté et les nouvelles générations.



Transparence

Villages du Monde pour Enfants s'engage à donner une information fidèle de la réalité du terrain, du vécu des enfants ainsi que de l'usage des fonds utilisés sur les projets où les besoins sont jugés prioritaires. Les comptes sont publiés chaque année et mis en ligne.

La gouvernance

Le Conseil d'Administration (CA) est en charge de définir les orientations stratégiques. Depuis 2016, après une phase de restructuration, la priorité a été donnée au développement de l'appui sur le terrain, tant financier que sur le montage de projets. En 2022, la gouvernance a délibéré en visio ou sous forme de résolutions à 15 reprises.



Timothy Schwartz
Président

« Avec la pandémie de Covid-19 et ses conséquences, l'aggravation du réchauffement climatique et la guerre en Ukraine, notre mission devient fondamentale pour renverser le cours des choses. »

Neveu du Père Al et par ailleurs avocat et dirigeant d'entreprises, il est engagé dans le secteur associatif depuis toujours. Il rejoint Villages du Monde pour Enfants en 2016 avant de devenir Président fin 2018.



Sœur Elena
Trésorière

« L'éducation est la meilleure méthode pour devenir ensuite autonome et indépendant. Quand je regarde tout le chemin parcouru et l'extension des programmes : c'est un miracle. »

Diplômée de l'Université de San Carlos en économie d'entreprises, elle rejoint les Sœurs de Marie en 1985. Provinciale pour les Philippines et la Tanzanie, elle est en particulier en charge de l'appui au développement des projets de Tanzanie. En 2023, elle est élue Supérieure Générale des Sœurs de Marie. Elle est engagée à Villages du Monde pour Enfants depuis l'origine.



Sœur Maria Cho
Administratrice

« Notre mission est de nous occuper des plus pauvres parmi les plus pauvres. »

Diplômée de l'école supérieure des femmes, elle travaille pour la banque centrale avant de rejoindre les Sœurs de Marie. En 2011, elle est nommée Supérieure Générale jusqu'en 2023 et prend la charge des programmes caritatifs. Elle rejoint Villages du Monde pour Enfants en 2016.

Organisation de l'équipe

En 2022, la directrice et deux salariées en équivalent temps plein ont assuré le fonctionnement, le développement de l'association et les relations avec les donateurs. Les bénévoles et le mécénat de compétences permettent d'assurer des missions spécifiques. Villages du Monde pour Enfants est membre de l'Association Française des Fundraisers (AFF) et a initié des démarches pour rejoindre des réseaux professionnels et obtenir les labels.

Les bénévoles : nous avons mobilisé des bénévoles pour les traductions des films et l'organisation d'évènements lors du passage des Sœurs de Marie en France.

L'association VMPE et les Sœurs de Marie sont liées depuis l'origine

Une convention de financement a formalisé ces liens en 2017.

L'association **Villages du Monde pour Enfants (VMPE)** :

- est souveraine dans l'ensemble de ses décisions, dans le choix des projets à financer,
- initie certains projets en fonction des besoins,
- et fonctionne sur un modèle de co-construction avec les Sœurs de Marie.



Co-construction des programmes

Les échanges sont hebdomadaires et prennent de multiples formes : envoi de photos, vidéos, biographie des enfants, etc. Une fois par mois, une visioconférence est organisée avec un pays permettant de faire un point global : évolution du pays, de la pauvreté, situation des enfants, projets en cours, besoins. La Supérieure Générale de son côté a mené deux points stratégiques au cours de l'année 2022. Les Sœurs de Marie sont par ailleurs venues en mai. Ce fut l'occasion d'organiser des rencontres avec les donateurs à Paris et à Grenoble mais aussi de rencontrer de multiples interlocuteurs.



Au-delà des programmes, notre action peut intégrer du conseil, de l'accompagnement dans la réflexion et la prise de décision, la co-construction de nouveaux projets et l'approche de nouveaux acteurs.

Ressources financières

Les ressources proviennent **exclusivement des dons** ainsi que de ceux des associations du réseau *World Villages for Children* auquel appartient Villages du Monde pour Enfants.

Des entreprises, des ONGs fournissent ponctuellement des dons en nature : nourriture, hygiène, etc. ou proposent le détachement de formateurs professionnels. Les Etats aident en facilitant le fonctionnement et la mise en relation mais les aides financières sont rares. Les diocèses contribuent essentiellement sous forme de donations de terrains lors de l'implantation d'un nouveau programme.

Pour réduire les coûts, les Sœurs optimisent les constructions, les approvisionnements (20 millions de repas servis par an), produisent sur site (boulangerie, élevage de poissons, maraîchage) et mobilisent les anciens élèves pour du bénévolat. Les ressources financières sont un enjeu constant pour la pérennité de la prise en charge des enfants, le maintien et la construction des capacités d'accueil, en particulier lors de la construction des nouveaux programmes.

Le fonctionnement des Sœurs de Marie pour les programmes éducatifs



La congrégation des Sœurs de Marie opère les programmes éducatifs destinés aux enfants les plus pauvres depuis plus d'un demi-siècle dans 6 pays, au sein de 13 Villages. Le modèle est unique et est lié à la méthodologie de recrutement (aller à la rencontre des enfants les plus pauvres) et à une prise en charge totale et entièrement gratuite des enfants pendant toute leur scolarité (5 à 6 ans).

Les Sœurs de Marie recrutent des professionnels (enseignants, cuisiniers...) qui ont le statut de salariés (plus de 1 100 personnes en 2022) et assurent elles-mêmes la prise en charge des enfants sur les moments du quotidien, 7 jours sur 7. Elles ont fait vœu de pauvreté et par conséquent ne reçoivent aucune indemnité.

Après 2 mandats, Sœur Maria Cho a passé le relais à Sœur Elena Belarmino. Provinciale pour les Philippines et la Tanzanie, elle épaulait Sœur Maria Cho depuis de nombreuses années.

Un réseau international : World Villages for the Children

Si l'association fonctionne de manière autonome, elle fait partie du réseau international World Villages for the Children. Les directeurs ont choisi de travailler ensemble sur des thématiques communes et de partager leurs compétences. Des outils ont été créés pour la mise en commun de photos, vidéos et pour piloter le financement des projets majeurs.



A l'issue de ces échanges, des missions ont été partagées. La Directrice française a notamment été nommée contact principal pour le Village créé en Tanzanie avec l'objectif d'obtenir un chiffrage global pour le projet de construction. Plus tôt dans l'année, les pays s'étaient mobilisés pour réaliser des vidéos et les partager au réseau.



Les alumni s'organisent aussi au plan international

Alumni - anciens élèves des Sœurs de Marie : ils sont environ **167 000 anciens élèves** depuis l'origine. Certains se sont regroupés en association comme aux Philippines (ASMI), au Mexique (Gravini), au Guatemala (ASEVIGUA)...Une équipe vient aussi de voir le jour en Europe. En 2022, avec l'appui de World Villages for the Children en UK, ils ont commencé à mieux se structurer et s'organiser au niveau international.



Ils aident les Sœurs de Marie dans leur mission pour développer les Villages, organiser des événements, accompagner les jeunes diplômés à la sortie des écoles et ainsi améliorer l'employabilité des jeunes. Ils sont aussi un point de contact en vue de mener des études sur les anciens élèves et valoriser l'impact des programmes.



- **Des enfants vivant dans des situations de pauvreté extrême devant faire face à de multiples privations.**
- Négligences, malnutrition conduisant à des retards de croissance et de développement des capacités cognitives.
- Des hébergements précaires, insalubres.
- Absence d'accès à des soins de santé.
- Absence d'accès à une éducation secondaire, conduisant à des emplois subalternes et précaires, voire à l'absence d'emploi.
- Un cycle de pauvreté se reproduisant chez l'individu, dans la famille et dans la communauté.



- Une éducation secondaire qualitative et accréditée dispensée aux plus pauvres.
- Un environnement sécurisé et joyeux offrant hébergement, nourriture et accès à des soins de santé.
- Une approche holistique du développement de l'enfant pour l'aider à se déployer sur tous les plans (mental, social et physique).
- Transmission de valeurs et d'un cadre.
- Large éventail de formations académiques et professionnelles, d'opportunités artistiques et sportives.
- Développement de relations avec des entreprises locales et des établissements supérieurs.



- Chaque enfant diplômé a reçu une éducation complète avec une formation académique et professionnelle et des perspectives d'emploi. Ce sont des personnes avec des valeurs claires, des compétences humaines et sociales.
- Les établissements supérieurs offrent des places et des bourses aux diplômés. Les entreprises peuvent recruter du personnel qualifié, et trouver des fournisseurs ou clients à travers les anciens élèves devenus entrepreneurs.
- Les diplômés s'engagent pour aider leur école. Les écoles deviennent réputées et attractives pour les villes et autres pays. Les écoles contribuent à l'économie locale à travers leurs achats et leurs emplois.



- Les diplômés deviennent des citoyens qui font la fierté de leur pays et pourront devenir des futurs dirigeants ou acteurs économiques.
- **Les familles et futures générations de ces familles sortent de la pauvreté car les enfants devenus diplômés les ont soutenues moralement et financièrement.**



Jony est né dans la pauvreté dans une famille de pêcheur. Aujourd'hui, il crée des emplois.

“**Pauvre, j'allais à l'école l'estomac vide. Mon cartable était fait de sacs de riz cousus par ma mère. Je l'ai toujours entendue dire que je ne pourrais pas continuer mes études.**

Un jour, les Sœurs de Marie sont venues faire passer des examens d'entrée pour leur école. Nous avons été seulement deux de mon village à être retenus. J'ai été diplômé en 2001. Pour des raisons financières, j'ai ensuite choisi de travailler dans plusieurs entreprises.

En 2013, avec ma femme Divine, diplômée des Villages, nous avons décidé de créer notre propre entreprise. Nous avons plus de 50 employés, la plupart sont d'anciens étudiants des Villages.”

