

RAPPORTS MORAL ET FINANCIER 2023

ET COMPTE RENDU D'ACTIVITE

Echapper à une vie de pauvreté

grâce à l'éducation

Après deux années marquées par la Covid, nous avons enfin réussi à retrouver une forme de normalité dans toutes les écoles. Actuellement, nous prenons en charge environ 20 000 enfants à travers le monde.

La Covid a laissé des traces dans le parcours des enfants et l'année 2023 a également été marquée par une hausse significative des coûts. **Les dépenses pour maintenir et éduquer les enfants, tant sur le plan académique que professionnel, ainsi que pour leur fournir nourriture et abri, ont considérablement augmenté : + 34 % en deux ans**, une hausse notable par rapport aux années précédentes.

Les nouvelles sont donc à la fois positives et préoccupantes. Cela nous oblige à redoubler d'efforts pour trouver les fonds nécessaires pour soutenir les programmes.

En parallèle, nous faisons face à des défis constants comme :

- l'amélioration des infrastructures, car certaines nécessitent des travaux,
- l'augmentation des capacités d'accueil, notamment en Tanzanie avec l'ouverture d'une nouvelle école pour garçons,
- l'amélioration de l'insertion professionnelle des diplômés, notamment en renforçant l'enseignement de l'anglais dans certains pays, et en nouant des partenariats avec des réseaux d'entreprises comme l'UNIAPAC ou des grandes entreprises comme Schneider Electric. Bien que nous n'atteignons pas encore 100 % d'insertion professionnelle dans tous les pays, nous faisons tout pour nous approcher de cet objectif.

L'année 2024 marquera le 60ème anniversaire de la création des programmes. Au cours de ces six décennies, près de 170 000 enfants ont été diplômés. Ces enfants, autrefois plongés dans la pauvreté, contribuent désormais positivement à leurs familles et communautés. **Si nous ne pouvons pas chiffrer avec exactitude le nombre de personnes que ces enfants ont pu aider à leur tour, une chose est sûre, votre contribution a un impact majeur sur le monde, probablement des millions de personnes.**

Merci pour votre soutien continu et votre dévouement à notre cause.



Timothy Schwartz
Président de Villages du Monde pour Enfants



Timothy Schwartz, Président



Contexte actuel

p. 4

- **2022 : Crises et Challenges** p. 5
- **2023 : Retour sur les faits marquants** p. 8

Notre association

p. 9

- **Qui sommes-nous ?** p. 10
- **Nos engagements** p. 11
- **Notre équipe** p. 12
- **Notre modèle économique** p. 13
- **Notre réseau international** p. 15
- **Notre impact** p. 16

Fonctionnement des villages

p. 21

- **Des programmes pour les 12/18 ans** p. 22
- **Des programmes pour les tout-petits** p.23

Programmes éducatifs par pays

p. 24

- **Vision d'ensemble** p. 25
- **Chiffres clés par pays** p. 26
- **Philippines** p. 27
- **Mexique** p. 31
- **Guatemala** p. 34
- **Brésil** p. 38
- **Honduras** p. 42
- **Tanzanie** p. 46

Retour sur la collecte 2023 et notre activité p. 51

- **La générosité des donateurs** p. 52
- **La collecte** p. 53
- **Développer notre visibilité** p. 55
- **Renforcer les partenariats** p. 57
- **Notre soutien** p. 59
- **Information** p. 60

Rapport financier

p. 61

- **Notre modèle économique** p. 62
- **En toute transparence** p. 63
- **Les comptes** p. 64
- **Missions sociales 2023** p. 65
- **Subventions 2023** p. 66
- **Le détail du soutien aux programmes en 2023** p. 68
- **Les comptes simplifiés** p. 70

Perspectives pour 2024

p. 73

- **60 ans de mission auprès de enfants les plus pauvres** p. 74
- **Les Sœurs de Marie** p. 75
- **Perspectives pour 2024** p. 76
- **Focus sur la Tanzanie** p. 77
- **Nos priorités en action** p. 78
- **Renforcer notre équipe** p.84

CONTEXTE ACTUEL - 2023



C'est dans un contexte de post-covid, de changement climatique, de conflits et d'insécurité alimentaire que les programmes des Sœurs de Marie, destinés aux plus pauvres parmi les pauvres, se poursuivent en s'adaptant.



2023 sera placée sous le signe des inégalités. Comme souvent cependant, ce sont les pays les plus pauvres du monde qui sont les plus durement touchés. Beaucoup d'entre eux, déjà surendettés, se trouvent toujours plus à court de ressources financières. L'extrême pauvreté a certes baissé dans les pays à revenu intermédiaire, mais elle s'est aggravée dans les pays les plus pauvres et ceux en situation de fragilité, conflit et violence. Aujourd'hui, près de 700 millions de personnes dans le monde vivent dans l'extrême pauvreté, avec moins de 2,15 dollars par jour.

- La croissance marque fortement le pas sous l'effet de l'inflation, de la hausse des taux d'intérêt, de la diminution des investissements et des perturbations causées par l'invasion de l'Ukraine par la Russie. La croissance à long terme est en perte de vitesse.
- Le changement climatique n'épargne personne, ni aucune économie. D'ici à 2050, les dérèglements du climat risquent de contraindre 216 millions de personnes à migrer à l'intérieur de leur pays. Le stress hydrique va s'aggraver et les rendements agricoles diminuer, en particulier dans les régions du monde qui souffrent déjà d'une insécurité alimentaire.
- Pour lutter contre le changement climatique et permettre en même temps aux populations, écoles, hôpitaux et entreprises d'avoir accès à l'électricité, il faut produire des énergies propres. Cela passe par le développement des renouvelables et l'amélioration de l'efficacité énergétique, et par des investissements dans l'électrification à grande échelle.
- Une escalade du conflit en cours au Moyen-Orient, qui vient s'ajouter aux bouleversements causés par l'invasion russe de l'Ukraine, risque d'entraîner les marchés mondiaux des matières premières en terrain inconnu. Pour la plupart des produits de base, les prix restent supérieurs à leur niveau moyen sur la période 2015-2019.
- Près de 2,4 milliards de femmes en âge de travailler dans le monde ne bénéficient toujours pas des mêmes droits que les hommes.
- Le micro travail en ligne représente déjà 12 % du marché de l'emploi mondial. La gig economy peut aussi permettre aux gouvernements de renforcer les compétences numériques, augmenter les possibilités de revenus

Extrait de la Banque Mondiale 2023¹



Aizack, Tanzanie

“ Les Sœurs de Marie aident énormément d'étudiants comme moi, qui veulent terminer leurs études afin d'aider leur famille. Les Sœurs nous ont fourni tout ce dont nous avons besoin, comme la nourriture, les vêtements et un toit. L'environnement est parfait pour étudier sérieusement et réaliser mon rêve de devenir marin un jour. ”

[1] <https://news.un.org/fr/story/2022/06/1121412>

Le challenge alimentaire



Dans tous les pays, les programmes font face à une augmentation record des prix, ce qui amène les Sœurs de Marie à piloter avec attention leur approvisionnement en produits de base (œufs, sucre, riz, huile, etc.) ; des pénuries sont parfois observées, comme au Guatemala. L'alimentation est le poste budgétaire le plus important des villages. Environ 20 millions de repas sont servis chaque année. En parallèle, grâce à l'alerte donnée par Villages du Monde pour Enfants sur cette thématique et à nos recommandations, les espaces maraîchers (avec le recrutement de salariés dédiés) et les vergers se développent, ce qui permet de réduire légèrement l'impact de cette inflation.



Ces données comparatives communiquées par les Sœurs de Marie concernent les années 2023 et 2024.

Le challenge éducatif



La pandémie de coronavirus, accompagnée de la fermeture des écoles publiques pendant deux ans, a amené une baisse des compétences de base (lire, écrire, compter).

Certains enfants à leur arrivée ne maîtrisent plus la langue nationale (uniquement leur dialecte). Au-delà de la mise en place du renforcement des compétences de base par du tutorat, les Sœurs de Marie ont revu leurs formations professionnelles. **Plus de 225 formations professionnelles tous niveaux confondus en lien avec les besoins du pays sont proposées.** Le domaine du numérique au-delà de l'apprentissage des technologies informatiques a été renforcé : programmation, cybersécurité... Les langues étrangères - apprentissage de l'anglais, du français (en Tanzanie, du japonais (Nihongo), de l'allemand...- font partie intégrante de certains cursus de formation, préparant à une carrière avec une dimension internationale et a de meilleures perspectives financières. Les formations en électricité sont présentes dans les pays avec un challenge d'électrification comme en Tanzanie et les partenariats formation (ONG et entreprise) montés avec notre appui vont permettre aux jeunes d'acquérir de nouvelles compétences notamment dans le solaire (voir pages 57 et 58).



Le challenge climatique



Stress hydrique, sécheresse, intensification des événements climatiques... Dans tous les pays où les Sœurs de Marie sont présentes, le défi climatique est une réalité pour les plus pauvres, souvent des fermiers qui peuvent perdre leurs récoltes et qui occupent des habitations détruites par les événements climatiques intenses comme les typhons ou les cyclones, mais aussi pour les programmes qui doivent en permanence s'adapter au changement climatique (utilisation de l'eau, cultures, énergie solaire...). Le changement climatique accentue la pauvreté des plus démunis et impacte les achats alimentaires des Sœurs de Marie.

Construire pour éduquer, un challenge



Le leitmotiv des Sœurs est de former en priorité les filles, car elles sont les plus vulnérables. Mais il ne faut pas oublier les garçons, qui sont aussi victimes de la pauvreté, des gangs et de la violence. Ils pourraient occuper des places importantes dans la société. Les former et leur inculquer des valeurs positives permettra également de transformer la société et d'accorder une meilleure place aux femmes. Ainsi, après avoir construit le village pour filles en Tanzanie, le village pour garçons est en cours de construction. Le défi financier est conséquent, car un nouveau village coûte plusieurs millions, mais son impact s'inscrit dans la durée.

Le challenge financier



Pour accomplir notre mission, qui consiste à sortir les enfants de la pauvreté, nous avons besoin de fonds. Le coût de la prise en charge des enfants augmente notamment en raison de la hausse des prix de l'énergie et des denrées alimentaires, et par ricochet, des autres postes de dépenses, comme les salaires des enseignants. Ainsi, en deux ans, la prise en charge a augmenté de 34 %, passant de 1 236 € en 2021 à 1 650 € en 2023, soit un peu plus de 4,50 € par jour, qui reste une somme modeste. Parallèlement, le nombre d'enfants est en cours d'augmentation dans plusieurs pays. La recherche de nouveaux donateurs est stratégique, car le nombre de donateurs réguliers est en baisse dans notre base de données.

Prise en charge des enfants :

+ 34 %
en 2 ans

Le challenge de l'information



Peu connus en France, les programmes sont très impactants. L'étude menée en 2023 auprès d'anciens élèves (voir page 18) prouve leur efficacité et leur impact démultiplicateur. L'année 2023 aura également été marquée par le tournage d'un film documentaire au Brésil, aux Philippines et en Tanzanie, ainsi que par la mise en place d'actions de sensibilisation à la pauvreté.

C'est dans ce contexte contraint, que notre mission de sortir les enfants de la pauvreté est plus que jamais d'actualité.

Kelvin, Honduras



“

Je viens d'une famille pauvre, j'ai dû aider mon père dans les champs afin de survivre. A cause de la pandémie, je n'ai rien appris pendant plusieurs années. Je remercie les donateurs et bienfaiteurs qui m'offrent accès à un meilleur futur. Je veux être policier pour, à mon tour, aider les gens. ”

5 294 nouveaux enfants ont fait leur première rentrée chez les Sœurs de Marie en 2023.



Sur plusieurs mois : Recrutements à nouveau en face à face, dans tous les pays



Avril : Participation à la course solidaire Hope & stand



Août : Inauguration en Tanzanie de l'atelier de formation professionnelle en électricité et énergie solaire équipé par Schneider Electric. Reportage à la télévision.



Octobre :
Mexique - Inauguration du centre de formation pour les jeunes adultes et anciens élèves



Mars : Intervention dans une école



Juin : Visite des programmes pour filles par l'Ambassade de France du Guatemala



Juillet/Novembre : Remises des diplômes dans tous les pays -1 748 élèves.



Septembre : En Tanzanie, inauguration du nouveau Village pour garçons. 110 garçons ont fait leur rentrée. A terme, le Village est prévu pour 1 200 garçons.

NOTRE ASSOCIATION



Notre vision

La pauvreté n'est pas une fatalité. Agir auprès de ceux qui en ont le plus besoin, les enfants les plus pauvres parmi les plus pauvres, permet de créer un cercle vertueux et transforme petit à petit le monde.

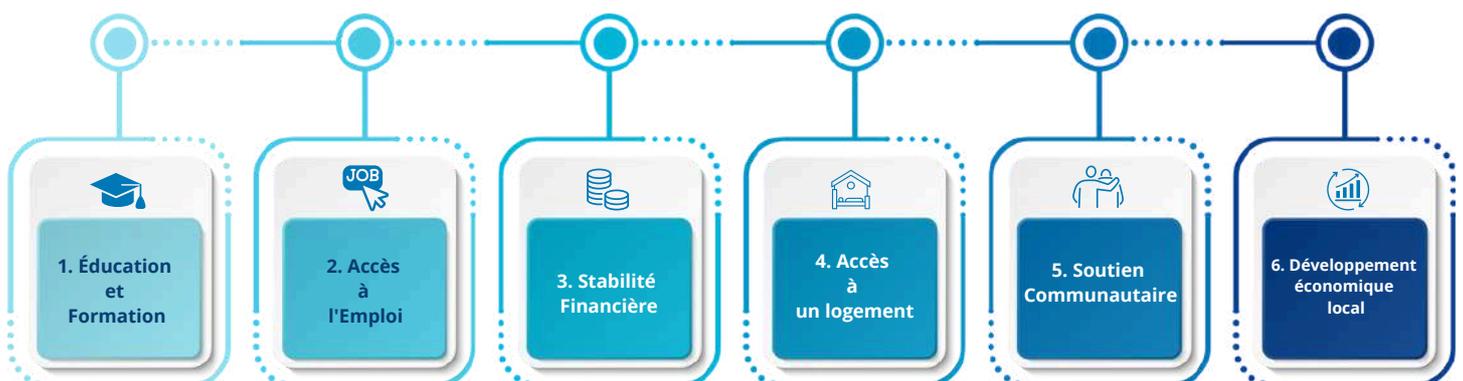


Pour nous, l'éducation est le facteur clé pour briser le cercle de la pauvreté et une première étape vers un monde plus juste

Les enfants défavorisés parviennent rarement à mener à bien une scolarité complète. Privés d'éducation et donc d'un moyen de s'élever socialement, ils ont peu de chance de s'extraire de leur condition de naissance à l'âge adulte. Leurs seules perspectives sont les emplois précaires générateurs de ressources faibles et irrégulières. Ils reproduisent alors le schéma de l'existence de leurs parents : une vie de pauvreté.