- Les programmes sont **impactants dès le premier jour**. En effet, les enfants sont issus de situations de pauvreté tellement extrêmes que dès le premier jour, le changement de vie est radical pour eux : trois repas par jour, un lit pour chacun, l'accès à l'eau courante sans avoir besoin d'aller à la source et de transporter les jerricans d'eau, fin de l'insécurité liée aux violences, aux narcotrafiquants ou aux cartels, fin du travail infantile, et surtout le début d'un meilleur avenir possible grâce à l'éducation.
- Chaque année, près de 20 000 enfants bénéficient des programmes. L'accès à l'emploi et à un revenu permet d'échapper à une vie initialement toute tracée dans la pauvreté. Depuis l'origine, **167 000 enfants** ont été diplômés. Les nombreux témoignages des anciens élèves montrent que **l'impact va au-delà du seul individu**. Familles voire communautés entières sortent de la pauvreté. Les générations suivantes naissent dans un nouvel environnement. L'impact est démultiplié. Un cercle vertueux se met alors en place. **Le monde se transforme petit à petit.**
- L'impact va au-delà : les Sœurs de Marie emploient plus d'un millier de personnes, achètent de la nourriture par tonne, de l'équipement, tissent des réseaux de partenariats. **Elles participent ainsi au fonctionnement de l'économie locale.**
- A l'initiative de World Villages for Children en Grande-Bretagne, un travail de modélisation des étapes du changement a été formulé avec toutes les parties-prenantes (Sœurs de Marie, anciens élèves, réseau Villages du Monde pour Enfants dont la France). L'objectif à terme est de pouvoir **mieux quantifier l'impact des programmes.**



18 364
enfants pris en charge



4 703
nouveaux élèves



4 000
élèves diplômés



Les Villages sont source d'emplois
et parfois les premiers employeurs
dans les régions souvent reculées où ils sont implantés :



576
employés

formation professionnelle,
cuisine,
entretien des
parties communes



643
enseignants



43
personnel médical

FONCTIONNEMENT DES VILLAGES



Une méthode éprouvée pour développer le plein potentiel des enfants les plus pauvres

1 Un mode de recrutement unique



Chaque année, les Sœurs de Marie se rendent dans les régions les plus pauvres, les campagnes les plus reculées, les zones urbaines les plus défavorisées et les bidonvilles à la rencontre des enfants les plus pauvres parmi les pauvres.

Après avoir passé un test de niveau, les enfants, accompagnés de leur famille, s'entretiennent avec les Sœurs. Celles-ci vont ensuite visiter les maisons afin de se rendre compte des conditions de vie réelles des enfants. Elles sont ainsi certaines que les programmes bénéficieront à ceux qui en ont le plus besoin.

2 Une formation générale et professionnelle accréditée



Toutes les formations dispensées dans les Villages sont accréditées par l'éducation nationale du pays et complétées par des formations professionnelles en lien avec les besoins de l'économie locale. Plus de 600 professeurs se mobilisent pour transmettre leur savoir-faire aux élèves et leur apprendre un métier.

3 Une prise en charge complète et personnalisée



En plus de recevoir une éducation complète, les enfants sont intégralement pris en charge. Ils sont nourris, hébergés, reçoivent des vêtements, et sont soignés. Ainsi, ils grandissent en bonne santé. Ils s'épanouissent également grâce à des activités sportives et artistiques et développent tout leur potentiel.

4 Des moments de joie et de sérénité retrouvée



Dans les Villages, ces enfants malmenés par la vie, peuvent profiter d'une enfance normale, loin de la misère et de ses conséquences. Chaque année, des fêtes d'anniversaire et de Noël sont organisées. Les enfants reçoivent des cadeaux utiles comme des fournitures scolaires, de nouveaux vêtements et des petites friandises. Pour eux qui n'ont jamais vécu de fêtes, ce sont de grands moments d'émotion et d'insouciance comme chaque enfant devrait pouvoir en vivre.

5 Un accompagnement sur le long terme



Les jeunes reçoivent une formation de qualité. A la fin de leurs études, ils suivent des stages en entreprise qui sont souvent suivis d'une embauche. Ils accèdent alors à une vie meilleure et peuvent aider à leur tour leur famille et leur communauté.



Des solutions en plein Covid

Les Villages ont prouvé leur capacité à mettre en place des solutions efficaces pour continuer à dispenser un enseignement de qualité tout en respectant les normes sanitaires : **recrutement** des nouveaux élèves **en visio**, confinement des enseignants au sein des écoles ou enseignement à distance avec des enfants en classe et des professeurs confinés à leur domicile, suspensions des compétitions sportives mais maintien des compétitions académiques à distance, remplacement de la journée des parents par une mise en place d'appels réguliers aux familles, accompagnement des enfants à travers des **séminaires** de gestion de l'anxiété et de la dépression...



Du tutorat par les pairs pour combler les lacunes des nouveaux

Face au niveau scolaire très bas des enfants de la promotion 2022, les Soeurs ont imaginé un système de tutorat. De fortes lacunes en matière de lecture, de compréhension de texte, d'écriture et de calcul avaient en effet été constatées chez les nouveaux élèves. Les professeurs forment les élèves les plus âgés afin de leur permettre de devenir tuteur et fournissent le matériel pédagogique. Le tutorat a lieu après la classe ou le samedi. Ce tutorat par les pairs permet aux nouveaux de se sentir plus en confiance pour partager leurs difficultés.





Encourager le plein épanouissement des jeunes enfants



En découvrant que les tout-petits restaient attachés toute la journée - pour faciliter leur surveillance - ou passaient leur temps sur le bord de la route pendant que leurs parents essayaient de gagner un peu d'argent, les Sœurs de Marie ont décidé de créer des jardins d'enfants. Au Mexique, au Brésil, au Guatemala et en Tanzanie, ils sont implantés dans des quartiers pauvres pour bénéficier aux familles qui en ont le plus besoin.

Comme pour les programmes dédiés aux plus grands, les enfants sont tous issus de la grande pauvreté et sélectionnés par les Sœurs.

Ils sont accueillis en journée, et retournent dans leur famille le soir. Les salles sont équipées avec du mobilier adapté et disposent également d'un environnement extérieur. Les enseignants sont des spécialistes de la petite enfance. Les enfants bénéficient également d'un suivi médical prévenant les carences alimentaires et la malnutrition.

Cet accueil leur permet de grandir dans un environnement sécurisé, de recevoir une **alimentation équilibrée** et de **développer toutes leurs capacités cognitives** à travers des apprentissages et des jeux.

Ainsi, ils acquièrent les bases nécessaires à leur éducation future.

Au total, plus de **500 enfants** sont accueillis dans 4 pays.

En 2022, nous avons fourni de la nourriture, acheté de l'équipement de stérilisation, repeint des bâtiments, et envoyé une donation de poupées.

PROGRAMMES ÉDUCATIFS PAR PAYS





6 pays



18 projets éducatifs



18 364 enfants pris en charge



Plus de
167 000 diplômés
avec la Corée



1 262 salariés
dont 643 professeurs



266 Sœurs dans les Villages



Coût annuel par enfant en 2022



Philippines 1 314 €



Guatemala 1 757 €



Honduras 1 720 €



Mexique 1 811 €



Brésil* 1 048 €



Tanzanie 936 €

Soit une moyenne annuelle de 1 506 € par enfant (4,13 € / jour)

Ces prix ne comprennent pas les maintenances majeures ou les constructions.



Philippines

2 Villages pour filles
2 Villages pour garçons
7 536 élèves



Mexique

1 Village pour filles
1 Village pour garçons
5 019 élèves
1 garderie
107 jeunes enfants



Guatemala

1 Village pour filles
1 Village pour garçons
1 930 élèves
1 garderie
102 jeunes enfants



Brésil

1 Village pour filles
837 élèves
1 école primaire
305 élèves
2 garderies :
216 jeunes enfants



Honduras

1 Village pour filles
1 Village pour garçons
1 509 élèves



Tanzanie

1 Village pour filles
626 élèves
Capacité à terme : 1 000 filles
1 centre de formation + 1 garderie
90 jeunes mamans / 87 jeunes enfants



Philippines |
115.5 millions d'habitants (2022)¹

Adlas, Biga, Minglanilla, Talisay
7 536 enfants en 2022

Comprendre la situation de pauvreté



Près de 9 enfants sur 10 de 7 à 14 ans travaillent²



Un tiers de la population occupe un emploi vulnérable³



Plus d'1 enfant sur 8 arrête l'école après le primaire⁴



Les chiffres clés 2022

	Création	Filles	Garçons	Professeurs	Salariés	Sœurs
Adlas	1991		1 604	53	59	21
Biga	1985	2 198		55	65	33
Minglanilla	1995		1 592	61	79	17
Talisay	1990	2 142		74	77	25

1. Banque Mondiale 2022 : <https://donnees.banquemondiale.org/indicateur/SP.POP.TOTL?locations=PH>
 2. Banque Mondiale 2011 : <https://donnees.banquemondiale.org/indicateur/SL.TL.F.0714.SW.ZS?locations=PH>
 3. Banque Mondiale 2019 : <https://donnees.banquemondiale.org/indicateur/SL.EMP.VULN.ZS?locations=PH>
 4. Banque Mondiale 2021 : <https://donnees.banquemondiale.org/indicateur/SE.SEC.UNER.LO.ZS?locations=PH>

Les formations

Accueillis dans les Villages autour de l'âge de 12 ans, les enfants suivent une **scolarité générale du collège à la fin du lycée pendant 6 ans**. Ils obtiennent l'équivalent du baccalauréat.

Les formations professionnelles proposées sont variées

Conduite, boulangerie et pâtisserie, mécanique automobile, cuisine, dessin industriel, mécatronique, soudure à l'arc sous protection, installation électrique, usinage, mécanique, , électricité, AutoCAD 3D, technologies de la confection, fraisage et tournage CNC, maintenance informatique, services de centre d'appels, programmation informatique, couture, stylisme, Photoshop, comptabilité, graphisme, maroquinerie.



Les faits marquants

- Les écoles publiques du pays sont restées fermées jusqu'en septembre 2022 aux Philippines (soit plus de 2 ans et demi). Cela a eu un fort impact sur la scolarité des enfants. Les Sœurs de Marie ont constaté de grandes lacunes en lecture et en algèbre chez les jeunes entrés en 2022. Elles ont rapidement dû mettre en place un système de tutorat dans certains Villages afin de les remettre à niveau.
- Une étude a été menée par une auditrice externe dans le but d'optimiser les formations professionnelles.
- L'inflation a eu un impact important sur le coût de l'alimentation des programmes : +23% aux Philippines. Par conséquent, les projets de développement des potagers et des serres se sont accélérés dans les Villages d'Adlas et de Biga.



“ Ici à Boystown, ma vie est l'exact opposé de ce que j'ai à la maison. J'étudie sans me soucier de ce qu'il faut, quoi porter et comment aller à l'école. »

Dindo



Aux Philippines, la reconstruction après le typhon

En mars 2022, le typhon Odette a touché les Philippines et le Village de Minglanilla a subi d'important dommages matériels. Heureusement, aucun enfant n'a été blessé. Grâce à la générosité de nos donateurs, le bâtiment d'infirmerie a pu être réparé rapidement : la moustiquaire a été remplacée et de nouvelles vitres ont été posées.