Au sein de Villages du Monde pour Enfants (VMPE), nous sommes convaincus qu'offrir à ces enfants la chance de poursuivre leur éducation, c'est leur offrir un nouveau départ dans la vie, leur permettre d'accéder à un meilleur revenu et à une meilleure place dans la société et d'assurer, à eux et leur famille, une vie loin de la pauvreté. C'est aussi contribuer à la construction d'un monde plus juste, où personne n'aurait à souffrir de la faim.

Cercle vertueux pour sortir de la pauvreté



Notre mission

Nous mobilisons les fonds nécessaires pour financer l'éducation et la prise en charge des enfants pauvres au sein des programmes des Sœurs de Marie.

Nous finançons une éducation qui aide les enfants à développer leur plein potentiel et à devenir des adultes autonomes, responsables et capables à leur tour d'aider leurs familles et leurs communautés pour les sortir de la pauvreté.

Nous nous impliquons dans la création des nouveaux projets, apportons un appui aux programmes et assurons une information sur l'ensemble des actions menées par les Sœurs de Marie.



Impact et durabilité

L'action menée est qualitative, globale, dans le temps et impacte durablement les enfants bénéficiaires mais aussi leur famille, leur communauté et les nouvelles générations.

Nos valeurs



Transparence

Villages du Monde pour Enfants s'engage à donner une information fidèle de la réalité du terrain, du vécu des enfants ainsi que de l'usage des fonds utilisés sur les projets où les besoins sont jugés prioritaires. Les comptes sont publiés chaque année et mis en ligne.

Esteffany, Brésil



Avant de rentrer dans le programme



Esteffany dans son uniforme scolaire

“

J'adore vraiment étudier, mais malheureusement, je n'étais pas très bonne car j'ai souvent été absente pour m'occuper de mes frères et sœurs. Et quand je ne mange pas, je ne peux pas me concentrer.

Quand j'ai entendu parler des Sœurs de Marie et de l'école à Brasilia, j'ai voulu les rejoindre. Je me suis dit : « c'est mon seul salut ». C'est une grande chance de me consacrer pleinement dans mes études. Les Sœurs nous accueillent avec joie, les professeurs font de leur mieux pour partager leurs connaissances avec nous. Je me sens comme au paradis. Quand je serai grande, je veux être chef de la police.

”

La gouvernance

Le Conseil d'Administration (CA) est en charge de définir les orientations stratégiques. Depuis 2016, après une phase de restructuration, la priorité a été donnée au développement de l'appui sur le terrain, tant financier que sur le montage de projets. En 2023, la gouvernance a délibéré en visio ou sous forme de résolutions à 13 reprises.



Timothy Schwartz
Président

“ Avec une inflation élevée, le changement climatique qui s'aggrave, les guerres à Gaza et en Ukraine, le monde semble traverser une période difficile ; cependant, nous pouvons encore apporter notre contribution pour rendre le monde meilleur en brisant les chaînes de la pauvreté pour des milliers d'enfants défavorisés et en leur offrant un lieu sûr et aimant pour apprendre et s'épanouir.

Neveu du Père Al et par ailleurs avocat et dirigeant d'entreprises, il est engagé dans le secteur associatif depuis toujours. Il rejoint Villages du Monde pour Enfants en 2016 avant de devenir Président fin 2018.



Sœur Elena
Trésorière

“ L'éducation est la meilleure méthode pour devenir ensuite autonome et indépendant. Quand je regarde tout le chemin parcouru et l'extension des programmes: c'est un miracle. »

Diplômée de l'Université de San Carlos en économie d'entreprises, elle rejoint les Sœurs de Marie en 1985 aux Philippines. Elle a ensuite démarré les programmes au Mexique, au Guatemala et en Tanzanie. Provinciale pour les Philippines et la Tanzanie, elle est élue en 2023 Supérieure Générale des Sœurs de Marie. Elle est dans le conseil d'administration de Villages du Monde pour Enfants depuis l'origine.



Sœur Maria Cho
Administratrice

“ Notre mission est de nous occuper des plus pauvres parmi les plus pauvres. »

Diplômée de l'école supérieure des femmes, elle travaille pour la banque centrale avant de rejoindre les Sœurs de Marie. En 2011, elle est nommée Supérieure Générale jusqu'en 2023 et prend la charge des programmes caritatifs. Elle rejoint Villages du Monde pour Enfants en 2016.

Organisation de l'équipe

En 2023, la directrice, sa remplaçante pendant 4 mois et une équipe salariée en mutation (suite à un départ et un congé) ont assuré le fonctionnement, l'appui aux programmes, la collecte et les relations avec les donateurs, le recouvrement des legs, et la communication. Les bénévoles et le mécénat de compétences permettent d'assurer des missions spécifiques. Villages du Monde pour Enfants est membre de l'Association Française des Fundraisers (AFF).

L'équipe a mobilisé des bénévoles pour un appui administratif et un appui sur la communication.

L'association VMPE et les Sœurs de Marie sont liées depuis l'origine

Une convention de financement a formalisé ces liens en 2017.

L'association **Villages du Monde pour Enfants (VMPE)** :

- est souveraine dans l'ensemble de ses décisions, dans le choix des projets à financer,
- initie certains projets en fonction des besoins,
- et fonctionne sur un modèle de co-construction avec les Sœurs de Marie.



Co-construction des programmes

Les échanges sont hebdomadaires et prennent de multiples formes : envoi de photos, vidéos, biographie des enfants, etc. Deux fois par mois, une visioconférence est organisée avec un pays permettant de faire un point global : évolution du pays, de la pauvreté, situation des enfants, projets en cours, besoins. La Supérieure Générale de son côté a mené un point stratégique au cours de l'année 2023.



Au-delà des programmes, notre action peut intégrer du conseil, de l'accompagnement dans la réflexion et la prise de décision, la co-construction de nouveaux projets et l'approche de nouveaux acteurs.





Ressources financières

Les ressources proviennent **exclusivement des dons** ainsi que de ceux des associations du réseau *World Villages for Children* auquel appartient Villages du Monde pour Enfants.

Des entreprises, des ONG fournissent ponctuellement des dons en nature : nourriture, hygiène, etc. ou proposent le détachement de formateurs professionnels. Les Etats aident en facilitant le fonctionnement et la mise en relation mais les aides financières sont rares. Les diocèses contribuent essentiellement sous forme de donations de terrains lors de l'implantation d'un nouveau programme.

Pour réduire les coûts, les Sœurs optimisent les constructions, les approvisionnements (20 millions de repas servis par an), produisent sur site (boulangerie, élevage de poissons, maraîchage) et mobilisent les anciens élèves pour du bénévolat. Les ressources financières sont un enjeu constant pour la pérennité de la prise en charge des enfants, le maintien et la construction des capacités d'accueil, en particulier lors de la construction des nouveaux programmes.

Le fonctionnement des Sœurs de Marie pour les programmes éducatifs



La congrégation des Sœurs de Marie opère les programmes éducatifs destinés aux enfants les plus pauvres depuis 60 ans dans 6 pays, avec 19 programmes éducatifs en 2023. Le modèle est unique et est lié à la méthodologie de recrutement (aller à la rencontre des enfants les plus pauvres), la prise en charge totale et entièrement gratuite des enfants pendant toute leur scolarité (5 à 6 ans) et au suivi individuel de chaque enfant.

Les Sœurs de Marie recrutent des professionnels (enseignants, cuisiniers...) qui ont le statut de salariés (1 316 personnes en 2023) et assurent elles-mêmes la prise en charge des enfants sur les moments du quotidien, 7 jours sur 7. Elles ont fait vœu de pauvreté et par conséquent ne reçoivent aucune indemnité.

Sœur Elena Belarmino, ancienne Provinciale pour les Philippines et la Tanzanie, a été élue supérieure générale en 2023, pour un mandat de 6 ans. Elle épaulait Sœur Maria Cho depuis de nombreuses années et est membre de notre Conseil d'Administration.

Un réseau international : World Villages for the Children

Si l'association fonctionne de manière autonome, elle fait partie du réseau international World Villages for the Children. Les directeurs ont choisi de travailler ensemble sur des thématiques communes et de partager leurs compétences. Des outils ont été créés pour la mise en commun de photos, vidéos et pour piloter le financement des projets majeurs.



A l'issue de ces échanges, des missions ont été partagées. La Directrice française a notamment été nommée contact principal pour le Village en cours de construction en Tanzanie et mis en place une méthode avec les Sœurs de Marie afin d'obtenir un premier chiffrage global pour le projet de construction. Elle a été chargée aussi d'assurer le lien dans le cadre de la réalisation d'un documentaire.

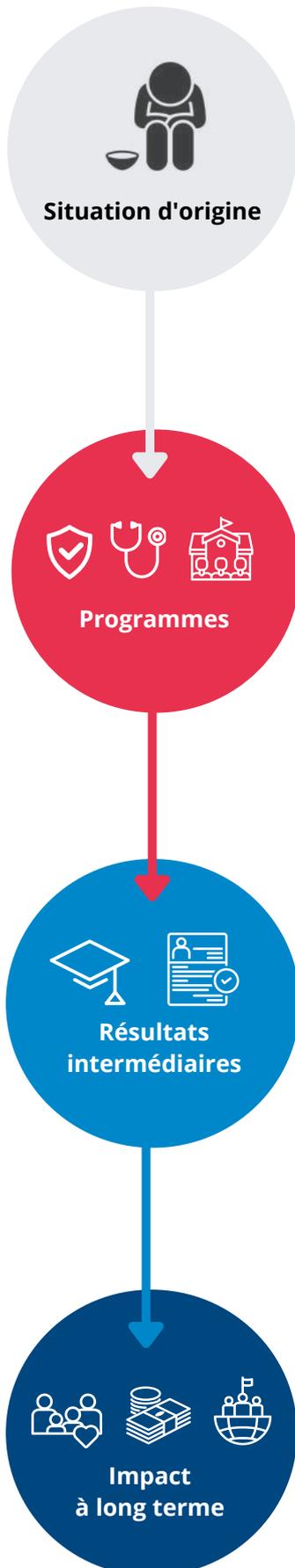


Les alumni s'organisent aussi au plan international

Alumni - anciens élèves des Sœurs de Marie : ils sont environ **170 000 anciens élèves** depuis l'origine. Certains se sont regroupés en association comme aux Philippines (ASMI), au Mexique (Gravini), au Guatemala (ASEVIGUA)...Une équipe vient aussi de voir le jour en Europe. Avec l'appui de World Villages for the Children en UK, ils ont commencé à mieux se structurer et s'organiser au niveau international.



Ils aident les Sœurs de Marie dans leur mission pour développer les Villages, organiser des événements, accompagner les jeunes diplômés à la sortie des écoles et ainsi améliorer l'employabilité des jeunes. Ils sont aussi un point de contact en vue de mener des études sur les anciens élèves et valoriser l'impact des programmes.



- **Des enfants vivant dans des situations de pauvreté extrême devant faire face à de multiples privations.**
- Négligences, malnutrition conduisant à des retards de croissance et de développement des capacités cognitives.
- Des hébergements précaires, insalubres.
- Absence d'accès à des soins de santé.
- Absence d'accès à une éducation secondaire, conduisant à des emplois subalternes et précaires, voire à l'absence d'emploi.
- Un cycle de pauvreté se reproduisant chez l'individu, dans la famille et dans la communauté.

- Une éducation secondaire qualitative et accréditée dispensée aux plus pauvres.
- Un environnement sécurisé et joyeux offrant hébergement, nourriture et accès à des soins de santé.
- Une approche holistique du développement de l'enfant pour l'aider à se déployer sur tous les plans (mental, social et physique).
- Transmission de valeurs et d'un cadre.
- Large éventail de formations académiques et professionnelles, d'opportunités artistiques et sportives.
- Développement de relations avec des entreprises locales et des établissements supérieurs.

- Chaque enfant diplômé a reçu une éducation complète avec une formation académique et professionnelle et des perspectives d'emploi. Ce sont des personnes avec des valeurs claires, des compétences humaines et sociales.
- Les établissements supérieurs offrent des places et des bourses aux diplômés. Les entreprises peuvent recruter du personnel qualifié, et trouver des fournisseurs ou clients à travers les anciens élèves devenus entrepreneurs.
- Les diplômés s'engagent pour aider leur école. Les écoles deviennent réputées et attractives pour les villes et autres pays. Les écoles contribuent à l'économie locale à travers leurs achats et leurs emplois.

- Les diplômés deviennent des citoyens qui font la fierté de leur pays et pourront devenir des futurs dirigeants ou acteurs économiques.
- **Les familles et futures générations de ces familles sortent de la pauvreté car les enfants devenus diplômés les ont soutenues moralement et financièrement.**

Plus de 170 000 enfants diplômés en 60 ans d'existence

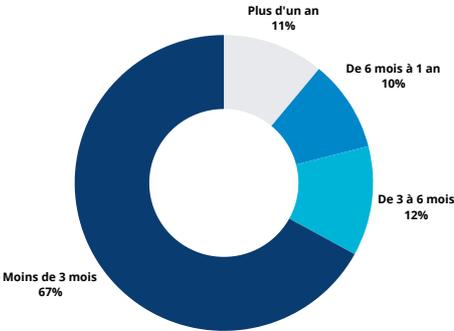


- Les programmes ont un **impact immédiat sur la vie des enfants**. En effet, les enfants sont issus de situations de pauvreté tellement extrêmes que le changement de vie est radical pour eux dès le premier jour : trois repas par jour, un lit pour chacun, l'accès à l'eau courante sans avoir besoin d'aller à la source et de transporter des jerricans d'eau, fin de l'insécurité liée aux violences, aux narcotrafiquants ou aux cartels, fin du travail infantile et surtout début d'un meilleur avenir possible grâce à l'éducation.
- Chaque année, environ 20 000 enfants bénéficient de ces programmes. L'accès à l'emploi et à un revenu permet d'échapper à une vie initialement toute tracée dans la pauvreté. Depuis l'origine, **170 000 enfants** ont été diplômés. Les nombreux témoignages des anciens élèves montrent que **l'impact va au-delà du seul individu**. Il permet en effet aux familles, voire aux communautés entières, de sortir de la pauvreté. Les générations suivantes naissent dans un nouvel environnement. L'impact est démultiplié. Un cercle vertueux se met alors en place. Le monde se transforme **peu à peu**.
- L'impact va au-delà : les Sœurs de Marie créent de l'emploi direct (1 316 salariés employés en 2023) et indirect, achètent de la nourriture par tonne, de l'équipement, tissent des réseaux de partenariats. **Elles participent ainsi au fonctionnement de l'économie locale**.
- La modélisation de l'impact (voir schéma) donne un aperçu de l'étendue des impacts. En 2023, une étude a été menée auprès des anciens élèves.

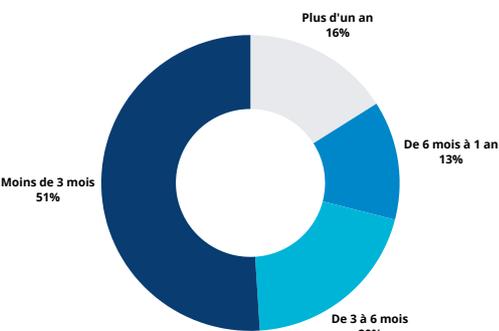
Voici les principales conclusions d'une étude menée en 2023 auprès des anciens élèves (13 623 répondants) :

Combien de temps vous a-t-il fallu pour trouver votre premier emploi après avoir obtenu votre diplôme ?

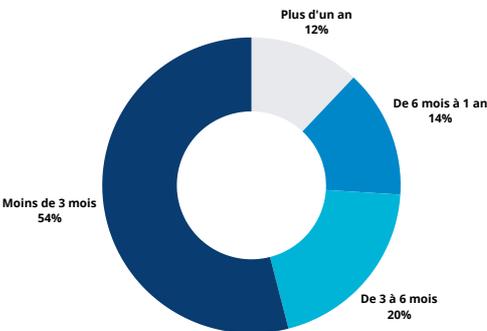
Philippines



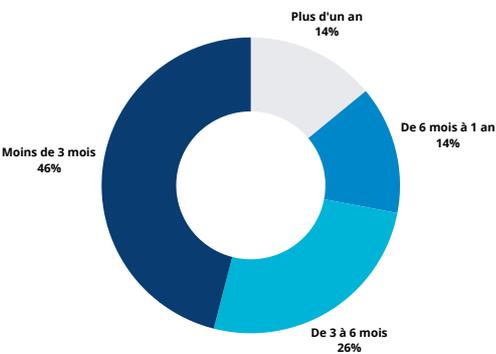
Guatemala



Mexique



Honduras



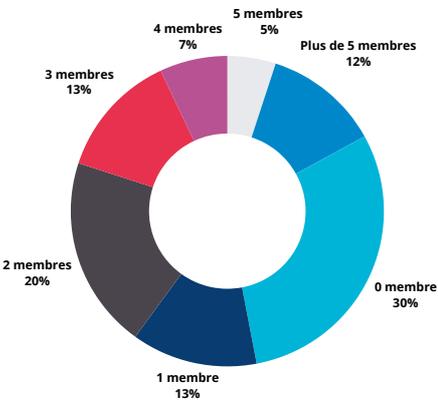
89 %
des anciens élèves ont trouvé un emploi dans l'année suivant leur remise de diplôme

67 %
ont obtenu un emploi dans les 3 mois

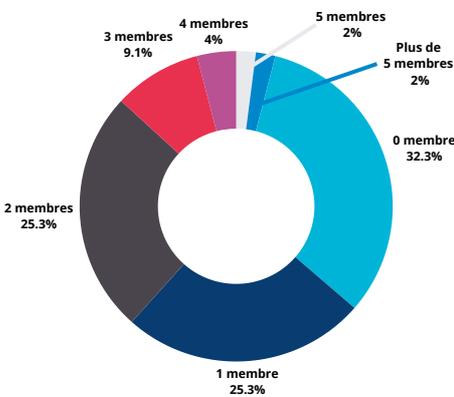
Les Philippines et le Mexique étant les deux programmes en cours les plus anciens, nous avons également demandé :

Combien de membres de votre famille, autres que votre conjoint ou vos enfants, aidez-vous financièrement ?

Philippines

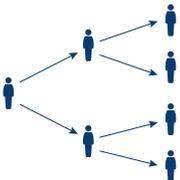


Mexique



70 %
des anciens élèves des Philippines ont aidé financièrement au moins une personne au delà de leur famille directe

68 %
au Mexique



Permettre à un enfant d'aller à l'école a non seulement un effet positif sur son avenir, mais cela a aussi un effet démultiplicateur.



Témoignage de Lety Elizabeth, ancienne élève au Mexique



Je m'appelle Lethy et j'ai 4 frères et 3 sœurs.

Maman ne travaillait pas. **Nous étions très pauvres et n'avions pas d'électricité.**



J'ai rencontré les sœurs, elles sont venues nous parler de l'école. **J'ai rejoint l'école en 1992.** Ma première impression était que c'était très difficile. Ma famille me manquait, puis j'ai commencé à me faire des amis. **A la fin, nous ne voulions plus partir. J'aimais être au Village,** nous avons tout. Avant, je devais marcher une demi-heure pour aller à l'école primaire. Là, je n'avais plus à marcher longtemps, mes vêtements étaient propres, nous ne souffrions pas et nous avons des livres, des cahiers, des crayons et de la nourriture... C'est un miracle comment les sœurs se sont occupées de nous pendant notre scolarité.

J'ai rencontré mes meilleures amies là-bas et mon mari. **Je suis différente dans ma façon de voir les choses, de me comporter. Je suis fière, j'ai de bonnes valeurs.** J'aimais beaucoup l'anglais, pour moi c'était atypique d'avoir des cours d'anglais, du sport d'ailleurs. Nous avons beaucoup de sport : de la course, du basket-ball, du football. Quand on arrive au Village, on prend du poids, car on a 3 repas par jour. Le niveau d'éducation que l'on nous donne est bon.

Après mon diplôme, j'ai travaillé pour gagner un peu d'argent pour aller à l'université. Puis à 28 ans, je suis rentrée à l'université. Je n'ai pas eu à étudier beaucoup quand je compare aux autres étudiants car j'avais déjà l'habitude de faire de mon mieux. J'ai étudié dans le domaine administratif. J'ai travaillé à Chalco au bureau principal puis les sœurs m'ont invitée à aller au Brésil. Je suis allée au Brésil pendant 3 ans. Ensuite, j'ai travaillé pour Motorola et je pouvais parler portugais au centre d'appels. J'ai ensuite travaillé pour une banque. Je me suis mariée et je suis tombée enceinte.

J'ai quitté l'entreprise pour m'occuper de mes filles. Maintenant je travaille pour Chalco, nous cherchons des emplois pour les filles.



Si je compare ma vie à celles d'autres qui n'ont pas été chez les Soeurs : je sais que c'était vraiment le bon choix. Les autres se sont mariés très jeunes, n'ont pas été à l'université, ils n'ont pas de bons emplois. Les valeurs que j'ai reçues m'ont donné de l'émancipation. Je suis devenue indépendante. **J'ai pu aider mes parents,** nous avons pu agrandir la maison (elle était petite avant) et maintenant c'est vraiment mieux.



18 870

enfants pris en charge



5 294

nouveaux élèves



1 748

élèves diplômés



Les Villages sont source d'emplois
et parfois les premiers employeurs
dans les régions souvent reculées où ils sont implantés :



613

employés

formation professionnelle, cuisine,
entretien des
parties communes



680

enseignants



23

personnel médical

au total plus de 1 300 salariés dans le monde

“



Joriz, Philippines

Avant de rentrer
dans le programme

L'école des Sœurs de Marie est devenue
un phare d'espoir pour moi. Elle a offert
un refuge pour des étudiants comme
moi, où nous avons une éducation
gratuite, de la nourriture, un toit et du
soutien.



Joriz, en classe

”

FONCTIONNEMENT DES VILLAGES



Une méthode éprouvée pour développer le plein potentiel des enfants les plus pauvres

1 Un mode de recrutement unique



Chaque année, les Sœurs de Marie se rendent dans les régions les plus pauvres, les campagnes les plus reculées, les zones urbaines les plus défavorisées et les bidonvilles à la rencontre des enfants les plus pauvres parmi les pauvres.

Après avoir **passé un test de niveau**, les enfants, accompagnés de leur famille, s'entretiennent avec les Sœurs. Celles-ci vont ensuite **visiter les maisons** afin de se rendre compte des conditions de vie réelles des enfants. **Elles sont ainsi certaines que les programmes bénéficieront à ceux qui en ont le plus besoin.**

2 Une formation générale et professionnelle accréditée



Toutes les formations dispensées dans les Villages sont **accréditées par l'éducation nationale du pays et complétées par des formations professionnelles en lien avec les besoins de l'économie locale**. Pres de 700 professeurs se mobilisent pour transmettre leur savoir-faire aux élèves et leur apprendre un métier.

3 Une prise en charge complète et personnalisée



En plus de recevoir une éducation complète, les enfants sont intégralement pris en charge. **Ils sont nourris, hébergés, reçoivent des vêtements, et sont soignés.** Ainsi, ils peuvent grandir en bonne santé. Ils s'épanouissent également grâce à des activités sportives et artistiques et développent tout leur potentiel.

4 Des moments de joie et de sérénité retrouvée



Dans les Villages, ces enfants malmenés par la vie, peuvent profiter d'une enfance normale, loin de la misère et de ses conséquences. **Chaque année, des fêtes d'anniversaire et de Noël sont organisées.** Les enfants reçoivent des cadeaux utiles comme des fournitures scolaires, de nouveaux vêtements et des petites friandises. Pour eux qui n'ont jamais vécu de fêtes, ce sont de grands moments d'émotion et d'insouciance comme chaque enfant devrait pouvoir en vivre.

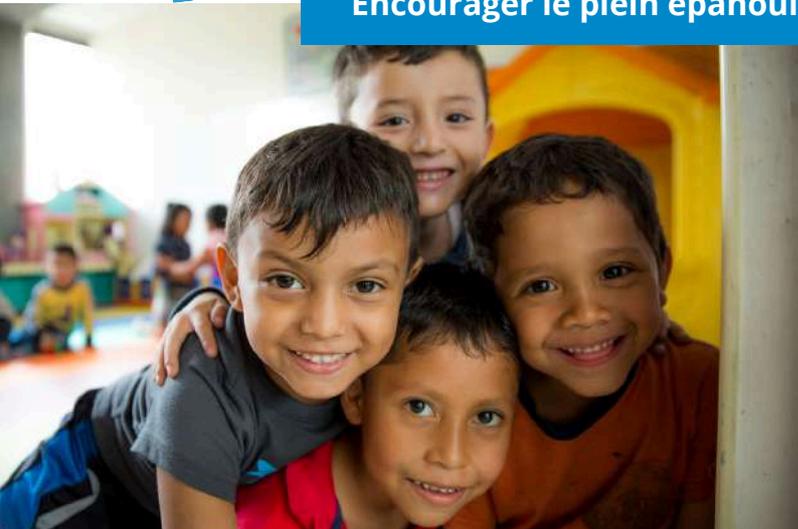
5 Un accompagnement sur le long terme



Les jeunes reçoivent **une formation de qualité**. A la fin de leurs études, ils suivent des stages en entreprise qui sont **souvent suivis d'une embauche**. Ils accèdent alors à une vie meilleure et **peuvent aider à leur tour leur famille et leur communauté**.



Encourager le plein épanouissement des jeunes enfants



En découvrant que des mamans attachaient leur tout-petits pour aller travailler et faciliter leur surveillance ou que ces enfants passaient leur temps sur le bord de la route pendant que leurs parents essayaient de gagner un peu d'argent, les Sœurs de Marie ont décidé **de créer des jardins d'enfants**. Au Mexique, au Brésil, au Guatemala et en Tanzanie, ils sont implantés dans des quartiers pauvres pour bénéficier aux familles qui en ont le plus besoin.

Comme pour les programmes dédiés aux plus grands, les enfants sont tous issus de la grande pauvreté et sélectionnés par les Sœurs.

Ils sont accueillis en journée, et retournent dans leur famille le soir. Les salles sont équipées avec du mobilier adapté et disposent également d'un environnement extérieur. Les enseignants sont des spécialistes de la petite enfance. Les enfants bénéficient également d'un **suivi médical prévenant les carences alimentaires et la malnutrition.**

Cet accueil leur permet de grandir dans un environnement sécurisé, de recevoir une **alimentation équilibrée** et de **développer toutes leurs capacités cognitives** à travers des apprentissages et des jeux.

Ainsi, ils acquièrent les bases nécessaires à leur éducation future.

Au total, **481 enfants** sont accueillis sur 5 sites.

En 2023, nous avons fourni de la nourriture et offert des crayons de couleur pour Noël.

PROGRAMMES ÉDUCATIFS PAR PAYS





6 pays



19 projets éducatifs



18 870 enfants pris en charge



Plus de
170 000 diplômés
avec la Corée



1 316 salariés
dont 680 professeurs



267 Sœurs dans les Villages



Coût annuel par enfant en 2023



Philippines 1 261 €



Guatemala 1 987 €



Honduras 1 946 €



Mexique 2 492 €



Brésil 1 158 €



Tanzanie 935 €

Soit une moyenne annuelle de 1 649 € par enfant (4,52 € / jour)

Ces prix ne comprennent pas les maintenances majeures ou les constructions, les jardins d'enfants.



Philippines

2 Villages pour filles
2 Villages pour garçons
8 473 élèves



Mexique

1 Village pour filles
1 Village pour garçons
4 434 élèves
1 garderie :
101 jeunes enfants



Guatemala

1 Village pour filles
1 Village pour garçons
1 783 élèves
1 garderie
85 jeunes enfants



Brésil

1 Village pour filles
850 élèves
1 école primaire
317 élèves
2 garderies :
232 jeunes enfants



Honduras

1 Village pour filles
1 Village pour garçons
1 446 élèves



Tanzanie

1 Village pour filles
1 Village pour garçons en construction
Capacité à terme : 1 200
901 élèves
1 centre de formation + 1 garderie
100 jeunes mamans / 148 jeunes enfants



Philippines |

115.5 millions d'habitants (2022)¹

Adlas, Biga, Minglanilla, Talisay
8 473 enfants en 2023

Comprendre la situation de pauvreté



Près de 9 enfants sur 10
de 7 à 14 ans travaillent²



Un tiers de la population
occupe un emploi vulnérable³



Près d'1 enfant sur 9
arrête l'école après le primaire⁴



Les chiffres clés 2023

	Création	Filles	Garçons	Professeurs	Salariés	Sœurs
Adlas	1991		1 864	66	55	21
Biga	1985	2 443		63	76	34
Minglanilla	1995		1 787	70	69	14
Talisay	1990	2 379		82	73	22
TOTAL		4 822	3 651	281	273	91

1. Banque Mondiale 2022 : <https://donnees.banquemondiale.org/indicateur/SP.POP.TOTL?locations=PH>

2. Banque Mondiale 2011 : <https://donnees.banquemondiale.org/indicateur/SL.TLF.0714.SW.ZS?locations=PH>

3. Banque Mondiale 2019 : <https://donnees.banquemondiale.org/indicateur/SL.EMP.VULN.ZS?locations=PH>

4. Banque Mondiale 2021 : <https://donnees.banquemondiale.org/indicateur/SE.SEC.UNER.LO.ZS?locations=PH>

Les formations

Accueillis dans les Villages autour de l'âge de 12 ans, les enfants suivent une **scolarité générale de six ans, du collège à la fin du lycée**. Ils obtiennent l'équivalent du baccalauréat.