Voici quelques photos des dégâts et des réparations effectuées :





Notre action

- Nourriture 265 K€
 - Salaire des professeurs (pour 1 mois) 72 K€
 - Produits d'hygiène 25 K€
 - Réparations suite au typhon Odette 12,8 K€
 - Médicaments 7 K€
 - Vêtements 7 K€
 - Fournitures scolaires - stylos, ciseaux, cahiers, gommes, calculettes, dictionnaires, etc. 6 K€
 - Cadeaux d'anniversaire - feutres fluos et T-shirts 6 K€
 - Cadeaux de Noël - Pantalon de jogging, vestes, T-shirts, chaussettes 4,6 K€
 - Couvertures 900 €
- Appui dans la mise en place d'un partenariat local avec une multinationale pour de l'emploi et des stages.
 - Appui dans la mise en place d'un partenariat avec une ONG pour des panneaux solaires pour Adlas.
 - Mise en relation avec une ONG ayant développée une plateforme éducative.





MEXIQUE |
127.5 millions d'habitants (2022)¹

Guadalajara, Chalco
5 126 enfants en 2022

Comprendre la situation de pauvreté



2 personnes sur 5 vivent sous le seuil de pauvreté nationale²



5,6 % des enfants de 5 à 14 ans travaillent³



Les chiffres clés 2022

	Création	Filles	Garçons	Garderie	Professeurs	Salariés	Sœurs
Chalco	1990	3040		107	108	72	52
Guadalajara	1998		1979		71	42	15

¹Banque Mondiale 2022 : <https://donnees.banquemondiale.org/indicateur/SP.POP.TOTL?locations=MX>

²Banque Mondiale 2020 : <https://donnees.banquemondiale.org/indicateur/SI.POV.NAHC?locations=MX>

³ ENTI 2019, UNICEF and ILO calculations : https://data.unicef.org/resources/data_explorer/unicef_07tag=UNICEF&df=GLOBAL_DATAFLOW&ver=1.0&dq=MEX.PT_CHLD_5-17_LBR_ECON+PT_CHLD_5-17_LBR_ECON-HC.&startPeriod=2016&endPeriod=2022

Les formations

- Enseignement en maternelle et jardin d'enfants pour les tout-petits.
- Enseignement du collège et du lycée pour les élèves de 12 à 18 ans.

- **Formations professionnelles dans divers domaines :**

Informatique, couture, comptabilité, cuisine, joaillerie, programmation informatique, mécanique automobile, arts culinaires, peinture automobile.



Les faits marquants

- Le recrutement des enfants en face à face a repris. Les Soeurs sont parties à la rencontre de jeunes mexicains pauvres courant avril 2022.
- La construction d'un atelier dans le Village de Chalco a débuté et devrait s'achever fin 2023.
- Des travaux de réfection des salles de classes et des salles de bain ont eu lieu dans le Village de Guadalajara.



“ Nous manquons d'argent pour subvenir à nos besoins quotidiens. A cause de notre grande pauvreté, j'ai dû manger de la nourriture avariée. Pour aider aux dépenses quotidiennes, je devais vendre dans la rue. »

Mayreli

Journée spéciale d'anniversaire au Mexique

Le 15 août fut marqué par les anniversaires des 5 000 garçons et filles accueillis dans les Villages de Chalco et de Guadalajara. Comme chaque année depuis la création de l'association, c'est la date commune pour célébrer ce moment précieux pour les enfants, puisque la date de naissance de beaucoup d'entre eux n'est pas précise.

Ce fut une journée pleine de joie pour ces enfants qui n'ont jamais reçu un cadeau de leur vie, ni autant d'attention. Ils ont préparé des gâteaux en famille (les groupes dans lesquels ils sont répartis), se sont lancés dans des compétitions sportives, des jeux, ont savouré un bon repas et ont reçu chacun un cadeau préparé par les Sœurs. Cette année il s'agissait d'un kit de géométrie, de crayons de couleur et de friandises. Ce qui tient à cœur aux Sœurs, c'est de montrer aux enfants à quel point ils sont importants, que leurs vies comptent et qu'elles ont un sens malgré ce qu'ils ont vécu avant, qu'ils sont aimés. Les enfants s'en rendent compte et sont remplis de gratitude pour les Sœurs et pour tous les donateurs qui ont permis cette journée si spéciale.





GUATEMALA |

17.3 millions d'habitants (2022)¹

Zona 6, Zona 13
2 032 enfants en 2022

Comprendre la situation de pauvreté



3 personnes sur 5
vivent sous le seuil de pauvreté²



Le nombre de personnes qui n'a pas assez
à manger a doublé depuis la pandémie⁴



Près de 1 enfants sur 3
arrête l'école après le primaire³



Près d'1 enfant sur 2 souffre d'un retard de
croissance lié au manque de nourriture⁵



Les chiffres clés 2022

	Création	Filles	Garçons	Garderie	Professeurs	Salariés	Sœurs
Zona 6	2000		1 068		35	49	13
Zona 13	1998	862		102	27	43	15

1. Banque Mondiale 2022 : <https://donnees.banquemondiale.org/indicateur/SP.POP.TOTL?locations=GT>

2. Banque Mondiale 2014 : <https://donnees.banquemondiale.org/indicateur/SI.POV.NAHC?locations=GT>

3. Banque Mondiale 2021 : <https://donnees.banquemondiale.org/indicateur/SE.SEC.UNER.LO.ZS?locations=GT>

4. Programme alimentaire mondial 2021 <https://fr.wfp.org/communiqués-de-presse/frappees-par-les-choix-climatiques-et-meurtres-par-la-crise-economique-des>

5. FAO 2021 https://docs.wfp.org/api/documents/WFP-0000125170/download/?_ga=2.82722770.551254897.1622650643-1006698768.1618325964

Les formations

Enseignement général du collège et du lycée sur 5 ans

Cours d'anglais, de mathématiques, physique-chimie, biologie, arts, musique...

Choix d'une spécialisation professionnelle sur les deux dernières années

Couture, informatique, électronique, services de centres d'appel, contenus digitaux, entretien du matériel informatique, office management, opérations informatiques, électricité, menuiserie, soudure, mécanique automobile, technologies de l'information.



Les faits marquants

- L'entretien général des douches et des sanitaires dans le Village de Zona 13 a été achevé cette année.
- Au sein du Village de Zona 6, les Soeurs ont fait construire une station d'épuration et ont acheté un sèche-linge industriel ainsi que du matériel de cuisine.



Avant, ma vie était compliquée. Ma famille est pauvre, je ne pouvais plus continuer mes études. Heureusement, j'ai intégré le Village des Sœurs de Marie. Mon premier jour, je me suis dit que c'était un lieu très beau, où j'allais être bien et apprendre de nouvelles choses. Aujourd'hui, je suis très heureuse. J'adore la nourriture, jouer avec mes amies et surtout étudier.

Plus tard, je veux travailler dans un hôpital comme infirmière.

J'ai promis à ma mère et à mes frères que j'allais les aider. »

Daily

Clinique médicale

La clinique médicale continue de fournir gratuitement des soins médicaux ambulatoires, des médicaments et de la nourriture aux plus pauvres et aux malades.





Notre action

- Nourriture 70 K€
- Vêtements 17 K€
- Pompe pour le puits 10 K€
- Fournitures scolaires - stylos, ciseaux, cahiers, gommes, caleuses, dictionnaires, etc. 2 K€
- Produits d'hygiène 1 K€
- Couvertures, draps, oreillers, serviettes 1 K€





Brésil |

215.3 millions d'habitants (2022)¹

Brasilia

1 358 enfants en 2022

Comprendre la situation de pauvreté



**4 millions de personnes
vivent avec moins de 1,90\$ par jour²**



**2 personnes sur 5
n'ont pas terminé le lycée³**



**Près de 2 enfants de moins de 5 ans
sur 10 souffrent de malnutrition⁴**



Les chiffres clés 2022

	Création	Filles	Garderie + école élémentaire	Professeurs	Salariés	Sœurs
Brasilia	2002	837	67	27	15	15
Sao Paulo	2008		454	22	9	6

1. Banque Mondiale 2022 : <https://donnees.banquemondiale.org/indicateur/SP.POP.TOTL?locations=BR>
 2. Banque Mondiale 2020 : <https://donnees.banquemondiale.org/indicateur/SL.POV.DDAY?locations=BR>
 3. Banque Mondiale 2018 : <https://donnees.banquemondiale.org/indicateur/SP.POP.TOTL?locations=BR>
 4. Banque Mondiale 2007 : <http://donnees.banquemondiale.org/indicateur/SH.STA.WAST.ZS?locations=BR&view=chart>

Les formations

Au Village de Brasilia, les filles vont à l'école du collège au lycée.

Elles bénéficient d'une formation générale et d'une spécialisation au choix.

Couture, opérations informatiques, aide-soignante, hygiéniste dentaire, secrétariat éducatif, cuisine.

A Sao Paulo et à Brasilia, les plus petits sont accueillis dès la crèche. Ils peuvent poursuivre à l'école primaire. Ils bénéficient également de repas et de soins.



Les faits marquants

- Les travaux d'étanchéité du toit-terrasse du bâtiment principal de Brasilia ont été achevés cette année. Les travaux de la boulangerie eux sont quasiment terminés.
- Afin de sécuriser le Village de Sao Paulo, des caméras de surveillance ont été mises en place et un mur d'enceinte a été érigé.



“

Je viens d'une famille très pauvre. Ma mère n'a pas d'emploi permanent car elle n'a pas terminé ses études et a du mal à joindre les deux bouts. Je suis très triste de la situation de ma famille et je voulais vraiment étudier pour aider ma mère et mes frères et sœurs. Je veux devenir médecin. Je suis tellement reconnaissante à Dieu de m'avoir permis d'intégrer le Village des Sœurs, ma nouvelle maison. Merci beaucoup de m'avoir donné l'espoir de réaliser mon rêve et d'aider ma famille. »

Ryana

Remise des diplômes

Les étudiantes du Village de Brasilia ont reçu leur diplôme de fin d'année lors d'une cérémonie. Au programme, chants, danses et beaucoup d'émotions, en particulier pour celles qui quittaient les programmes à la suite de cette journée de fête. Grâce à leur formation initiale et professionnelle, ces jeunes filles pourront trouver un emploi rapidement et aider à leur tour leur famille et leur communauté.