En parallèle, ils suivent des **formations professionnelles variées et choisissent leurs spécialisations** :

Conduite, boulangerie et pâtisserie, mécanique automobile, cuisine, dessin industriel, dessin technique, mécatronique, soudure à l'arc sous protection, installation électrique, usinage, dessin mécanique, électricité, AutoCAD 3D, technologie informatique, technologie industrielle, technologies de la confection, fraisage et tournage CNC, maintenance informatique, électronique, services de centre d'appels, programmation informatique, couture, stylisme, Photoshop, comptabilité, graphisme, entrepreneuriat/simulation, plomberie, menuiserie, fabrication de sacs, services de réfrigération et de climatisation, aide-soignant, mécanique automobile.

Nouvelles formations 2023 : emploi numérique, transcription médicale, cybersécurité.



Les faits marquants

- Avec la pandémie de Covid, les écoles publiques ont été fermées pendant deux ans : le niveau scolaire des enfants à leur arrivée dans les Villages a diminué et les Soeurs ont mis en place un renforcement des compétences de base.
- En 2023, il n'y a pas eu de remise de diplôme car les programmes ont été alignés sur le reste du pays en un cycle de 6 ans.
- En 2023, le taux d'emploi des jeunes diplômés des programmes est de 98 % grâce à un réseau étendu de contacts avec les entreprises.
- **Le maraichage a été intensifié** grâce au recrutement de salariés et répond à un double objectif : transmettre des compétences aux enfants et limiter l'impact de la hausse des prix sur l'alimentation.
- Le représentant du gouvernement EdComll est venu découvrir comment les filles sont formées dans le cadre de la formation professionnelle et comment les partenariats entreprises sont menés.
- **Les enfants ont connu de nombreuses réussites** dans des compétitions comme celle du Concours de Compétences de la Province de Cebu où ils ont ramené de nombreuses médailles.

Concours à Cebu



Journée spéciale anniversaire aux Philippines

Le 15 août a été marqué par la célébration de l'anniversaire des près de 8 500 garçons et filles accueillis dans les 4 Villages des Philippines. Comme chaque année depuis la création des programmes, c'est la date commune pour célébrer ce moment avec les enfants.

Ce fut une journée pleine de joie pour ces enfants qui pour la plupart n'ont jamais reçu de cadeau de leur vie. En famille (les groupes dans lesquels ils sont répartis), ils ont préparé des gâteaux, participé à des compétitions sportives et à des jeux, savouré un repas spécial et chacun a reçu un cadeau (des choses pratiques comme un vêtement ou des fournitures scolaires) emballé par les Sœurs grâce aux donateurs (voir le détail de notre action). **Ce cadeau leur permet de comprendre qu'ils sont importants**, que leurs vies ont de l'importance et que celles-ci ont un sens malgré ce qu'ils ont vécu auparavant, et qu'ils sont aimés. Les enfants sont touchés et remplis de gratitude.



Nourrir près de 8 500 enfants, un défi au quotidien



Pour toutes les Philippines, ce sont près de 9 millions de repas qui doivent être fournis chaque année. Pour un Village comme Adlas (qui compte près de 2 000 garçons), 900 kg de riz, 200 à 300 kilos de viande, 2 000 petits pains et 200 kg de légumes par repas sont nécessaires chaque jour.



Or, le prix du riz a doublé en 2023 et le prix de l'ensemble des produits alimentaires a augmenté de 15 à 30 %, en fonction des produits. Pour faire face, les villages ont développé le maraîchage et recruté des salariés dédiés. Quant aux jeunes, ils acquièrent des compétences supplémentaires.





Notre action



500 000 € envoyés



- Nourriture : 360 000 €
- Electricité, eau, gaz : 40 000 €
- Rénovation des toilettes : 33 000 €
- Cadeaux d'anniversaires (crayons de couleur, cartables, T-shirts, pyjamas, chaussures) : 18 000 €
- Médicaments et salaires des médecins : 17 000 €
- 1 broyeur à ordures avec pièces de rechange : 13 000 €
- Vêtements : 12 000 €
- Cadeaux de Noël (t-shirts, chaussures de sport, trousse, chaussettes) : 7 000 €

Appui :

Evaluation des besoins pour des panneaux solaires via ESF pour le village d'Adlas





MEXIQUE |

127.5 millions d'habitants (2022)¹

Guadalajara, Chalco
4 535 enfants en 2023

Comprendre la situation de pauvreté



Plus d'un tiers de la population vit sous le seuil de pauvreté nationale²



14.5% des enfants de 7 à 14 ans travaillent (et ne sont pas scolarisés)³



1 enfant sur 5 arrête l'école après le primaire⁴



Les chiffres clés 2023

	Création	Filles	Garçons	Garderie	Professeurs	Salariés	Sœurs
Chalco	1990	2 573		101	108	85	53
Guadalajara	1998		1 861		65	46	21
TOTAL		2 573	1 861	101	173	131	74

¹Banque Mondiale 2022 : <https://donnees.banquemondiale.org/indicateur/SP.POP.TOTL?locations=MX>

²Banque Mondiale 2022 : <https://donnees.banquemondiale.org/indicateur/SI.POV.NAHC?locations=MX>

³Banque Mondiale 2013 : <https://donnees.banquemondiale.org/indicateur/SL.TLF.0714.ZS?locations=MX>

⁴Banque Mondiale 2017 : <https://donnees.banquemondiale.org/indicateur/SE.SEC.NENR?locations=MX>

Les formations

- Enseignement en jardin d'enfants pour les tout-petits.
- Enseignement du collège au lycée pour les élèves de 12 à 18 ans.

- **Formations professionnelles dans divers domaines :**

Informatique, couture, comptabilité, cuisine, joaillerie, programmation informatique, mécanique automobile, boulangerie et pâtisserie, maintenance automobile, dessin artistique, entrepreneuriat, soudure, menuiserie, mécatroniques, graphisme.

Les Sœurs mettent régulièrement à jour leurs formations pour répondre aux besoins. En 2023, elles ont créé 3 nouvelles formations : aide-soignant, agriculture, apiculture.



Les faits marquants

- Au Mexique, les cartels de la drogue et la violence liée au trafic persistent. En 2023, dans certaines parties du pays devenues trop dangereuses, les Sœurs ont dû recruter exceptionnellement les enfants par visioconférence.
- Le bâtiment Fully Alive à Chalco a été officiellement inauguré. Il sert de centre de formation pour les jeunes filles, et d'espace de réunion pour les anciens diplômés, qui peuvent y organiser de nombreuses activités.
- Des actions ont été mises en place pour aider les diplômés à trouver un emploi, comme le recrutement d'une personne dédiée et l'organisation d'un salon de l'emploi.
- Une équipe salariée a été recrutée pour créer un espace consacré au maraîchage et ainsi réduire les coûts de l'alimentation.
- Les enfants ont participé à de nombreuses compétitions sportives et ont remporté des médailles, notamment en hockey, en athlétisme, en handball et en basketball.

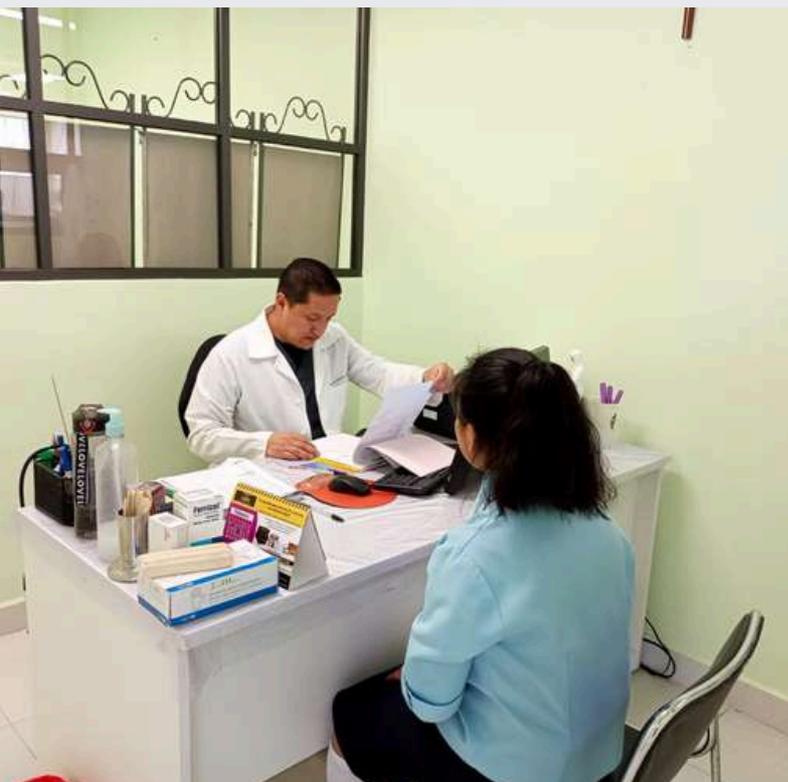




Notre action

273 600 € envoyés

- Nourriture : 176 600 €
- Salaires des professeurs : 56 000 €
- Médicaments et salaires des médecins : 13 000 €
- Vêtements : 8 000 €
- Fournitures scolaires : 7 000 €
- Produits d'hygiène : 7 000 €
- Couvertures, draps, oreillers, serviettes : 6 000 €





GUATEMALA |

17.3 millions d'habitants (2022)¹

Zona 6, Zona 13
1 868 enfants en 2023

Comprendre la situation de pauvreté



3 personnes sur 5
vivent sous le seuil de pauvreté²



Plus d'1 enfants sur 3
arrête l'école après le primaire³



Près d'1 enfant sur 2 souffre d'un
retard de croissance lié au manque de
nourriture⁴



Les chiffres clés 2023

	Création	Filles	Garçons	Garderie	Professeurs	Salariés	Sœurs
Zona 6	2000		1 016		35	49	12
Zona 13	1998	767		85	34	50	15
TOTAL		767	1 016	85	69	99	27

1. Banque Mondiale 2022 : <https://donnees.banquemondiale.org/indicateur/SP.POP.TOTL?locations=GT>

2. Banque Mondiale 2014 : <https://donnees.banquemondiale.org/indicateur/SI.POV.NAHC?locations=GT>

3. Banque Mondiale 2022 : <https://donnees.banquemondiale.org/indicateur/SE.SEC.UNER.LO.ZS?locations=GT>

4. UNICEF 2020 : <https://www.unicef.org/lac/en/stories/guatemala-search-cases-child-malnutrition-are-hidden-pandemic>

Les formations

Enseignement général du collège et du lycée sur 5 ans

Cours d'anglais, de mathématiques, physique-chimie, biologie, arts, musique...

Choix d'une spécialisation professionnelle sur les deux dernières années

Couture, informatique, électronique, réparation informatique, nourriture et boissons, finance et administration, dessin technique, électricité, menuiserie, soudure, mécanique automobile, installation électrique, comptabilité.

Nouvelles formations 2023 : Microsoft Office, enseignement de l'anglais.



Les faits marquants

- Au Guatemala, les enfants autochtones sont particulièrement vulnérables aux abus et à l'exploitation, en raison de la marginalisation sociale et économique de leurs communautés.
- Le volcan Fuego a connu une éruption, provoquant des évacuations massives et des perturbations importantes dans la région. Les Villages, situés à une trentaine de kilomètres, et les enfants n'ont pas été touchés.
- Des problèmes politiques ont entraîné la fermeture des routes, ce qui a rendu difficile l'achat de biens et de nourriture pour les enfants (voir témoignage page 36)
- L'Ambassadrice de France et le Ministre de l'Éducation du Guatemala sont venus découvrir les programmes (voir page 58) .
- Le Ministre de l'Environnement du Guatemala a visité les programmes et a planté des arbres à l'occasion de la Journée de la Terre.
- Une volontaire française a animé une formation à la création d'entreprise (voir page 57)



Clinique médicale

Dans le village pour filles, une clinique médicale permet d'assurer les soins de santé. En complément elle fournit gratuitement des soins médicaux, des médicaments et de la nourriture aux plus pauvres et aux malades identifiés lors du recrutement près de Guatemala City.



A gauche, la clinique. A droite, Les jeunes filles de première année qui se font vacciner contre le papilloma virus.



Sœur Magdalena

Nous traversons actuellement une crise politique qui n'a pas encore trouvé de solution. Nous avons rencontré des difficultés d'approvisionnement en fruits et légumes, ainsi qu'en certains produits du panier de base. Nous recherchons des prix abordables, car les coûts des produits sont élevés en raison des pénuries qui ont bloqué les principales routes dans différentes parties du pays.

Concernant les cours, les filles ont reçu des cours virtuels depuis deux semaines. Aujourd'hui, c'est le premier jour où le ministère a autorisé les écoles à recevoir les cours en présentiel. Cependant, tous les professeurs n'ont pas pu arriver à cause des blocages. »

Sœur Magdalena.

19 octobre 2023

Les défis en matière d'éducation

La première année scolaire est souvent difficile pour les enfants nouvellement arrivés. **Nombre d'entre eux parlent leur dialecte local et ne maîtrisent pas l'espagnol.** Les deux années marquées par la pandémie de la Covid-19 ont accentué les inégalités, car beaucoup d'enfants pauvres étaient dans l'impossibilité d'accéder aux cours en ligne faute de connexion internet. Cette situation a eu pour conséquence une diminution de leur niveau scolaire à l'arrivée. Les enfants ont une réelle envie d'apprendre. Face à ces difficultés, les enseignants ont formé des tuteurs et s'adaptent aux niveaux des nouveaux élèves.

Au Guatemala, on compte 1 868 enfants pour 69 enseignants. Il est parfois difficile de trouver des enseignants qualifiés.

Le recrutement des enseignants est crucial pour maintenir un bon niveau d'éducation.





Notre action

144 000 € envoyés

- Nourriture et salaires des cuisiniers : 57 000 €
- Equipements et outils pour l'atelier d'électronique : 30 000 €
- Salaires des professeurs : 20 000 €
- Electricité, eau, gaz : 12 000 €
- Fournitures scolaires : 8 000 €
- Couvertures, draps, oreillers, serviettes : 6 000 €
- Produits d'hygiène : 3 000 €



Appui :

Accompagnement du village et de la bénévole .voir page 57

Mise en relation avec l'Ambassade de France et appui voir page 58





Brésil |

215.3 millions d'habitants (2022)¹

Brasilia

1 399 enfants en 2023

Comprendre la situation de pauvreté



7,5 millions de personnes
vivent avec moins de 1,90\$ par jour²



2 personnes sur 5
n'ont pas terminé le lycée³



3,1 % correspond à la prévalence
de la malnutrition des enfants de
moins de 5 ans⁴



Les chiffres clés 2023

	Création	Filles	Garderie + école élémentaire	Professeurs	Salariés	Sœurs
Brasilia	2002	850	79	32	16	17
Sao Paulo	2008		470	22	9	6
TOTAL		850	549	54	25	23

1. Banque Mondiale 2022 : <https://donnees.banquemondiale.org/indicateur/SP.POP.TOTL?locations=BR>
 2. Banque Mondiale 2022 : <https://donnees.banquemondiale.org/indicateur/SI.POV.DDAY?locations=BR>
 3. Banque Mondiale 2018 : <https://donnees.banquemondiale.org/indicateur/SE.PRM.PRSL.ZS?locations=BR>
 4. Banque Mondiale 2019 : <https://donnees.banquemondiale.org/indicateur/SH.STA.WAST.ZS?locations=BR&view=chart>

Les formations

Au Village de Brasilia, les filles vont à l'école du collège au lycée.

Elles bénéficient d'une formation générale et d'une spécialisation au choix.

Couture, informatique, aide-soignante, hygiéniste dentaire, arts culinaires.

Nouvelle formation 2023 : secrétariat pour les écoles.

À Sao Paulo et à Brasilia, les plus petits sont accueillis dès la crèche. Ils peuvent ensuite poursuivre leur scolarité à l'école primaire. Ils bénéficient également de repas et de soins.



Les faits marquants

- Au Brésil, les enfants des favelas et des zones rurales sont confrontés à des défis majeurs, notamment la violence, l'exploitation sexuelle et le manque d'accès à l'éducation et aux soins de santé.
- Les enfants ont remporté de nombreuses compétitions.
- Les étudiantes infirmières ont effectué des stages dans un centre de santé public.
- Tout au long de l'année des événements sont organisés, comme par exemple la Journée de l'indépendance.



Remise des diplômes

Les étudiantes du Village de Brasilia ont reçu leur diplôme de fin d'année lors d'une cérémonie. Au programme, chants, danses et beaucoup d'émotions, en particulier pour celles qui quittaient les programmes à la suite de cette journée de fête. Grâce à leur formation initiale et professionnelle, ces 144 jeunes filles pourront trouver un emploi rapidement et aider à leur tour leur famille et leur communauté.

Les plus petits du jardin d'enfants et de l'école élémentaire de Sao Paulo ont aussi eu leur propre cérémonie de remise des diplômes. En tout, 109 enfants ont été diplômés et ont participé à la célébration.



Notre action

67 200 € envoyés

- Nourriture et salaires des cuisiniers : 48 000 €
- Salaires des professeurs : 10 000 €
- Vêtements : 3 000 €
- Fournitures scolaires : 3 000 €
- Produits d'hygiène : 2 000 €
- Cadeaux de Noël (stylos, crayons de couleur) : 1 200 €



Photo des professeurs



HONDURAS |

10.4 millions d'habitants (2022)¹

Amarateca, Tegucigalpa
1 446 enfants en 2023

Comprendre la situation de pauvreté



1 personne sur 2 vit
sous le seuil de pauvreté
nationale²



Presque 1 adolescent sur 2
n'est pas scolarisé³



Plus d'1 enfant sur 5 souffre
d'un retard de croissance lié à
la malnutrition⁴



Les chiffres clés 2023

	Création	Filles	Garçons	Professeurs	Salariés	Sœurs
Tegucigalpa	2012	690		28	29	16
Amarateca	2017		756	32	40	10
TOTAL		690	756	60	69	26

1. Banque Mondiale 2022 : <https://donnees.banquemondiale.org/indicateur/SP.POP.TOTL?locations=HN>

2. Banque Mondiale 2019 : <https://donnees.banquemondiale.org/indicateur/SI.POV.NAHC?locations=HN>

3. Banque Mondiale 2021 : <https://donnees.banquemondiale.org/indicateur/SE.SEC.UNER.LO.ZS?locations=HN>

4. Food Security Information Network 2020 (p.105) : https://www.fsinplatform.org/sites/default/files/resources/files/GRFC_2020_ONLINE_200420.pdf

Les formations

Enseignement général et professionnel sur 5 ans.

Découverte de plusieurs domaines dès la 1ère année, avant de se spécialiser :

Couture, boulangerie et pâtisserie, informatique, mécanique automobile, électricité industrielle, soudure, électronique, cours de dessin de patrons, ESTEEM (Atelier sur la science, technologie, ingénierie et mathématiques).



Les faits marquants

- Les garçons ont remporté le premier prix d'une compétition de sciences. De multiples médailles ont été obtenues en sport, notamment au Tournoi National de Basketball.
- 230 étudiants ont vécu une journée de remise de diplôme émouvante : 111 garçons venant du Village Amarateca et 119 filles venant de Tegucigalpa.



- L'Ambassadeur de Corée s'est rendu au Village des filles à Tegucigalpa



Focus sport



Le sport est crucial pour les enfants issus de milieux défavorisés, souvent marqués par un sentiment d'infériorité. C'est en participant à des compétitions sportives qu'ils découvrent souvent leur véritable potentiel et améliorent leur image, jusqu'ici dégradée. Le sport permet de développer un esprit d'équipe, où chacun apprend à collaborer et à communiquer efficacement avec ses coéquipiers pour atteindre un objectif commun. Il inculque également la rigueur et le respect des consignes, car pour progresser dans n'importe quel sport, un entraînement régulier et le respect des règles sont nécessaires. En remportant des médailles et en se confrontant à d'autres jeunes, ils renforcent leur confiance en eux. La compétition les incite à se surpasser. À compétences égales, une personne qui se sous-estime ne fera pas le poids sur le marché du travail.

À Tegucigalpa, au Honduras, les enfants ont connu de grands succès sportifs :

- Certaines des plus jeunes filles ont remporté le concours local de natation.
- Les filles ont décroché la troisième place au tournoi national de basket-ball.
- L'équipe de football féminin a participé à la compétition internationale des écoles de football.
- Les garçons ont remporté la première place dans les catégories football, basket-ball et volley-ball !





Notre action

108 800 € envoyés

- Nourriture : 52 000 €
- Salaires des professeurs : 27 000 €
- Vêtements et chaussures : 12 000 €
- Fournitures scolaires : 10 000 €
- Produits d'hygiène : 6 000 €
- Cadeaux de Noël (t-shirts, stylos de couleur) : 1 800 €





TANZANIE |

65.5 millions d'habitants (2022)¹

Kisarawe, Kiluvya, Dodoma

1 149 enfants en 2023

Comprendre la situation de pauvreté

La Tanzanie est un des pays les moins avancés selon les Nations-Unies¹



1 fille sur 4 est mère adolescente³



1 enfant sur 3 travaille⁴



1 personne sur 4 vit sous le seuil national de pauvreté²



7 enfants sur 10 n'accèdent pas au secondaire⁶



9 femmes sur 10 occupent un emploi vulnérable⁵



Les chiffres clés 2023

	Création	Filles	Garçons	Garderie	Professeurs	Salariés	Sœurs
Dar-Es-Salam	2019	786			32	25	18
Centre de formation	2019	100 (femmes)		148	9	11	4
Dodoma	2023		115		2	3	4
TOTAL		886	115	148	43	39	26

1. Banque Mondiale <https://donnees.banquemondiale.org/region/pays-les-moins-avances-classement-de-loncu>
 2. Banque Mondiale 2018 : <https://donnees.banquemondiale.org/indicateur/SL.POV.NAHC?locations=TZ>
 3. Banque Mondiale 2017 : <https://donnees.banquemondiale.org/indicateur/SP.MTR.1519.ZS?locations=TZ>
 4. Banque Mondiale 2014 : <https://donnees.banquemondiale.org/indicateur/SL.TLF.0714.ZS?locations=TZ&view=chart>
 5. Banque Mondiale 2021 : <https://donnees.banquemondiale.org/indicateur/SL.EMP.VULN.FE.ZS?locations=TZ>
 6. UNICEF : <https://www.unicef.org/tanzania/what-we-do/education>

Les formations

Les filles du Village suivent un **enseignement général puis professionnel durant 6 ans** et passent un premier examen en fin de 2ème et 4ème année qui permet de poursuivre leurs études. Le Village est habilité à être centre d'examens. Les cours sont exclusivement dispensés en anglais.

Matières générales:

Mathématiques, physique, chimie, biologie, géographie, histoire, civisme, Kiswahili, commerce, comptabilité.

Formations professionnelles accréditées par VETA (organisme éducatif tanzanien) :

Technologies informatiques, couture, cuisine, boulangerie et pâtisserie, installation électrique, électricité, production alimentaire, technologies de l'information et de la communication.

Nouvelles formations : menuiserie, soudure.



Les faits marquants

- En Tanzanie, la pauvreté infantile reste un défi majeur, avec un accès inégal à l'éducation, à la nutrition et aux soins de santé pour les enfants des zones rurales et des communautés marginalisées.
- L'inauguration de l'atelier électricité et solaire avec Schneider Electric a été réalisée en présence du « Deputy Permanent Secretary » du Ministère de l'Éducation, des Sciences et des Technologies .
- La nouvelle école pour garçons de Dodoma a été inaugurée en présence de personnalités notamment du Ministre de l'Education le Hon. Prof Adolf Mkenda.
- 110 garçons ont intégré la nouvelle école de Dodoma pour suivre une remise à niveau
- L'évêque a fait don de 4 hectares de terrain supplémentaires près du Village des garçons, qui serviront à l'implantation d'un centre de formation pour les jeunes déscolarisés et à la création de potagers.

Construction d'un Village pour les Garçons en Tanzanie



- Construction d'un premier bâtiment comprenant 4 classes et 4 dortoirs (dont un financé par notre association), 3 laboratoires de sciences, une infirmerie (financée par notre association), une cuisine, d'un second bâtiment avec 3 ateliers professionnels (dont un financé par notre association), d'un troisième bâtiment « hospitalité », d'un puits, de murs d'enceinte, de routes et mise en place du réseau électrique.
- Recrutement des futurs élèves, des garçons parmi les pauvres de Tanzanie
- Recrutement de l'équipe enseignante.
- Pré-rentree scolaire : remise à niveau, apprentissage de l'anglais et démarrage des formations professionnelles pour 110 garçons
- Inauguration le 21 septembre 2023 en présence du District Commissioner et du Ministre de l'éducation (voir après)



Discussion sur l'avancement du chantier



Construction des dortoirs et des salles de classe



Construction des ateliers



“

Merci aux donateurs et aux Soeurs pour les services que vous rendez aux Tanzaniens, quelle que soit leur religion. Les services qui vont être offerts ici et les services à Kisarawe (Villages pour filles), sont uniques en ce sens qu'ils offrent une éducation à des enfants comme ceux-ci qui auraient été incapables d'en bénéficier. Je peux seulement dire Asante sana, merci beaucoup

”

Professor Mkenda Ministre de l'Education
Dodoma Tanzanie 21 septembre 2023

A la rencontre des enfants les plus pauvres



Antoni, nouvelle élève en Tanzanie

“

Quand j'étais en primaire, mon professeur m'a souvent chassé de l'école car je n'avais pas d'uniforme, de chaussures et de cahiers d'exercices. Je marchais deux heures pour arriver à l'école tous les jours et je me réveillais à cinq heures du matin. Même à l'école, j'avais souvent faim, je ne pouvais manger que lorsque je rentrais à la maison. Il nous est souvent arrivé de ne pas manger pendant deux jours, jusqu'à ce que mon père vende du charbon de bois et qu'il puisse acheter de la nourriture.

Quand je serai grand, je veux devenir enseignant, et je veux aider les autres. Chez les Sœurs de Marie, je suis très heureux. Quand je suis arrivé, les Sœurs nous ont accueillis avec joie, mais je pensais à mon père, âgé, parce qu'il est seul maintenant. À la maison, personne ne va plus chercher de l'eau pour lui dans la journée. Avant de monter dans le bus pour venir ici, mon père m'a dit qu'il fallait que j'étudie très dur. À l'avenir, je pourrai l'aider, ainsi que mes jeunes frères et ceux qui sont aussi très pauvres comme ma famille.

”





Notre action

243 400 € envoyés

- Atelier de menuiserie : 107 000 €
- Dortoir du bâtiment principal : 55 000 €
- Clinique médicale : 35 000 €
- Nourriture : 29 000 €
- Salaires des professeurs : 5 000 €
- 40 lits superposés : 4 400 €
- Vêtements et chaussures : 3 000 €
- Cadeaux d'anniversaire (kit de mathématiques et chaussures) : 2 000 €
- Produits d'hygiène : 2 000 €
- Fournitures scolaires : 1 000 €



Appui :

Partenariat Schneider : module de formations et formation de formateur voir page 57

Partenariat ESF : évaluation des besoins et fourniture de panneaux solaires avec formation en 2025 ESF voir page 58

Partenariat locaux - accompagnement



RETOUR SUR LA COLLECTE DE FONDS 2023





Focus sur la générosité des français Extrait du baromètre de la Générosité Mai 2024

➔ En 2023, la générosité des Français se maintient dans un contexte encore difficile, avec une progression de 2,1 % des dons par rapport à 2022. Cette progression s'inscrit cependant dans un contexte toujours marqué par une forte inflation (taux d'inflation annuel de + 4,9 % en 2023).

➔ **En prenant comme référence le coût de la vie en décembre 2023 et en réévaluant les montants des dons à l'aide de l'indice des prix mensuel fourni par l'Insee, la générosité baisse de 2,4 % en 2023 par rapport à 2022.**

Depuis 2022, on constate clairement un recul marqué des tranches de dons les plus basses, qui peut s'expliquer par le contexte de l'augmentation des prix des produits énergétiques et de l'alimentation. D'année en année, la baisse constante des plus petits dons témoigne d'un changement progressif et structurel de la générosité en France, qui est désormais portée par des ménages plus aisés. **En effet, les dons ponctuels de moins de 50 euros ont baissé de 8,1 % cette année et les dons de 150 euros représentent 42 % de la collecte en 2023, contre 72 % en 2004.**



➔ **Le nombre de nouveaux donateurs par organisation est en baisse historique depuis 10 ans : - 12,4% du nombre de recrutés par organisation entre 2012 et 2023.**

Le dernier trimestre reste toujours décisif pour la collecte : en 2023, il concentre 41% des dons avec un mois de décembre qui enregistre plus de la moitié de la collecte du dernier trimestre. Le don en ligne représente 30 % des dons ponctuels (le chèque reste toujours un incontournable).

Dans ces vœux pour 2024, Pierre Siquier le Président de France Générosité rappelait qu'en 2023 **“le nombre de foyers donateurs baisse, depuis régulièrement un certain nombre d'années, que l'âge médian des donateurs est à 62 ans, ce qui est beaucoup et que, surtout, les petits dons inférieurs à 150 € sont en réelle diminution.”**



Une collecte en augmentation malgré une baisse des dons :



En 2023, le montant de la générosité du public s'élève à 2,061 millions d'euros répartis comme suit :

- 1,095 million d'euros de dons
- 949 k€ de legs et d'assurances-vie.
- Si la collecte globale est en hausse par rapport à 2022 (1 389 k€), ce chiffre dissimule une légère baisse globale des dons (1 095 k€ en 2023 contre 1 133 k€ en 2022), et ce, malgré les efforts déployés pour trouver de nouveaux donateurs.