Les plus petites des garderies et des écoles élémentaires de Sao Paulo et Brasilia ont aussi eu leur propre cérémonie de remise des diplômes.



Notre action

- Nourriture 31,6 K€
- Fournitures scolaires dont cahiers de mathématiques 21,4 K€
- Salaire des professeurs (pour 1 mois) 5 K€
- Peinture de l'école (classes, couloirs, patio et mur extérieur) 5,2 K€
- Ustensiles de stérilisation pour la nourriture 2,9 K€
- Produits d'hygiène 1 K€





HONDURAS |
10.4 millions d'habitants (2022)¹

Amarateca, Tegucigalpa
1 509 enfants en 2022

Comprendre la situation de pauvreté



1 personne sur 2 vit sous le seuil de pauvreté nationale²



Plus de 2 adolescents sur 5 ne sont pas scolarisés³



Plus d'1 enfant sur 5 souffre d'un retard de croissance lié à la malnutrition⁴



Les chiffres clés 2022

	Création	Filles	Garçons	Professeurs	Salariés	Sœurs
Tegucigalpa	2012	709		28	28	15
Amarateca	2017		800	30	41	9

¹ Banque Mondiale 2022 : <https://donnees.banquemondiale.org/indicateur/SP.POP.TOTL?locations=HN>
² Banque Mondiale 2018 : <https://donnees.banquemondiale.org/indicateur/SI.POV.NAHC?locations=HN>
³ Banque Mondiale 2020 : <https://donnees.banquemondiale.org/indicateur/SE.SEC.UNER.LO.ZS?locations=HN>
⁴ Food Security Information Network 2020 : https://www.hs-nlplatform.org/sites/default/files/resources/files/GRFC_2020_ONLINE_200420.pdf

Les formations

Enseignement général et professionnel sur 5 ans.

Découverte de plusieurs domaines dès la 1ère année, avant de se spécialiser

Couture, arts culinaires, opérations informatiques, mécanique automobile, électricité industrielle, soudure, entretien du matériel informatique.



Les faits marquants

- Un bâtiment de 3 étages (salles et ateliers professionnels, notamment un atelier de couture et un terrain polyvalent) a été inauguré au sein du Village de Tegucigalpa. 50 ordinateurs ont été fournis pour l'atelier "Speech".
- Un mur d'enceinte a été érigé pour sécuriser les 4 hectares de terre derrière l'immeuble 2 au Village d'Amarateca.



“

Mes parents n'avaient pas assez d'argent pour m'envoyer à l'école. J'ai donc arrêté pendant 2 ans. Pendant ces années, j'ai travaillé à la ferme avec mes parents. Mon premier jour au Village des Sœurs de Marie était plein d'émotions. J'étais tellement content d'avoir une nouvelle chance pour étudier. »

Yordin

Des jeunes très motivés

Les jeunes des Villages sont particulièrement compétitifs et engagés dans les tournois sportifs. Aussi, ils ressortent souvent vainqueurs des compétitions sportives organisées par l'Etat ou d'autres écoles. Une revanche sur leurs conditions de départ dans la vie !

En novembre 2022, lors d'une compétition d'athlétisme, les filles du Village de Tegucigalpa sont montées sur les trois premières marches du podium.

Les garçons du Village d'Amarateca, eux, remportaient pendant ce temps-là le tournoi départemental de basketball (U13) et le championnat de football (U16).





Notre action

- Nourriture 52 K€
- 36 ordinateurs 42 K€
- Extension de la salle de musique et la salle de costumes 22 K€ (effective en avril 2023)
- Vêtements 9 K€
- Produits d'hygiène 2 K€
- Fournitures scolaires 2 K€





TANZANIE |

65.4 millions d'habitants (2022)¹

Dar-Es-Salam

713 enfants en 2022

Comprendre la situation de pauvreté

La Tanzanie est un des pays les moins avancés selon les Nations-Unies²



1 personne sur 4 vit sous le seuil national de pauvreté³



1 fille sur 4 est mère adolescente⁴



1 enfant sur 3 travaille⁵



8 femmes sur 10 occupent un emploi vulnérable⁶



Les chiffres clés 2022

	Création	Filles	Garderie	Professeurs	Salariés	Sœurs
Dar-Es-Salam	2019	626		28	17	19
Centre de formation	2019	90 (femmes)	87	5	7	6

En 2023, **1 071 enfants et jeunes** étudient et les programmes sont en cours d'extension.

1. Banque Mondiale 2022 : <https://donnees.banquemondiale.org/indicateur/SP.POP.TOTL?locations=TZ>
 2. Banque Mondiale <http://donnees.banquemondiale.org/region/pays-les-moins-avances-classement-de-lon>
 3. Banque Mondiale 2017 : <https://donnees.banquemondiale.org/indicateur/SL.FOV.NAHC?locations=TZ>
 4. Banque Mondiale 2014 : <https://donnees.banquemondiale.org/indicateur/SP.MTR.L519.ZS?locations=TZ>
 5. Banque Mondiale 2014 : <https://donnees.banquemondiale.org/indicateur/SL.TLF.0714.ZS?locations=TZ&view=chart>
 6. Banque Mondiale 2019 : <https://donnees.banquemondiale.org/indicateur/SL.EMP.VULN.FE.ZS?locations=TZ>

Les formations

Les filles du Village suivent un **enseignement général puis professionnel durant 6 ans** et passe un premier examen en fin de 2ème année qui permet de poursuivre leurs études. Le Village est habilité pour être centre d'examens. Les cours sont exclusivement en anglais.

Matières générales

Mathématiques, physique, chimie, biologie, géographie, histoire, civisme, Kiswahili, commerce, comptabilité.

Formations professionnelles accréditées par VETA (organisme éducatif tanzanien)

Technologies informatiques, couture, cuisine, boulangerie et pâtisserie, installation électrique, électricité, menuiserie, soudure, formation en maraichage.



Les faits marquants

- Les travaux du centre de formation, de la garderie et du Village pour filles (immeubles, routes, cour, système d'eau...) sont terminés.
- Une formation en maraichage bio a été mise en place en lien avec des acteurs et des fondations spécialisés en Tanzanie. Le projet a vu le jour fin 2022 - début 2023.
- Les livres donnés par l'association Bouquin Volant et sélectionnés par une bénévole spécialiste du Français Langue Etrangère (FLE), ont été envoyés par containers début 2022.



“ **Nous sommes cinq enfants. Mon père est mort quand j'étais très jeune, ma mère a fait de son mieux pour que je termine mon primaire. A la maison, je ne pouvais manger qu'une seule fois par jour. Chez les Sœurs de Marie, j'aime l'environnement stable et formateur. J'apprends à faire de mon mieux dans tout ce que j'entreprends. Je me découvre de nouvelles compétences comme le chant et la danse. J'aimerais obtenir un doctorat en médecine parce que j'ai vu beaucoup de gens souffrir ici en Afrique, en particulier ma famille. »**

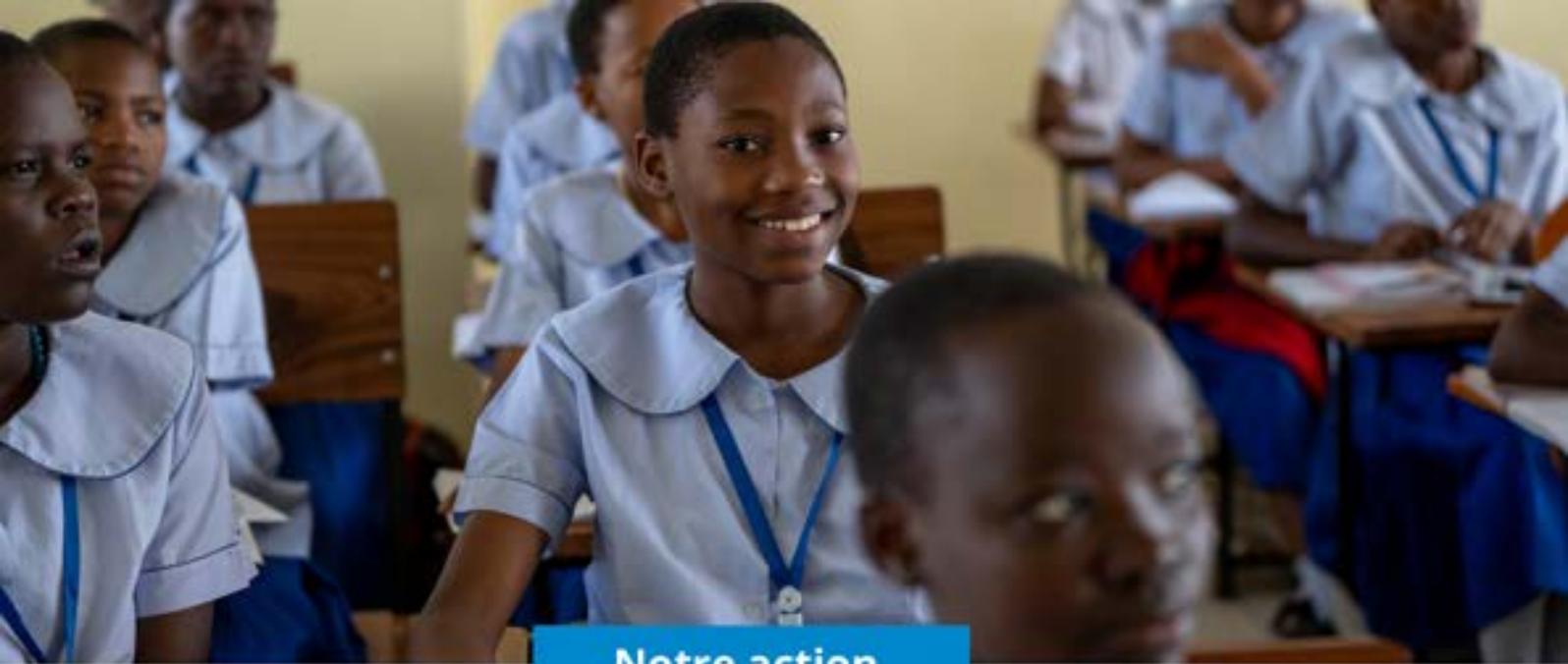
Mercedes

Un 14ème Village se profile



Le terrain du Village pour garçons (dont l'ouverture est prévue fin 2023) a été inauguré lors d'une cérémonie officielle.