En effet, les dons par prélèvement continuent de diminuer significativement sans être à ce jour compensés (27 % de chute en valeur depuis 2017). Une opération de recherche de nouveaux donateurs en face à face a été lancée en fin d'année sous forme de test. **Cette opération a permis d'acquérir 159 nouveaux donateurs réguliers à fin décembre pour un montant collecté de 6 k€ en 2023.** Des indicateurs ont été mis en place afin de vérifier si ces nouveaux donateurs plus jeunes restent dans la durée. **Malgré ces efforts déployés en 2023, nous accusons un déficit de 750 donateurs en prélèvement automatique sur l'année.**

- Parallèlement, la recherche de nouveaux donateurs ponctuels a été poursuivie.
- **Grâce à deux opérations de marketing direct, 1 188 nouveaux donateurs ont ainsi été acquis, ce qui a permis de finir l'année avec un accroissement net de + 1 086 donateurs.**



Exemple de Newsletters



- Au niveau des legs et des assurances-vie, **ce sont près d'un million d'euros qui ont été collectés en 2023 correspondant à 10 successions.** Ce chiffre exceptionnel est lié au recouvrement de dossiers anciens et à la vente d'une maison pour plus de 600 k€.
- Une opération a été menée pour faire connaître la possibilité de léguer à notre association. Un suivi particulier des testateurs est assuré.





Stratégie de développement

Ces résultats s'inscrivent dans une stratégie globale de développement :

1

Mobiliser de nouveaux donateurs particuliers sous forme de prélèvements automatiques pour assurer la scolarité de 5 à 6 ans selon les pays. Nous devons à la fois compenser les départs mais aussi trouver de nouveaux donateurs en raison de l'évolution des coûts et de l'extension des programmes.

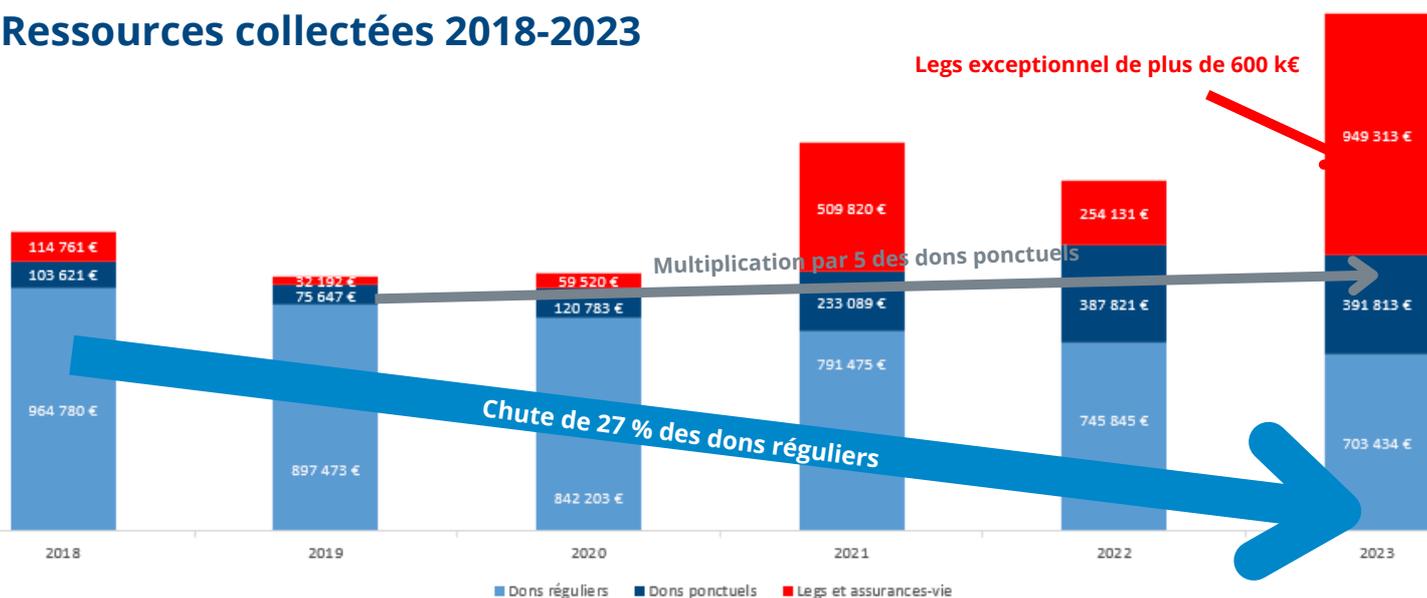
2

Développer les legs et les assurances-vie : un enjeu au regard de leur montant et de leur impact sur le nombre d'enfants pouvant être pris en charge.

3

Renforcer les partenariats avec l'ensemble les parties prenantes pour, à terme, obtenir de nouvelles ressources, du mécénat et aussi créer des projets favorisant l'employabilité.

Ressources collectées 2018-2023



Ces enjeux importants pour notre association s'inscrivent toutefois dans un contexte morose.



1. Documentaire

Un donateur, très touché par les programmes au Brésil, a souhaité nous offrir un documentaire réalisé à ses frais. Entre fin 2022 et début 2023, une série de rendez-vous a été organisée afin de partager les éléments clés, notamment en termes de méthodologie, de fonctionnement des programmes, d'impact et de défis. La productrice, après repérage, a ensuite réalisé 3 phases de tournage en 2023 : en Tanzanie, aux Philippines et au Brésil. Le film sortira en 2024 (voir pages 79-80).



2. Hope

Le réseau Asah nous avait invités à rejoindre leur réseau et à participer à une course solidaire. Nous avons de notre côté mobilisé les jeunes des Villages. Sur place, des associations étaient présentes afin de présenter leur action sur le terrain. À cette occasion, nous avons tenu un stand et préparé des animations pour sensibiliser à la pauvreté. Cette opération a toutefois eu un impact limité en raison de la pluie et d'une coupure de trafic SNCF. Elle a néanmoins permis de nous faire connaître auprès des acteurs présents.



Au Mexique, au Guatemala, au Brésil, au Honduras et aux Philippines, ils ont couru plus de 184 760 kilomètres, soit presque la moitié de la distance qui sépare la Terre de la Lune.

Les bénéficiaires de Villages du Monde pour Enfants courent après leurs journées de classe ou le week-end dans le cadre de la course solidaire, Hope 360



Village du Monde pour Enfants a reçu le prix pour le projet ayant couvert le plus de kilomètres.



Village pour filles, Biga aux Philippines



3. Développer les partenariats avec les écoles

En 2023, à la demande d'un lycée de Rennes, la directrice de Villages du Monde pour Enfants est venue présenter les programmes et sensibiliser les jeunes à la pauvreté. 3 classes, soit environ 75 jeunes, ont bénéficié de ces interventions.



4. Giving Tuesday

Le Giving Tuesday est la journée qui célèbre la générosité sous toutes ses formes. Cette année, nous avons participé à l'opération en étant présents sur la plateforme Giving Tuesday et en partageant l'information avec nos donateurs.





Les partenariats peuvent prendre de multiples formes : avec les écoles (voir exemple précédemment), avec les entreprises, avec les ambassades, avec les ONG...

Voici quelques actions menées en 2023.

Les partenariats avec les entreprises.

Mécénat financier, mécénat de compétences, donations, mais aussi recherche d'emplois et stages, les entreprises et les réseaux d'entreprises sont de véritables partenaires des programmes.

En 2023, un partenariat avec une multinationale implantée en Tanzanie a permis de planter une soixantaine d'arbres et de fournir des serviettes hygiéniques à toutes les jeunes filles. Le partenariat avec Schneider Electric s'est concrétisé en Tanzanie (voir encadré). Par ailleurs, nous sommes membres du réseau Agir avec les EDC, ce qui nous a permis de nous mettre en relation avec une bénévole expérimentée (voir encadré). En France, nous bénéficions de Google Ad et d'un partenariat sur la maintenance de notre réseau informatique.



Inauguration Schneider Electric

Avec l'appui de notre association, les Sœurs de Marie ont mis en place un partenariat avec Schneider Electric en Tanzanie. L'objectif de ce partenariat est de former les filles dans le domaine de l'électricité et du solaire. Dans ce cadre, Schneider a fourni des modules de formation et a assuré la formation des formateurs. L'inauguration a eu lieu pendant l'été 2023 en présence de la télévision tanzanienne.

[Voici la vidéo de la chaîne de télévision Tanzanienne TBC Online parlant de l'école du partenariat](#)



Agir avec les EDC – Bénévolat de compétences



Entrepreneuriat - Au Guatemala, les jeunes de dernière année ont suivi un cycle de formation sur l'entrepreneuriat (18 heures) mis en place dans le cadre d'un bénévolat de compétences. Ils ont notamment appris ce que représentent les coûts dans une entreprise, la gestion des ressources humaines, la commercialisation et le marketing, entre autres. Ils ont par la suite été invités à créer en groupe une entreprise fictive en lien avec leur cursus de formation (soudure, mécanique...). Chaque projet d'entreprise a fait l'objet d'une présentation orale devant un jury. Au total 170 jeunes ont été formés. Cet atelier sera un atout supplémentaire pour leur vie professionnelle.

Droits des femmes - L'objectif était de sensibiliser les jeunes filles du Guatemala à leurs droits et de leur donner un cadre pour poser leurs questions. Cet atelier a été mené grâce à un bénévolat de compétences.



Entretenir les relations avec les institutionnels

Des relations ont été établies avec les ambassades des pays où œuvrent les Sœurs de Marie afin d'appuyer les Villages. Après l'Ambassade de Tanzanie, le consulat de Tanzanie en France en 2022, ce fut au tour de l'Ambassade de France au Guatemala en 2023 de découvrir les programmes. **Madame l'Ambassadrice de France, Odile Roussel, Christelle Genaudeau, Consule, Paola Royer, Attachée de coopération, Gerardo Mayen, Attaché de presse, Thomas Marx et Juliette Barbier, du Service économique,** se sont rendus au village pour filles au Guatemala. L'objectif de cette visite était de faire découvrir les programmes aux membres de l'Ambassade afin de faciliter les relations avec les entreprises françaises et leurs partenaires et de créer des opportunités d'emplois pour les jeunes.

Visite de l'Ambassade de France au Guatemala



Les partenariats avec les ONG

Les ONG peuvent apporter leur savoir-faire et leurs compétences complémentaires aux programmes, voire faire des donations.

Ainsi, par le passé, nous avons bénéficié de compétences dans la lutte contre le paludisme via la Maison de l'artémisia et de donations de livres en français via le Bouquin Volant. En 2023, le partenariat avec Energies sans Frontières se concrétise et celui avec Fidesco devrait se matérialiser prochainement.

Energies sans Frontières

L'objectif est d'équiper le village en construction de Dodoma avec des panneaux solaires. En Tanzanie, les coupures d'électricité sont fréquentes et empêchent le bon fonctionnement du Village (cuisine, formations professionnelles...). Dans le cadre de ce projet, Energies sans Frontières a réalisé une étude pour dimensionner les équipements et a fait une donation comprenant 2 boîtes de 26 panneaux photovoltaïques, 4 batteries, 10 postes informatiques et tout l'équipement nécessaire pour l'installation. Expédié en 2023 par container, le matériel a été livré en 2024. L'installation sera réalisée par les volontaires d'ESF avec les jeunes. Ils bénéficieront ainsi d'une formation au solaire. En 2023, les besoins d'Atlas aux Philippines ont aussi été dimensionnés mais non retenus car trop conséquents pour ESF.

Fidesco

Ce partenariat fait suite à une rencontre initiée en 2022. L'objectif est de permettre aux Sœurs de bénéficier de volontaires ayant des compétences professionnelles. Parmi les besoins identifiés : un médecin aux Philippines, et des enseignants en Tanzanie. Ce partenariat pourrait se concrétiser en 2024 par l'envoi de volontaires en mission.





En 2023, 1,337 million d'euros ont été envoyés, essentiellement pour la prise en charge des enfants mais aussi pour la construction de bâtiments en Tanzanie (dortoir, infirmerie, atelier professionnel).

Vous trouverez le détail dans le rapport financier, pages 68-69, ou dans les pages pays.

Ne sont pas comptabilisées les donations locales ni les mises à disposition de personnel, même si les partenariats ont été initiés par la France.



Fonctionnement

Equipe : l'année 2023 a été marquée par un départ, des absences temporaires (congé sabbatique et congé santé) qui ont nécessité de des recrutements en CDD pour assurer la continuité du fonctionnement de l'association. Le poste de responsable de collecte a été vacant une partie de l'année. Au regard de ces éléments et de l'évolution de l'activité, des créations de poste ont été décidées pour 2024.

Nouvelles réglementations : de multiples réglementations ont dû être appliquées à partir de 2023 en particulier le suivi des dons en provenance de l'étranger, générant des dépenses informatiques.

Redéfinir nos missions sociales : nos missions sociales étaient sous-évaluées. Elles ne prenaient pas en compte l'ensemble de notre action auprès des Sœurs de Marie et nos missions sociales en France. A compter de 2023, une nouvelle méthodologie de calcul est mise en place et tiendra mieux compte de la réalité de l'action.

En 2009, il y a 15 ans, un grand nombre d'associations clientes d'une même société de marketing et sans autres relations entre elles, dont la nôtre, a fait l'objet d'une même instruction judiciaire. À l'issue de celle-ci, le parquet avait requis en 2019 un non-lieu à l'encontre de notre association, estimant qu'il n'existait pas de fondement aux faits qui lui étaient reprochés. Il précisait notamment que

« l'association avait une réelle activité en France, que VMPE avait envoyé aux Sœurs de Marie de 2007 à 2009 inclus, un total de 8 380 000 euros utilisés pour les œuvres charitables conformément aux objectifs statutaires de VMPE... ».

Le 20 août 2021, le juge d'instruction a abandonné la qualification initiale. Mais le magistrat instructeur a décidé, contre toute attente, de requalifier les faits, principalement « pour un manque de transparence dans la documentation adressée aux donateurs et de traçabilité dans ses comptes de résultat fonctionnel pour les années 2005 à 2009 » (il y a 15 à 19 ans). Une audience devrait avoir lieu en mars 2025. L'association Villages du Monde pour Enfants peut fonctionner normalement.

Dans les jours qui ont suivi cette information judiciaire, nous avons sollicité les organismes fédérant la profession afin de prendre conseil.

Depuis désormais de nombreuses années — soit plus de 10 ans — notre association a fait évoluer sa communication et son fonctionnement. Toutes les subventions envoyées aux programmes sont chacune tracées dans le détail et peuvent être facilement identifiées. Le juge d'instruction a d'ailleurs souligné les efforts entrepris dans son ordonnance de renvoi.

La régularité et la sincérité de nos comptes sont vérifiées et certifiées comme il se doit chaque année par un commissaire aux comptes.

Bien que ces faits soient très anciens, ils ne correspondent plus du tout à notre mode de fonctionnement actuel. Cependant, par souci de transparence, nous avons choisi d'en informer les tiers : une information sur notre site Internet dans notre rubrique actualités a été publiée, et un renvoi vers cette information figure dans chacun des courriers et e-mails d'appel à don. Nous avons aussi souhaité informer nos partenaires.

Ce souci de transparence a été accueilli très positivement et notre association est confiante quant à sa capacité à prouver sa bonne foi.

RAPPORT FINANCIER 2023



Villages du Monde pour Enfants est une association d'intérêt général. Elle mène ses projets en faveur des enfants les plus pauvres depuis 25 ans avec un partenaire unique : les Sœurs de Marie. Une convention encadre le soutien financier et des nouveaux projets sont construits conjointement.

Le modèle économique repose sur la générosité des donateurs, essentiellement des particuliers, à travers des dons réguliers et des libéralités (legs et assurances-vie). Les ressources proviennent de notre soutien financier, ainsi que de celui des associations du réseau World Villages for Children.

Des entreprises et des ONG fournissent ponctuellement des dons en nature (nourriture, hygiène, etc.) ou proposent le détachement de formateurs professionnels. Les États aident en facilitant le fonctionnement et la mise en relation, mais les aides financières sont rares. Les diocèses contribuent essentiellement sous forme de donations de terrains lors de l'implantation d'un nouveau programme.

Un renouvellement et une extension de la base de donateurs sont en cours pour permettre la prise en charge de nouveaux enfants et faire face à l'évolution des coûts (+ 34 % en 2 ans).

En parallèle, une diversification des ressources est opérée avec la mobilisation d'entreprises, de fondations et d'ONG sous forme de partenariats financiers ou de mobilisations de compétences en France ou directement dans les programmes.

Villages du Monde pour Enfants émet des reçus fiscaux. La réduction fiscale est de 75 % pour les particuliers et de 60 % pour les entreprises, dans la limite des plafonds. Cette fiscalité est liée à la nature des projets humanitaires menés, qui sont entièrement gratuits pour les bénéficiaires, les enfants les plus pauvres.

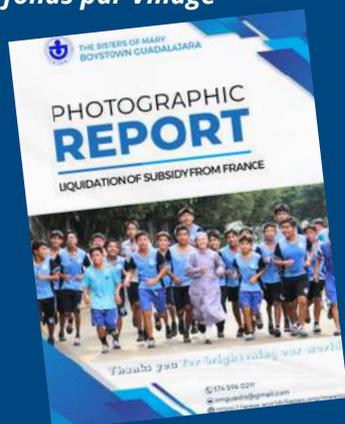
Villages du Monde pour Enfants participe au réseau World Villages for Children tout en fonctionnant de manière totalement indépendante.



Villages du Monde pour Enfants et les Sœurs de Marie ont signé une convention financière prévoyant un processus détaillé de la traçabilité des fonds.

- 1 Selon les résultats de la collecte, Villages du Monde pour Enfants détermine le montant disponible à allouer aux programmes et lance un appel à projets aux Sœurs de Marie en précisant les thématiques (alimentation, hébergement, santé, éducation, cadeaux d'anniversaire/Noël...).
- 2 Les Sœurs de Marie soumettent une liste des besoins chiffrés prioritaires par Villages.
- 3 Après discussion, le Conseil d'Administration valide la liste finale des besoins à financer et les formalise dans une annexe à la convention.
- 4 Les fonds sont transférés directement dans les villages et une confirmation est adressée.
- 5 Celles-ci précisent le montant selon la devise locale et le taux de change.
- 6 Trois mois plus tard sauf dérogation, les Sœurs de Marie fournissent un tableau de bord de l'utilisation des fonds et des dépenses réalisées, accompagné des factures justificatives et des photos le cas échéant.
- 7 Vérification et compilation des données.
- 8 Un audit détaillé sur les dépenses des Sœurs de Marie est réalisé par un auditeur externe une fois par an et est transmis au Commissaire aux comptes de notre association française.
- 9 Les comptes sont approuvés en Assemblée Générale et publiés au J.O.

Les Sœurs de Marie envoient un rapport détaillé de l'utilisation des fonds par Village



Exemples de photos envoyées pour illustrer les achats





En 2023, **1.337 million d'euros** a été transféré par Villages du Monde pour Enfants au profit des enfants pris en charge dans les projets éducatifs situés au Honduras, au Guatemala, au Mexique, au Brésil, aux Philippines et en Tanzanie. Les fonds ont permis d'assurer la **prise en charge quotidienne des enfants** (alimentation, hébergement, hygiène, vêtements, chaussures, santé) ainsi que **leur éducation** (fournitures scolaires, salaires des professeurs) Ils ont aussi servi à financer de **nouvelles formations professionnelles et la construction de la nouvelle école de Dodoma. L'année aura été marquée par une inflation des coûts des programmes, le coût par enfant ayant augmenté de 34 % en deux ans.**

Au total, depuis 2017, notre association a envoyé 12,9 millions d'euros aux programmes, permettant à la fois la prise en charge des enfants et la construction de grands projets comme le Village pour filles de Tanzanie, l'extension de l'école pour garçons au Honduras et, en 2023, la construction du nouveau Village pour garçons.

Tous les fonds sont envoyés directement sur les Villages et font l'objet chaque année d'un reporting détaillé et d'un audit.

En 2023, des partenariats montés directement sur le terrain se sont concrétisés, comme avec Schneider Electric et Energies sans Frontières. Nous avons par ailleurs organisé la venue de l'Ambassade de France au Guatemala dans le village pour filles de Guatemala City dans la perspective de favoriser les partenariats emplois.

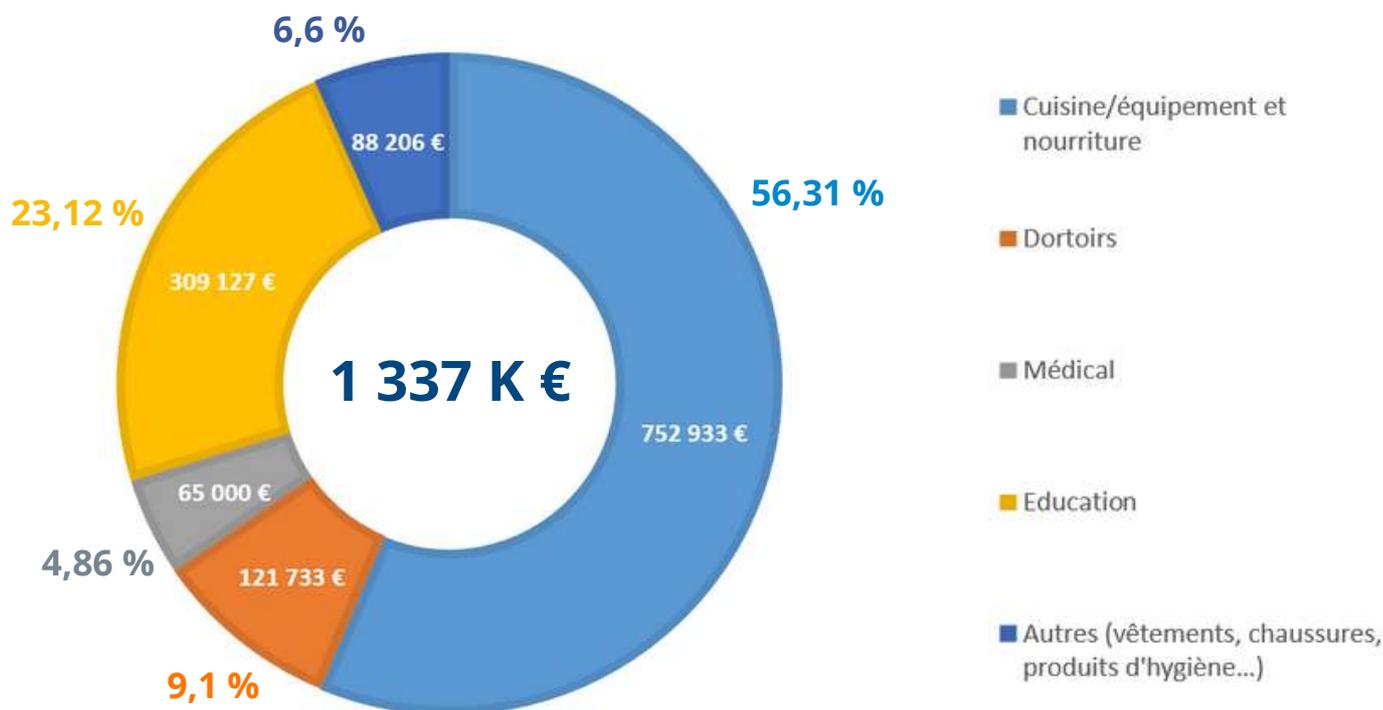
L'association a par ailleurs continué à investir dans la recherche de nouveaux donateurs pour faire face à l'érosion de sa base (chute de 27 % du montant des dons réguliers depuis 2018 – voir pages 53-54) et dans la recherche de testateurs. Parallèlement, des legs et des assurances-vie ont été recouverts, dont la vente d'une maison à 605 k€. L'année se termine par un solde positif de 52 k€ (versus - 254 k€ en 2022).



1,337 MILLION D'EUROS
pour permettre aux enfants les plus pauvres d'étudier



Subventions 2023 par thématique

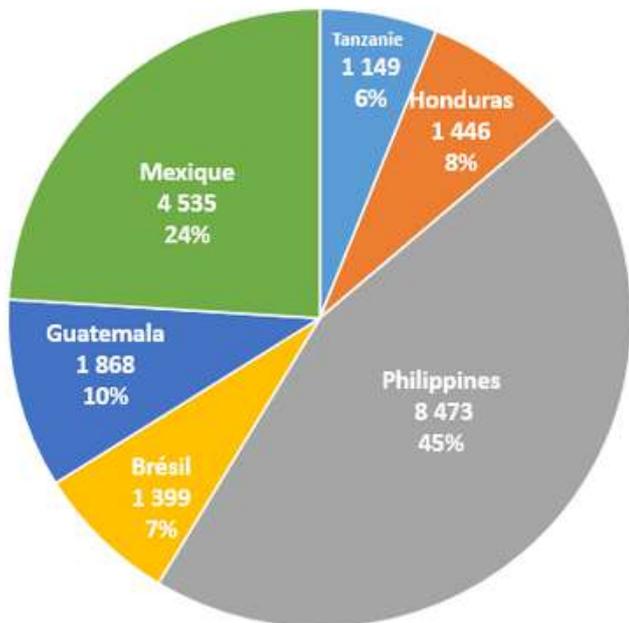


- Le **poste alimentaire** est le plus important : 753 K€. Il comprend les frais de nourriture, le salaire des cuisiniers les frais d'énergie (gaz, électricité) et les dépenses d'équipement (13 K€)
- Le deuxième poste le plus important est celui de **l'éducation**. Nous avons contribué à hauteur de 309 K€. Il comprend des cartables, des fournitures scolaires, dont certaines offertes à l'occasion de l'anniversaire ou de Noël, le salaire des professeurs, des factures d'énergie (électricité pour les formations professionnelles), mais aussi des équipements et des outils pour l'atelier électronique au Guatemala et la construction d'un atelier menuiserie en Tanzanie.
- Le poste **hébergement/dortoirs** pour un montant de 121 k€ comprend des couvertures, des draps, des oreillers et surtout la construction d'un dortoir avec 40 lits superposés à Dodoma en Tanzanie.
- Le poste **médical** de 65 k€ comprend des médicaments, le salaire des médecins et la construction d'une clinique pour la nouvelle école de Dodoma.
- Un **autre** poste de 88 k€ correspond aux **vêtements et chaussures**, dont certains peuvent être offerts à Noël ou à l'occasion de l'anniversaire, ainsi qu'aux **produits d'hygiène**.
- Tous les Villages ont bénéficié de notre aide. Les effectifs les plus importants étant aux Philippines (près de 8 500 enfants) et au Mexique (plus de 4 500 enfants), ce sont ces deux pays qui ont bénéficié prioritairement de notre appui. En Tanzanie, la construction de l'école de Dodoma a permis de financer la construction d'un atelier professionnel, d'un dortoir et d'une clinique.
- De manière générale tous les prix ont augmenté en particulier les produits alimentaires et l'énergie.

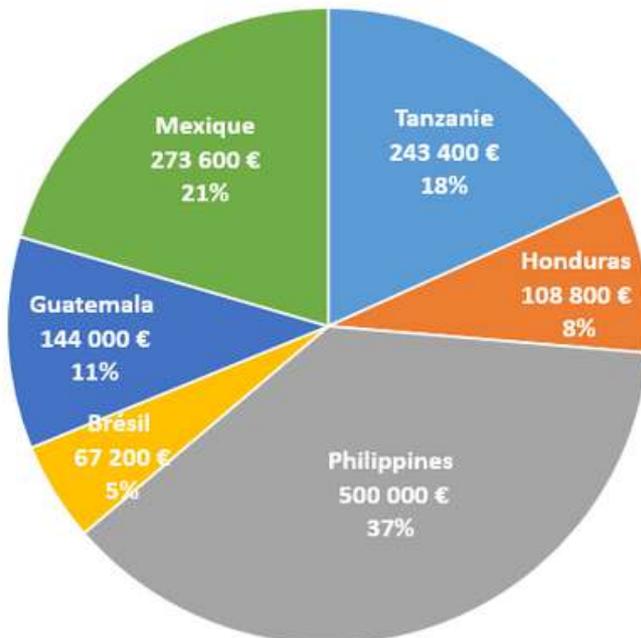
Ces chiffres ne comprennent pas les partenariats réalisés localement avec l'appui de VMPE : formation de formateurs, dons d'équipement professionnel, panneaux solaires, plantations, etc.