Notre action

- Nourriture 12 K€
- Lits 4,2 K€
- Vêtements 2 K€
- Produits d'hygiène 1 K€
- Médicaments 1 K€
- Fournitures scolaires - stylos, ciseaux, cahiers, gommes, calculatrices, dictionnaires, etc. 1 K€
- Cadeaux de Noël - T-shirts - 400 €
- Donations de matériel éducatif : livres et poupées.
- Semences et main d'œuvre pour le travail agricole 800 €
- Système d'irrigation au goutte à goutte - 700 €



- Accompagnement dans la mise en place de la formation en maraîchage bio : analyse des propositions reçues, recherche d'informations, recherche de partenaires locaux
- Mise en relation avec un organisme pour du volontariat international
- Accompagnement dans la mise en place de la formation électricité et poursuite des échanges avec une multinationale. Appui dans l'organisation de leur visite sur place.
- Appui dans la mise en place d'un partenariat local financier et pour de l'emploi avec une multinationale.
- Appui dans la mise en place d'un partenariat avec une ONG pour des panneaux solaires pour Dodoma.

RETOUR SUR LA COLLECTE DE FONDS 2022



De façon générale, la multiplicité des crises dans le monde a eu un impact considérable sur les dons en 2022.



- L'année a démarré sous le signe d'Omicron et le début de la guerre en Ukraine, impactant notre première opération de recherche de nouveaux donateurs.



- Sur le terrain, au-delà des phénomènes climatiques, les multiples crises, énergétiques, alimentaires, ont amené une forte augmentation des coûts de prise en charge des enfants[2].



- **Les données alarmantes des l'Organisation des Nations-Unies nous ont conduits à alerter la Supérieure Générale des Sœurs de Marie en juin 2022 sur une possible crise alimentaire.** Nous lui avons ensuite fait des recommandations méthodologiques pour assurer l'approvisionnement en nourriture à l'avenir : développer des partenariats avec des agriculteurs locaux, monter des formations maraichage, cultiver les terrains disponibles...

La collecte en quelques chiffres



L'association Villages du Monde pour Enfants - à l'instar de beaucoup d'autres organisations - a vu diminuer le nombre des donateurs.



- 9 370 donateurs 0-24 mois ont été enregistrés au premier semestre 2022. En 2022, malgré la baisse des prélèvements, les dons ont progressé de 1 024 K€ en 2021 à **1133 K€ en 2022**.



- En revanche, en 2022 la collecte globale a diminué, la générosité du public s'élève à 1 387 K€ versus 1 534 K€ l'année précédente.

L'acquisition de nouveaux donateurs est un investissement dans la durée qui peut conduire à une diminution du ratio de missions sociales dans un premier temps.

Focus sur la générosité des français en 2022

En France, la générosité du public a été en partie fléchée vers l'Ukraine.
En parallèle, de nombreux donateurs, touchés par l'inflation, ont revu à la baisse leurs dons.

Le syndicat France Générosité qui réalise chaque année une enquête sur la générosité relève que **malgré une augmentation des dons de 1 %, suite à une analyse de l'évolution des dons en euro constant, la générosité a baissé de 3,9 % en 2022 par rapport à 2021.**^[6]



- Une **croissance des dons de 1 %** (évolution des dons en euro constant)



- La **générosité baisse de 3,9 %** en 2022 par rapport à 2021
- Une baisse de **6,9 %** des plus **petits dons inférieurs à 150 euros**
- Le **nombre de nouveaux donateurs** par organisation baisse de **11,2%**
- Une légère baisse de la **collecte en dons ponctuels (-1,9 %** par rapport à 2021), accentuée au 2ème semestre, période où les taux d'inflation étaient au plus haut.

Un phénomène inquiétant pour le financement par la générosité des associations et fondations d'intérêt général.



Cela confirme une tendance déjà observée dans la précédente édition du Baromètre, mais avec cette année la plus forte baisse depuis 10 ans.

Extrait du Baromètre de la générosité 2022 - France générosités - mai 2023



Détails sur les ressources issues de la générosité du public

Une collecte en augmentation avec une chute des dons réguliers

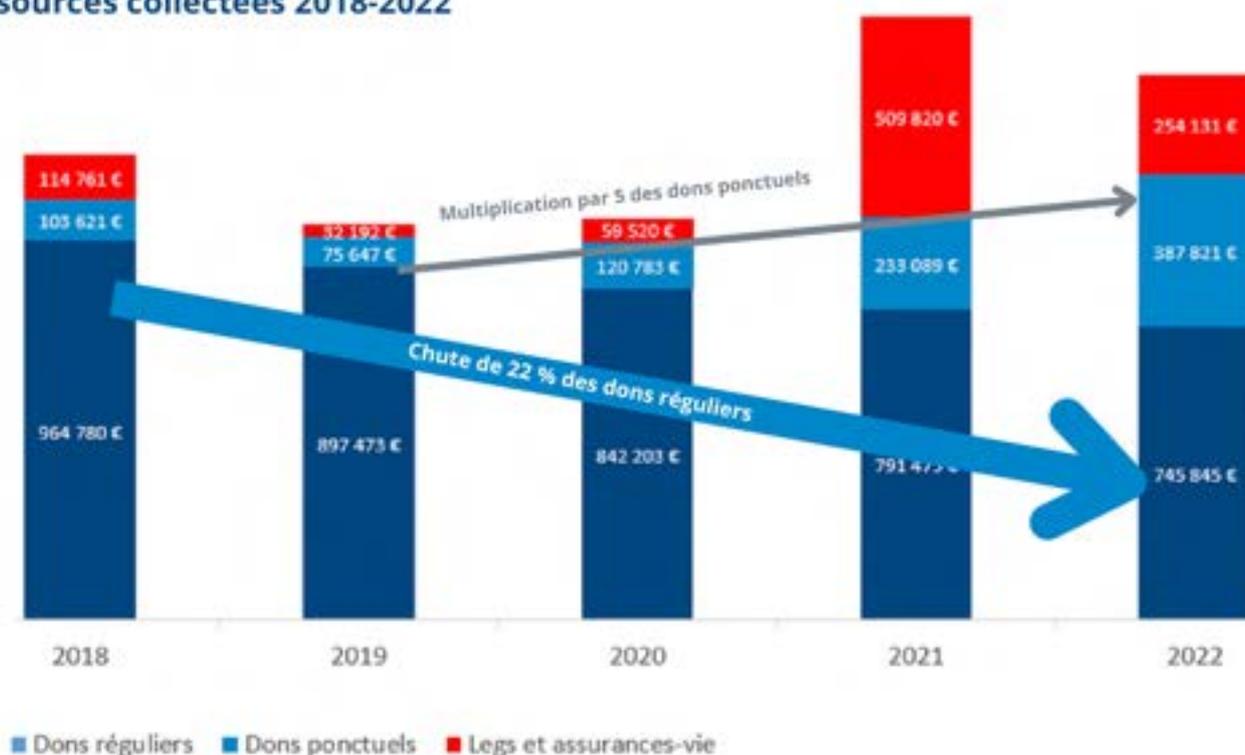
En 2022, le montant de la générosité du public s'élève à 1 387 886 € réparti en :

- 1 133 K€ de dons
- 254 K€ de legs et assurances-vie.

Dans un contexte morose, les dons sont cependant en augmentation de 10 %. Derrière ce chiffre se cache une réalité plus complexe. Les dons réguliers (ou prélèvements automatiques) accusent une chute : le recrutement de nouveaux donateurs réguliers n'a pas été compensé par les départs provoqués notamment par les décès.

En revanche, les opérations de recherche de nouveaux donateurs commencent à porter leurs fruits.

Ressources collectées 2018-2022



Pour favoriser le développement de la collecte, nous avons mis en œuvre une stratégie :



1. Mobiliser de nouveaux donateurs particuliers sous forme de prélèvements automatiques : pour assurer régulièrement le financement d'un cycle de scolarité de 5 à 6 ans selon les pays.



2. Développer les legs et assurances-vie : un enjeu au regard de leur montant et de leur impact sur le nombre d'enfants pouvant être pris en charge.



3. Renforcer les partenariats avec toutes les parties prenantes pour, à terme, obtenir des nouvelles ressources, du mécénat et aussi créer des projets favorisant l'employabilité.



En 2022, nous avons acquis 1 200 nouveaux donateurs correspondant à environ 760 nouveaux donateurs en net, compte tenu des sorties. La courbe des dons s'est ainsi redressée malgré la baisse de notre collecte en prélèvements automatiques.



1. Mobiliser les donateurs

Afin de gérer les besoins des Villages tout en s'adaptant au cursus scolaire, il est nécessaire non seulement de développer les dons réguliers mais aussi de rechercher de nouveaux donateurs.

Dans un contexte complexe, nous avons mené nos opérations de recherche et un premier mailing est parti. Cependant entre-temps la guerre en Ukraine a été déclenchée.

Un peu plus de **1 200 nouveaux donateurs ponctuels** ont été acquis sur l'année 2022 correspondant à environ 760 nouveaux donateurs ponctuels en net, en tenant compte des sorties de certains donateurs.

Voici des exemples d'outils pour renforcer le lien avec nos donateurs et les tenir toujours mieux informés de la vie dans les Villages.



Toute une série de **vidéos** sur la Tanzanie a été réalisée en partenariat avec **le réseau World Villages for the Children**.

Par ailleurs, un donateur très touché par les programmes découverts au Brésil et l'action des Soeurs de Marie, réalisera un **documentaire** à ses frais sur les programmes. Le film devrait voir le jour en 2024.





2. Développer les libéralités

En parallèle, nous avons mené une première opération de **recherche de nouveaux testateurs** et construit une brochure dédiée.

Plus de 70 donateurs ont souhaité recevoir cette brochure.

Après avoir suivi une formation spécifique, une personne de l'équipe est entrée en contact avec chacun d'entre eux.

Six ont confirmé leur intention de faire un legs ou de transmettre leur assurance-vie à Villages du Monde pour Enfants, la majorité des autres contacts est en phase de réflexion.

Le recouvrement des legs & assurances-vie a mobilisé l'équipe, ce qui a permis de recevoir et de réaliser dix legs en 2022.

Voici un exemple de brochure que l'on peut retrouver dans un mailing libéralité.



TRANSMETTEZ UN AVENIR AUX ENFANTS LES PLUS PAUVRES



Vous avez un conjoint, des enfants
Avec juste 1 % de vos biens, vous pouvez changer la vie d'un enfant pauvre. Vos proches restent bénéficiaires à 99 %. Ainsi vous préservez votre famille tout en ayant un impact sur la vie des enfants les plus défavorisés.

Vous avez des neveux
Savez-vous qu'il est possible de léguer à notre association tout en leur permettant d'hériter de vos biens ?

Depuis plus d'un demi-siècle, grâce au soutien de nos généreux donateurs, nous poursuivons notre mission : permettre aux enfants d'échapper à une vie de pauvreté. Depuis la création du premier Village, ce sont plus de 180 000 enfants qui ont pu se construire un avenir meilleur et aider leurs familles.



Villages du Monde
pour Enfants

1 rue d'Hauteville - 75010 Paris www.villagesdumonde.fr 



3. Renforcer les partenariats

Les partenariats avec les écoles

En 2022, nous avons monté un premier partenariat avec **une école de commerce de Rennes qui a permis de collecter quelques centaines d'euros et surtout de mobiliser des jeunes à la cause de Villages du Monde pour Enfants.**



Huit étudiants de l'école Rennes School of Business se sont impliqués pour les enfants les plus pauvres. A travers l'organisation de divers événements (vente de gâteaux, organisation d'une soirée), **ils ont collecté près de 650 €**. Cela correspond à la prise en charge complète d'un enfant pauvre dans un Village pendant près de 6 mois.

Ils ont également organisé **deux actions de sensibilisation** aux missions de notre association, auprès d'enfants d'un quartier défavorisé, et auprès de lycéens. **Ces lycéens** ont été très touchés par nos actions, et ont décidé à leur tour de se mobiliser pour notre association. Ils ont organisé une vente de livres et de petits jeux et **ont ainsi collecté 140 €**.

Lien vers la vidéo réalisée par les étudiants à cette occasion : https://www.linkedin.com/posts/c1%C3%A9mence-claudon-963a94210_reciprocity-reciprocity-activity-7010747981301751808-wmOn?utm_source=share&utm_medium=member_desktop

Lors de la visite des Sœurs de Marie, des rendez-vous ont été organisés avec des structures comme TVET Academy⁴, plateforme éducative ou les Ecoles de Production⁵ spécialisées dans la formation professionnelle. A chaque fois, l'objectif est d'enrichir les programmes avec des opportunités éducatives et d'imaginer de nouveaux modèles économiques.



4- <https://www.tvetacademy.org/fr/>

5- <https://www.ecoles-de-production.com/>

3. Renforcer les partenariats

Les partenariats avec les entreprises

Les relations avec les entreprises sont développées avec plusieurs axes : mécénat de compétences, mécénat financier, mais aussi recherche d'emplois et stages. Il s'agit de partenariats dont la mise en œuvre prend du temps. En Tanzanie, un partenariat a été signé entre Schneider Electric et les Sœurs de Marie à la suite de notre appui : il permettra la formation de formateurs sur de l'équipement spécifique. Un deuxième partenariat a été signé avec une multinationale qui a fourni des équipements pour la formation maraichage et des arbres. D'autres projets sont à développer aux Philippines. Par ailleurs, nous sommes membres du réseau Agir pour les EDC. En 2022, nous avons obtenu du mécénat pour les Google Ads et leur monitoring.



Entretenir les relations avec les Ambassades de chaque pays

Des relations ont été mises en place avec les Ambassades des pays où œuvrent les Sœurs de Marie afin d'appuyer les Villages. En 2022, le Consul de Tanzanie s'est déplacé dans les bureaux de Villages du Monde pour Enfants pour une présentation des projets sur place et des liens ont été créés avec les postes d'expansion économiques.



L'objectif est de monter des partenariats avec les entreprises françaises souhaitant s'implanter dans les pays et permettre aux jeunes des Villages d'y être employés.



Rencontre avec le Consul de Tanzanie à Paris

3. Renforcer les partenariats

Associations et ONG : Au-delà des associations partenaires



Energies sans Frontières

En 2022, un partenariat a été initié pour permettre aux Villages de bénéficier de panneaux solaires à l'avenir. Ce projet fait suite à la crise énergétique rencontrée dans les Villages. Le projet aux Philippines n'a pas abouti car trop large pour l'ONG, en revanche le projet en Tanzanie devrait voir le jour. Il mixera la fourniture d'équipements mais aussi la formation des jeunes à l'énergie solaire.



Fidesco

Une rencontre a été organisée pour la mise en place de volontariat pour des personnes expérimentées.



ASAH

Ce collectif d'organisation humanitaire nous a invités à rejoindre leur réseau et à participer à la course solidaire HOPE360.



Ecole

Pour la première fois nous avons développé des partenariats avec des jeunes d'écoles de commerce. Notre objectif est de poursuivre dans ce domaine afin de développer la philanthropie et la sensibilisation à la pauvreté à travers des formations.

En 2009, il y a 14 ans, un grand nombre d'associations clientes d'une même société de marketing et sans autres relations entre elles, dont notre association, a fait l'objet d'une même instruction judiciaire. A l'issue de celle-ci, le parquet avait requis en 2019 un non-lieu à l'encontre de notre association, estimant qu'il n'existait pas de fondements aux faits reprochés. Il précisait notamment que « **l'association avait une réelle activité en France, que VMPE avait envoyé aux Sœurs de Marie de 2007 à 2009 inclus, un total de 8 380 000 euros utilisés pour les œuvres charitables conformément aux objectifs statutaires de VMPE...** ».

Le 20 août 2021, le juge d'instruction abandonnait la qualification initiale. Mais le magistrat instructeur décidait contre toute attente de requalifier les faits, principalement "pour un manque de transparence dans la documentation adressée aux donateurs et de traçabilité dans ses comptes de résultat fonctionnel pour les années 2005 à 2009" (il y a 14 à 18 ans). Cette procédure est toujours en cours en attente d'une date d'audience. Cependant, l'association Villages du Monde pour Enfants peut fonctionner normalement.

Dans les jours qui ont suivi cette information judiciaire, nous avons sollicité les organismes fédérant la profession afin de prendre conseils.

Depuis désormais de nombreuses années - soit plus de 10 ans - notre association a fait évoluer sa communication et son fonctionnement. Toutes les subventions envoyées aux programmes sont chacune tracées dans le détail et peuvent être facilement identifiées. Le juge d'instruction a d'ailleurs souligné les efforts entrepris dans son ordonnance de renvoi.

La régularité et la sincérité de nos comptes sont vérifiées et certifiées comme il se doit par un commissaire aux comptes chaque année.

Ces faits très anciens ne correspondent plus du tout à notre mode de fonctionnement actuel, mais par souci de transparence, nous avons fait le choix d'en informer les tiers : une information sur notre site internet dans notre rubrique actualités apparaît, et un renvoi vers cette information dans chacun des courriers et emails d'appel à don est réalisé. Nous avons aussi souhaité informer tous nos nouveaux partenaires : écoles, mécènes, ONG...

Ce souci de transparence a été accueilli dans l'ensemble positivement et notre association est confiante sur sa capacité à prouver sa bonne foi.

RAPPORT FINANCIER 2022



Villages du Monde pour Enfants est une association d'intérêt général. Elle mène ses projets en faveur des enfants les plus pauvres depuis presque 25 ans avec un partenaire unique : les Sœurs de Marie. Une convention encadre le soutien financier et des nouveaux projets sont co-construits conjointement.

Le modèle économique repose sur la générosité des donateurs particuliers à travers des dons réguliers et des libéralités (legs et assurances-vie). Les ressources proviennent de notre soutien financier, ainsi que de celui des associations du réseau World Villages for Children.

Des entreprises, des ONGs fournissent ponctuellement des dons en nature : nourriture, hygiène... ou proposent le détachement de formateurs professionnels. Les États aident en facilitant le fonctionnement et la mise en relation mais les aides financières sont rares. Les diocèses contribuent essentiellement sous forme de donations de terrains lors de l'implantation d'un nouveau programme.

Un renouvellement et une extension de la base de donateurs sont en cours pour permettre la prise en charge de nouveaux enfants et faire face à l'évolution des coûts.

En parallèle, une diversification des ressources est opérée avec la mobilisation d'entreprises, fondations et ONG sous forme de partenariats financiers ou de mobilisations de compétences en France ou directement dans les programmes.

Villages du Monde pour Enfants émet des reçus fiscaux. La réduction fiscale est de 75 % pour les particuliers, et de 60 % pour les entreprises dans la limite des plafonds. Cette fiscalité est liée à la nature des projets humanitaires menés et à leur entière gratuité pour les bénéficiaires, les enfants les plus pauvres.

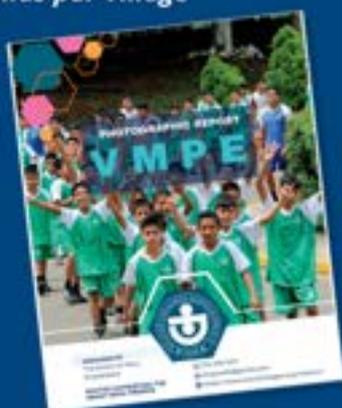
Villages du Monde pour Enfants participe au réseau World Villages for Children tout en fonctionnant de manière totalement indépendante.



Villages du Monde pour Enfants et les Sœurs de Marie ont signé une convention financière prévoyant un processus détaillé de la traçabilité des fonds.

- 1 Selon les résultats de la collecte, Villages du Monde pour Enfants détermine le montant disponible à allouer aux programmes et lance un appel à projets aux Sœurs de Marie en précisant les thématiques (alimentation, hébergement, santé, éducation, cadeaux d'anniversaire...).
- 2 Les Sœurs de Marie soumettent une liste des besoins chiffrés prioritaires par Villages.
- 3 Après discussion, le Conseil d'administration valide la liste finale des besoins à financer.
- 4 Les fonds sont transférés directement dans les villages et une confirmation est adressée.
- 5 Confirmation de la réception des fonds sur chaque compte bancaire, avec précision du montant selon la devise locale.
- 6 Quelques mois plus tard, les Sœurs de Marie fournissent un tableau de bord de l'utilisation des fonds des dépenses réalisées, accompagné des factures justificatives et des photos le cas échéant.
- 7 Vérification et compilation des données.
- 8 Un audit détaillé sur les dépenses des Sœurs de Marie est réalisé par un auditeur externe une fois par an et est transmis au Commissaire aux comptes de notre association française.
- 9 Les comptes sont approuvés en Assemblée générale et publiés au J.O.

Les Sœurs de Marie envoient un rapport détaillé de l'utilisation des fonds par Village



Exemples de photos envoyées pour illustrer les achats





En 2022, **plus d'un million d'euros** a été transféré par Villages du Monde pour Enfants au profit des enfants des 14 Villages situés au Honduras, au Guatemala, au Mexique, au Brésil, aux Philippines et en Tanzanie. L'année aura été marquée par une inflation des coûts sur les programmes, la prise en charge par enfant augmentant de 1 236 € en 2021 à 1 506 € en 2022.

Au total, au cours des 6 dernières années, notre association a envoyé **11.5 millions** aux programmes éducatifs permettant à la fois la prise en charge des enfants et la construction de grands projets comme le Village pour filles de Tanzanie (2) ou l'extension de l'école pour garçons au Honduras (3).

En 2022, nous avons par ailleurs organisé l'envoi de matériel en containers suite à la collecte de dons en nature : livres de français pour faciliter l'apprentissage du français et poupées pour les enfants de la garderie.

Les fonds ont permis d'assurer la prise en charge quotidienne des enfants (alimentation, hébergement, hygiène, vêtements, chaussures, santé) ainsi que l'éducation (fournitures scolaires, salaires des professeurs, équipements) mais aussi les réparations suite au typhon.

Tous les fonds sont envoyés directement sur les Villages et font l'objet chaque année d'un reporting détaillé et d'un audit.

Pour réaliser les investissements mais aussi pour faire face aux nouvelles conditions nous avons mobilisé nos réserves, ce qui conduit à une présentation des comptes déficitaires pour - 254 K€.

[1] Les programmes ont continué de fonctionner pendant la crise Covid, mais les enseignants étaient à distance.

[2] 1 236 € en 2021 à 1 506 € en 2022

[3] Pour repères : nous avions 9 370 donateurs 0-24 mois au premier semestre 2022 alors qu'en juin 2009, l'association avait 94 017 donateurs 0-12 mois et 97 698 anciens donateurs



1,003 MILLION D'EUROS
pour permettre aux enfants les plus pauvres d'étudier



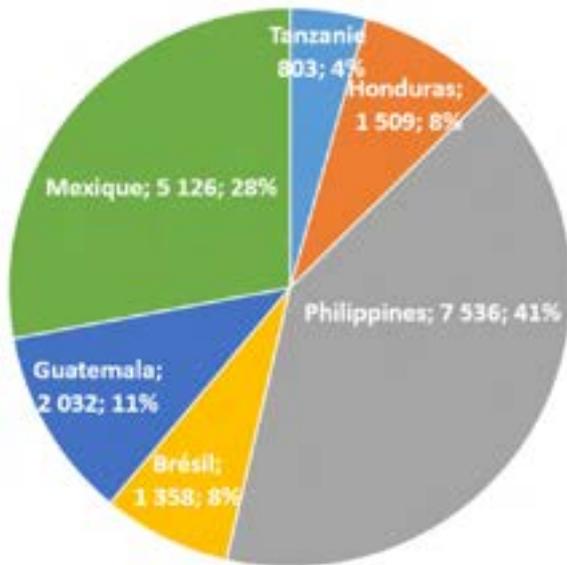
Subventions 2022 par thématique



- Le **poste alimentaire** auquel nous avons contribué à hauteur de 598 K€, est le plus important.
- Le poste éducation est le deuxième plus important auquel nous avons contribué à hauteur de 248 K€.
- Au-delà des fournitures scolaires et salaire des professeurs, nous avons permis la mise en place d'une formation maraichage en Tanzanie.
- Une formation technologies informatiques au Honduras a été financée.
- La construction d'une extension au Honduras a été financée.
- Par ailleurs, suite au violent typhon qui a touché les Philippines fin 2021, nous avons contribué à la reconstruction du Village de Minglanilla.
- Enfin, nous avons envoyé un container en Tanzanie comprenant des donations de matériel éducatif.
- Tous les Villages ont bénéficié de notre aide. Les effectifs les plus importants étant aux Philippines (plus de 7 500 enfants) et au Mexique (plus de 5 000 enfants), ce sont ces deux pays qui ont bénéficié prioritairement de notre appui.

Répartition par pays en 2022

des enfants

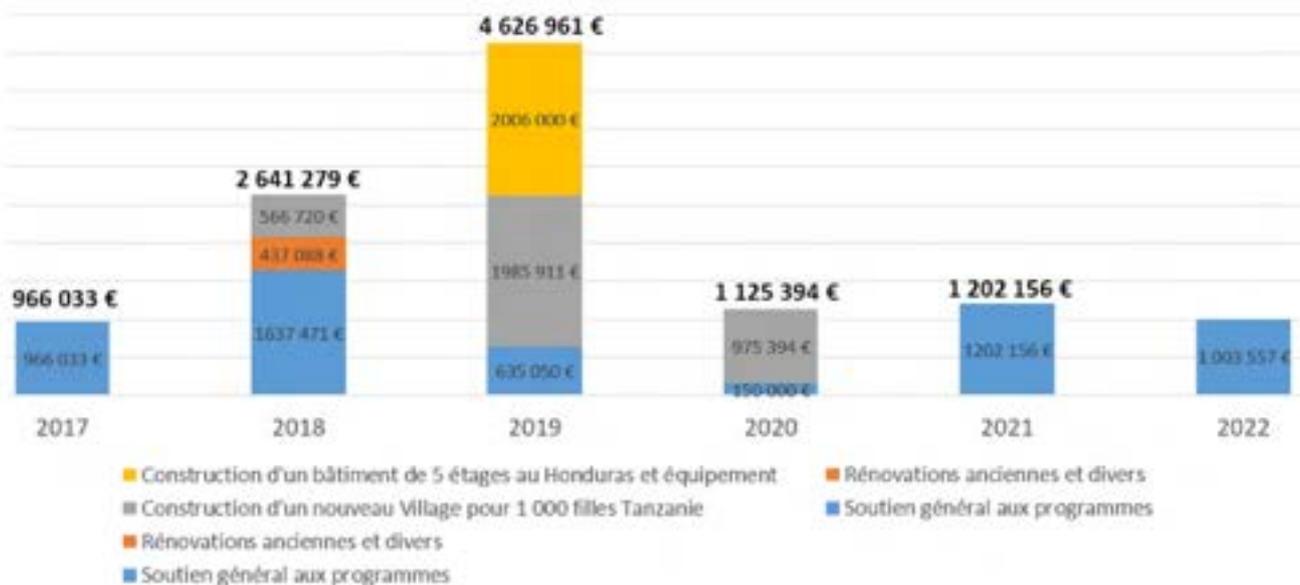


des subventions



■ Tanzanie ■ Honduras ■ Philippines ■ Brésil ■ Guatemala ■ Mexique

Subventions aux programmes :
plus de 11,5 millions en 6 ans
intègrent la mobilisation de réserves pour les grands projets





Tanzanie

Nourriture	12 000 €
Lits	4 200 €
Vêtements	2 000 €
Produits d'hygiène	1 000 €
Médicaments	1 000 €
Fournitures scolaires - stylos, ciseaux, cahiers, gommes, calculatrices, dictionnaires, etc.	1 000 €
Semences et main d'œuvre pour le travail agricole	800 €
Système d'irrigation au goutte à goutte	700 €
Cadeaux de Noël - T-shirts	400 €
Moules à cannelés pour le cours de Gastronomie et divers équipement	25 €
Transport sur donation de matériel éducatif	588 €
	23 713 €

Honduras

Nourriture	52 000 €
36 ordinateurs	42 000 €
Extension de la salle de musique et la salle de costumes	21 500 €
Vêtements	9 000 €
Produits d'hygiène	2 000 €
Fournitures scolaires	2 000 €
	128 500 €

Guatemala

Nourriture	70 000 €
Vêtements	17 000 €
Pompe pour le puits	10 000 €
Fournitures scolaires - stylos, ciseaux, cahiers, gommes, calculatrices, dictionnaires, etc.	2 000 €
Produits d'hygiène	1 000 €
Couvertures, draps, oreillers, serviettes	1 000 €
	101 000 €



Mexique

Nourriture	157 900 €
Salaire des professeurs (pour 1 mois)	60 000 €
2 lave-linges et 2 sèche-linges	34 000 €
Produits d'hygiène	10 000 €
Fournitures scolaires - stylos, ciseaux, cahiers, gommes, calculettes, dictionnaires, etc.	5 000 €
Cadeaux d'anniversaire - Kit de géométrie et crayons de couleur	4 000 €
Cadeaux de Noël - T-shirts de sport	3 000 €
Médicaments	2 000 €
Couvertures, draps, oreillers, serviettes	1 000 €
	276 900 €

Brésil

Nourriture	31 610 €
Fournitures scolaires dont cahiers de mathématiques	21 393 €
Salaire des professeurs (pour 1 mois)	5 000 €
Peinture de l'école (classes, couloirs, patio et mur extérieur)	5 202 €
Ustensiles de stérilisation pour la nourriture	2 890 €
Produits d'hygiène	1 000 €
	67 095 €

Philippines

Nourriture	265 000 €
Salaire des professeurs (pour 1 mois)	72 000 €
Produits d'hygiène	25 000 €
Réparations suite au typhon	12 800 €
Médicaments	7 000 €
Vêtements	7 000 €
Fournitures scolaires - stylos, ciseaux, cahiers, gommes, calculettes, dictionnaires, etc.	6 000 €
Cadeaux d'anniversaire - feutres fluos et T-shirts	6 000 €
Cadeaux de Noël - Pantalon de jogging, vestes, T-shirts, chaussettes	4 600 €
Couvertures	900 €
	406 300 €

Compte de résultat simplifié

Dépenses

Dépenses	2022	2021
Subventions aux Sœurs de Marie	1 003 557 €	1 202 156 €
Comptable, commissaires aux comptes	21 893 €	23 233 €
Location, assurances et charges (y compris legs)	70 574 €	57 867 €
Salaires, déplacements et divers	235 048 €	212 260 €
Communication, fundraising, traitement des dons, services bancaires	282 848 €	284 160 €
Juridique	30 525 €	70 291 €
Charges d'exploitation	1 644 446 €	1 849 967 €
Charges financières		
Charges exceptionnelles		
Total des charges	1 644 446 €	1 849 967 €
Excédent/Déficit	-254 516 €	-311 803 €
Contributions en nature et bénévolat	31 655 €	21 129 €

Recettes

Recettes	2022	2021
Dons	1 133 666 €	1 024 563 €
Legs & assurances-vie	254 131 €	509 820 €
Autres	89 €	2 123 €
Produits d'exploitation	1 387 886 €	1 536 506 €
Produits financiers	2 043 €	1 657 €
Produits exceptionnels		
Total	1 389 929 €	1 538 163 €
Contributions en nature et bénévolat	31 655 €	21 129 €

Bilan simplifié : situation patrimoniale

Actif	2022	2021
Actif immobilisé (immobilisations...)	3 797 952 €	3 282 395 €
Actif circulant (stocks, créances, prêts, disponibilité...)	1 307 899 €	1 531 744 €
Total actif	5 105 851 €	4 814 139 €
Passif	2022	2021
Fonds associatifs et réserves	3 426 798 €	3 681 314 €
Fonds reportés liés aux legs	1 617 115 €	1 032 856 €
Emprunts et dettes	61 938 €	99 969 €
Ecart de conversion		
Total passif	5 105 851 €	4 814 139 €

Compte Emplois-Ressources (CER) simplifié

Missions sociales à l'étranger	1 046 629 €
Frais de recherche de fonds et reçus fiscaux	361 945 €
Frais de fonctionnement y compris frais exceptionnel	235 871 €
Total	1 644 446 €
Deficit de la générosité du public en début d'exercices (hors fonds dédiés)	-254 516 €
Ressources reportées* liées à la générosité du public en début d'exercices	3 463 443 €
Ressources reportées* liées à la générosité du public en fin d'exercices (hors fonds dédiés)	3 208 927 €

Emplois



Ressources



Ressources liées à la générosité du public	1 389 841 €
Dons	1 133 666 €
Legs	254 131 €
Autres	2 132 €
Total	1 389 930 €

*Note : 2,5 millions d'€ sont bloqués et ne peuvent pas être utilisés. Le solde correspond essentiellement à des fonds fléchés sur les programmes.

Les missions sociales : comprennent les versements effectués aux fondations et associations des Sœurs de Marie (1,003 K€), les salaires des personnels travaillant sur les missions sociales à l'étranger, ainsi qu'une quote-part des frais de structure concernant les locaux du siège. Ne sont pas comptabilisés les partenariats internationaux. En 2022, les missions sociales représentent 64 % des emplois.

La politique de réserves : les réserves intègrent actuellement à la fois les montants à l'AGRASC, soit 2,5 millions d'euros, et le solde des montants déjà affectés sur les projets. Les réserves seront ajustées à l'avenir, dans le cadre d'une politique générale.

Contrôle de l'utilisation des fonds : Villages du Monde pour Enfants veille attentivement à l'utilisation de ses dons. Ses comptes sont établis par un cabinet spécialisé, Baker Tilly Strego, selon les normes en vigueur et contrôlés par un commissaire aux comptes du cabinet Sorel. L'association a signé une convention financière avec les Sœurs de Marie, avec la mise en place de procédures intégrant un système de rapports financiers. Une fois par an, un auditeur certifié assure un contrôle complémentaire de l'utilisation des fonds. Les comptes sont publiés chaque année sur le site du journal officiel.

PERSPECTIVES POUR 2023



Notre priorité 2023

Poursuivre le soutien financier aux programmes



pour faire face à l'augmentation des coûts



et financer la création du nouveau Village en Tanzanie

Les Sœurs de Marie ont fait évoluer leurs programmes et s'adaptent :

- Pour faire face à la crise alimentaire, des projets de maraichage voient le jour, nécessitant équipement et personnel.
- Pour limiter l'impact de la crise énergétique, les Sœurs de Marie souhaitent équiper leurs Villages des Philippines et de Tanzanie de panneaux solaires.
- Pour combler les lacunes éducatives des enfants dues à la fermeture des écoles publiques pendant plus de deux ans, le tutorat des nouveaux a été mis en place. Les professeurs supervisent les jeunes tuteurs.
- En parallèle, afin de renforcer l'employabilité des jeunes et assurer leur entrée dans le monde du travail, les Sœurs de Marie ont établi un plan d'action suite à un audit. Il comprend la mise à jour de formations à travers l'achat d'équipements plus modernes et la mise en place de nouvelles formations.
- Les jeunes vont par ailleurs bénéficier d'une nouvelle préparation aux entretiens d'embauche afin de renforcer leur confiance en eux.
- Enfin, des postes de salariés vont être créés afin de développer les relations avec les entreprises.

D'autre part, l'extension des programmes se poursuit :

- Sur la période 2023-2025, la construction du Village pour 1 000 garçons à Dodoma va nécessiter des investissements majeurs.
- Les Sœurs de Marie sont par ailleurs sollicitées pour créer de nouveaux Villages dans d'autres pays.
- 2023 a d'autre part été l'année d'un transfert de gouvernance. En effet, tous les 6 ans, les Sœurs de Marie se réunissent pour élire leur nouvelle Supérieure Générale en charge des programmes humanitaires et Soeur Elena a été désignée.

Construction d'un Village pour garçons après celui pour les filles

Le projet de construction d'un Village pour garçons était planifié après la fin de la construction du Village pour filles. Ce Village sera près de Dodoma.

La Tanzanie fait partie des pays les moins développés au monde, occupant la 160ème place dans l'Indice de Développement Humain(1) en 2021. Un enfant sur 3 travaille. Les garçons se présentaient au recrutement des filles pour supplier les Sœurs de les recruter.

Après avoir reçu un terrain près de Dodoma, la capitale du pays, de la part de l'archevêque Beatus Kinyaiya, le projet a démarré : recherche de fonds d'un côté, car ce projet dépend de la générosité, et construction de l'autre.

Les formations professionnelles identifiées :

- soudure
- technologies informatiques
- électricité et solaire
- menuiserie



En 2022

- Relevé topographique, pré-projet de construction, sélection du constructeur, dépôt du permis de construire

En 2023

- Construction d'un premier bâtiment avec 4 classes et 4 dortoirs, 3 laboratoires de sciences, une infirmerie, une cuisine, d'un second bâtiment avec 3 ateliers professionnels, un gymnase, d'un troisième bâtiment « hospitalité », d'un puits, des murs d'enceinte, des routes et mise en place du réseau électrique
- Montant estimé : 4 708 000 \$
- Recrutement des futurs élèves, des garçons parmi les pauvres de Tanzanie
- Recrutement de l'équipe enseignante
- Pré-rentree scolaire : Remise à niveau, apprentissage de l'anglais et démarrage des formations professionnelles pour 160 garçons

A partir de 2024

- Démarrage de l'année scolaire pour 160 garçons en janvier
- Construction d'un bâtiment de 5 étages avec 30 dortoirs, une cuisine, d'un puits, d'une citerne et mise en place d'un système de traitement des eaux. 4 164 000 \$



A partir de 2025

- Construction d'un bâtiment de 5 étages avec 24 salles de classe, des terrains de sports. 3 756 000 \$
- Rentrée scolaire pour 160 nouveaux garçons, soit 320 garçons accueillis.
- Il est prévu que chaque année une nouvelle promotion de 160 garçons rejoigne l'école.
- En 2029, l'école devrait ainsi être à pleine capacité.
- Pour rappel, le cursus scolaire dure 6 ans.



Papily (à droite sur la photo) habite avec sa tante et son oncle dans la région de Pwani en Tanzanie dans une maison sans électricité, ni eau. Son oncle est vendeur de fruits. Papily a été abandonné par ses parents mais son oncle et sa tante, malgré le peu de biens qu'ils ont, l'ont pris en charge dans leur maison de terre. Il a grandi entouré de ses cousins. Il espère rejoindre l'école pour garçons.

En parallèle, nous poursuivrons les projets en cours :

Appui aux Sœurs de Marie

- Dans la mise en place du partenariat signé en 2022 entre les Sœurs de Marie et Schneider Electric. Ce partenariat comprend la livraison de modules de formation et la mise en place d'une formation des enseignants.

Développement des relations partenaires

- Relations avec des partenaires ONG ou entreprises pour la mise en place de panneaux solaires et la formation des jeunes sur l'installation pour leur permettre d'acquérir des compétences spécifiques.

Renforcer les programmes

- En mobilisant des acteurs complémentaires, bénévolat ou mécénat de compétences (éducation, maraichage...). Ainsi début 2023, les jeunes du Guatemala ont bénéficié, grâce à une bénévole française de langue maternelle espagnole, de la mise en place d'une formation à la création d'entreprise avec un projet final consistant à créer une entreprise fictive en lien avec leur domaine d'études.



Collecte et notoriété

Dans un contexte complexe nous souhaitons développer notre collecte pour renforcer notre soutien aux programmes. Pour mener à bien cette mission, nous serons amenés dans un premier temps à rechercher des nouveaux donateurs et à développer les relations avec les testateurs potentiels.

Un projet de documentaire est par ailleurs en cours porté et financé par un donateur.



Renforcer les liens avec les parties-prenantes

Les liens avec les Sœurs de Marie et le réseau World Villages for the Children seront maintenus. Des rencontres avec les ONGs, entreprises, ambassades...seront menées pour appuyer les programmes, favoriser leur développement et renforcer notre notoriété.



L'Ambassade de France du Guatemala se mobilise pour créer des liens avec les entreprises françaises

Le 5 juin 2023, Madame l'Ambassadrice de France, Odile Roussel, Christelle Genaudeau, Consule, Paola Royer, Attachée de coopération, Gerardo Mayen, Attaché de presse, Thomas Marx et Juliette Barbier, du Service économique se sont rendus au village pour filles du Guatemala. L'objectif de cette visite était de faire découvrir les programmes aux membres de l'Ambassade afin de faciliter les relations avec les entreprises françaises et leurs partenaires et de créer des opportunités d'emplois pour les jeunes.



Développer les partenariats avec les écoles

En 2023, à la demande d'un lycée de Rennes, la directrice de Villages du Monde pour Enfants est venue présenter les programmes et sensibiliser les jeunes à la pauvreté. 3 classes ont bénéficié de cette intervention. Les projets avec les écoles seront développés progressivement.



Gouvernance

Notre conseil d'administration est actuellement restreint. Notre projet est de l'élargir et nous souhaitons mobiliser des personnes sensibles à notre cause et apportant des compétences complémentaires. Nous envisageons de créer des comités thématiques spécifiques.

Notre objectif final est toujours de permettre à davantage d'enfants de changer radicalement de vie et d'échapper à une vie de pauvreté.

20 000 enfants pauvres sont en train d'échapper à une vie de pauvreté.
Merci à tous nos donateurs pour leur générosité !



Retrouvez nous sur :



www.villagesdumonde.fr



www.facebook.com/villagesdumondepourenfants



Villages du Monde pour Enfants



[@villages_du_monde_pour_enfants](https://www.instagram.com/villages_du_monde_pour_enfants)

Relations donateurs :

 N°Cristal 09 69 39 50 02

APPEL NON SURTAXE