Répartition par pays en 2023

des enfants



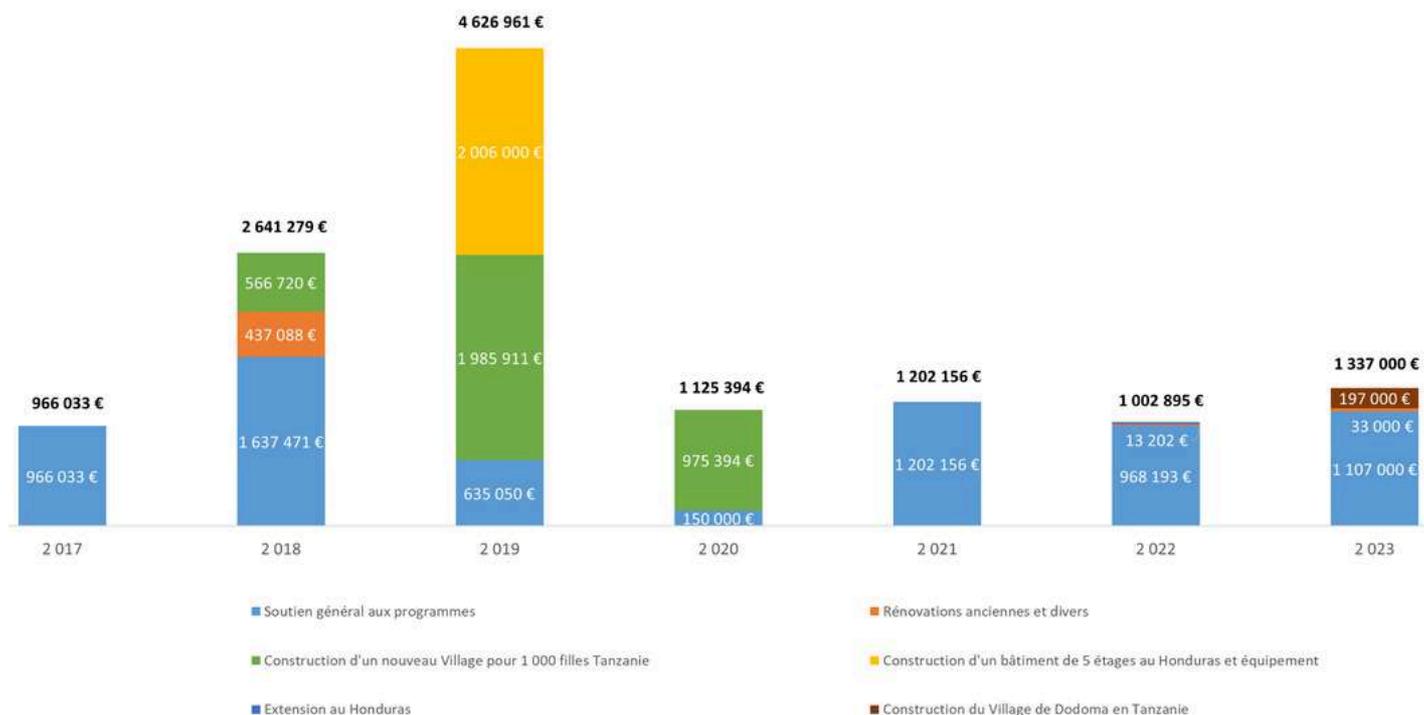
des subventions



■ Tanzanie ■ Honduras ■ Philippines ■ Brésil ■ Guatemala ■ Mexique

Subventions aux programmes : plus de 12,9 millions de 2017 à 2023

intègrent la mobilisation de réserves pour les grands projets



Le détail du soutien aux programmes en 2023



Philippines

Produit	Prix
Nourriture et salaires des cuisiniers	360 000 €
Electricité, eau, gaz	40 000 €
Rénovation des toilettes du 3ème bâtiment	33 000 €
Cadeaux d'anniversaires - crayons de couleur, cartables, T-shirts, pyjamas, chaussures	18 000 €
Médicaments et salaires des médecins	17 000 €
1 broyeur à ordures avec pièces de rechange	13 000 €
Vêtements	12 000 €
Cadeaux de Noël - T-shirts, chaussures de sport, trousse, chaussettes	7 000 €
TOTAL	500 000 €

Mexique

Produit	Prix
Nourriture	176 600 €
Salaires des professeurs	56 000 €
Médicaments et salaires des médecins	13 000 €
Vêtements	8 000 €
Fournitures scolaires	7 000 €
Couvertures, draps, oreillers, serviettes	6 000 €
Produits d'hygiène	7 000 €
TOTAL	273 600 €

Tanzanie

Produit	Prix
Atelier de menuiserie	107 000 €
Dortoir du bâtiment principal	55 000 €
Construction de la clinique médicale	35 000 €
Nourriture	29 000 €
Salaires des professeurs	5 000 €
40 lits superposés	4 400 €
Vêtements et chaussures	3 000 €
Cadeaux d'anniversaires - kit de mathématiques et chaussures	2 000 €
Produits d'hygiène	2 000 €
Fournitures scolaires	1 000 €
TOTAL	243 400 €

Non compris les donations et mises à disposition de personnel suite à l'appui de VMPE : modules pour la formation en électricité, formation des formateurs en électricité, panneaux solaires, arbres, serviettes hygiéniques...



Guatemala

Produit	Prix
Nourriture et salaires des cuisiniers	57 000 €
Equipements et outils pour l'atelier d'électronique	30 000 €
Salaires des professeurs	20 000 €
Electricité, eau, gaz	12 000 €
Fournitures scolaires	8 000 €
Vêtements et chaussures	8 000 €
Produits d'hygiène	3 000 €
Couvertures, draps, oreillers, serviettes	6 000 €
TOTAL	144 000 €

Non compris, du bénévolat de compétences suite à l'appui de VMPE : formation à l'entrepreneuriat, sensibilisation aux droits des femmes...

Honduras

Produit	Prix
Nourriture	52 000 €
Salaires des professeurs	27 000 €
Vêtements et chaussures	12 000 €
Fournitures scolaires	10 000 €
Produits d'hygiène	6 000 €
Cadeaux de Noël - T-shirts et stylos de couleur	1 800 €
TOTAL	108 800 €

Brésil

Produit	Prix
Nourriture et salaires des cuisiniers	48 000 €
Salaires des professeurs	10 000 €
Vêtements	3 000 €
Fournitures scolaires	3 000 €
Produits d'hygiène	2 000 €
Cadeaux de Noël - stylos et crayons de couleur	1 200 €
TOTAL	67 200 €

Compte de résultat simplifié

Dépenses

Dépenses	2023	2022
Subventions aux Sœurs de Marie	1 337 120 €	1 003 557 €
Comptable, commissaires aux comptes	25 239 €	21 893 €
Location, assurances et charges (y compris legs)	69 182 €	70 574 €
Salaires, déplacements et divers	257 754 €	235 048 €
Communication, fundraising, traitement des dons, services bancaires	266 213 €	282 848 €
Juridique	53 026 €	30 525 €
Charges d'exploitation	2 008 535 €	1 644 446 €
Charges financières		
Charges exceptionnelles		
Total des charges	2 008 535 €	1 644 446 €
Excédent/Déficit	52 634 €	-254 516 €
Contributions en nature et bénévolat	20 589 €	31 655 €

Recettes

Recettes	2023	2022
Dons	1 095 247 €	1 133 666 €
Legs & assurances-vie	949 313 €	254 131 €
Autres	69 €	89 €
Produits d'exploitation	2 044 629 €	1 387 886 €
Produits financiers	16 540 €	2 043 €
Produits exceptionnels		
Total	2 061 169 €	1 389 929 €
Contributions en nature et bénévolat	20 589 €	31 655 €

Bilan simplifié : situation patrimoniale

Actif	2023	2022
Actif immobilisé (immobilisations...)	3 397 129 €	3 797 952 €
Actif circulant (stocks, créances, prêts, disponibilité...)	1 258 041 €	1 307 899 €
Total actif	4 655 170 €	5 105 851 €

Passif	2023	2022
Fonds associatifs et réserves	3 479 432 €	3 426 798 €
Fonds reportés liés aux legs	1 104 147 €	1 617 115 €
Emprunts et dettes	71 591 €	61 938 €
Ecart de conversion		
Total passif	4 655 170 €	5 105 851 €

Compte Emplois-Ressources (CER) simplifié

Missions sociales	1 461 759 €
Frais de recherche de fonds et reçus fiscaux	405 297 €
Frais de fonctionnement y compris frais exceptionnel	137 438 €
Total	2 008 535 €
Excédent lié à la générosité du public en début d'exercices (hors fonds dédiés)	52 634 €
Ressources reportées* liées à la générosité du public en début d'exercice (hors fonds dédiés)	3 208 927 €
Ressources reportées* liées à la générosité du public en fin d'exercices (hors fonds dédiés)	3 261 561 €

Emplois

Ressources

Ressources liées à la générosité du public	2 061 100 €
Dons	1 095 247 €
Legs et assurances-vie	949 313 €
Autres	16 540 €
Total	2 061 169 €

*Note : 2.5 millions d'€ sont bloqués et ne peuvent pas être utilisés. Le solde correspond essentiellement à des fonds fléchés sur les programmes.

Les missions sociales : la méthodologie de calcul a été revue en 2023 afin de mieux refléter l'action réelle de Villages du Monde pour Enfants qui était jusqu'à présent sous-estimée. Elles comprennent les versements effectués aux fondations et associations des Sœurs de Marie (1 337 k€), les salaires des personnels travaillant sur les missions sociales, ainsi qu'une quote-part des frais de structure concernant les locaux du siège. Ne sont pas comptabilisés les partenariats locaux. En 2023, les missions sociales représentent 72,78 % des emplois.

La politique de réserves : les réserves intègrent actuellement à la fois les montants à l'AGRASC, soit 2,5 millions d'euros, et le solde des montants déjà affectés aux projets. Les réserves seront ajustées à l'avenir, dans le cadre d'une politique générale.

Contrôle de l'utilisation des fonds : Villages du Monde pour Enfants veille attentivement à l'utilisation de ses dons. Ses comptes sont établis par un cabinet spécialisé, Baker Tilly, selon les normes en vigueur, et contrôlés par un commissaire aux comptes du cabinet Auditeurs Associés. L'association a signé une convention financière avec les Sœurs de Marie, avec la mise en place de procédures intégrant un système de rapports financiers. Une fois par an, un auditeur certifié assure un contrôle complémentaire de l'utilisation des fonds. Les comptes sont publiés chaque année sur le site du Journal Officiel.

Conformément au point 13.3 des statuts, nous vous communiquons les informations suivantes :

Le montant global annuel brut des trois salaires et autres éléments de rémunération les plus élevés des salariés employés par l'association s'élève à 128 294 €.

Il est à noter que l'année 2023 a été marquée par des départs et des absences temporaires (congé sabbatique et congé santé), ce qui a nécessité des recrutements en CDD pour assurer la continuité du fonctionnement de l'association. Le poste de responsable de collecte a été vacant une partie de l'année.

La nature et le montant des frais réels remboursés aux administrateurs et principaux cadres dirigeants salariés, le montant des avantages en nature.

Remboursements aux administrateurs : néant.

À noter, l'année 2023 a été une année particulière car la venue habituelle de la gouvernance a été reportée à 2024 en raison de l'absence de la Directrice.

Remboursements aux dirigeants salariés : néant

Avantages en nature : néant

La composition du comité consultatif Ethique

Le Comité Consultatif Ethique n'a pas été créé. Une refonte des statuts est envisagée par le conseil d'administration.

Les informations relatives à la gestion financière des excédents temporaires de trésorerie sont les suivantes :

a) La nature du portefeuille de valeurs immobilières

b) Les risques liés au choix de ce portefeuille et à la durée des placements si les valeurs ont une date de remboursement

c) La valeur liquidative de ce portefeuille à rapprocher de la valeur au bilan de l'association de ce même portefeuille

L'association dispose de comptes sur livret et livret associatif.

PERSPECTIVES POUR 2024



2024, sera l'année des 60 ans de la fondation des programmes.

A ce jour,

170 000

enfants ont pu changer de vie grâce à l'éducation et la prise en charge globale des Sœurs de Marie.

Depuis 2017,

12,9 millions d'euros

ont été envoyés.

Bâtisseuses, en 60 ans, elles ont construit plus de 20 programmes éducatifs et poursuivent leur mission : permettre aux enfants d'échapper à une vie de pauvreté.

2024, sera aussi l'année de nos 25 ans !

C'est parce que les programmes s'étendaient que les Sœurs de Marie avaient besoin d'un soutien renforcé et ont choisi de créer notre association d'intérêt général il y a 25 ans. Au cours des dernières années nous avons conseillé, développé des partenariats professionnels avec de grandes entreprises telles que Schneider Electric, noué des liens avec les ambassades et l'Unesco, développé des partenariats avec des ONG dont l'activité pouvait être complémentaire à nos programmes, etc.



UNESCO : rencontre de la Directrice du département Education



L'Ambassadeur de France en Tanzanie F. Clavier avec Sœur Maria Cho et Sœur Elena, Supérieure Générale des Sœurs de Marie



Visite de l'Ambassade de France au Guatemala.

Dans un contexte international complexe, les programmes sont en constante évolution. Les Sœurs de Marie font régulièrement réaliser des audits suivis de plans d'actions avec pour objectif d'optimiser leur action et leur impact. Quelques exemples concrets :

- **Développement Durable** : Déjà inscrit dans une démarche de développement durable, un plan d'action global est en cours d'élaboration. En projets, l'installation de panneaux solaires (notamment en Tanzanie et aux Philippines), la mise en œuvre de systèmes de recyclage des eaux usées pour conserver les ressources en eau, la réutilisation des déchets pour produire des engrais organiques contribuant ainsi à des pratiques agricoles durables.
- **Alimentation et maraîchage** : Pour faire face à l'inflation et aux pénuries, le développement de projets de maraîchage en intégrant le transfert de compétences éducatives se poursuit. Ce projet fait suite aux recommandations de notre association.
- **Education et employabilité** : Après une phase d'audit et l'élaboration d'un plan d'actions, le projet de création de 25 nouvelles formations professionnelles passera en phase de mise en œuvre à partir de 2024. Dans certains cas, ce projet nécessitera des extensions en matière de terrain et de bâtiment. À Adlas, aux Philippines, l'objectif est par exemple d'acquérir 1 000 m² de terrain avec un bâtiment pour un cursus complémentaire de formation en langues étrangères et aux métiers du numérique. À Biga, aux Philippines, le projet est de construire un bâtiment pour les formations techniques avancées et la formation en langues étrangères. Dans tous les pays, la modernisation des ateliers est également en projet. Le soutien à l'insertion professionnelle des jeunes par le biais des stages (qui nécessitent de trouver des hébergements) est par ailleurs en cours. Les Sœurs de Marie recherchent également des offres d'emploi, en particulier dans les pays où les programmes ont une moins grande antériorité (par exemple en Tanzanie). Elles sont également à la recherche d'offres d'emploi dans les pays où les programmes sont moins anciens (par exemple en Tanzanie), car elles sont réputées pour leur excellence pédagogique et cherchent à renforcer les compétences des enseignants dans les pays où ceux-ci sont moins formés (par exemple en Tanzanie). Réputées pour leur excellence pédagogique, elles cherchent également à renforcer les compétences des enseignants dans les pays où ceux-ci sont moins formés (par exemple en Tanzanie).

L'extension des programmes se poursuit :

- La construction de Dodoma en Tanzanie se poursuivra en 2025.
- En parallèle face à la pauvreté immense qui règne dans ce pays, deux autres projets sont à l'étude :
 - La création d'un dispensaire médical pour les plus pauvres
 - La création d'un centre de formation pour les jeunes proposant des formations courtes

Les Sœurs de Marie sont par ailleurs régulièrement sollicitées pour créer de nouveaux Villages dans d'autres pays.

Et la rénovation des infrastructures doit également se poursuivre.

Notre priorité 2024

Poursuivre le soutien financier aux programmes

-  Pour faire face à l'augmentation des coûts de prise en charge des enfants (+34 % en 2 ans)
-  Pour prendre en charge les nouveaux enfants (en augmentation en Tanzanie, au Guatemala...)
-  Pour améliorer l'employabilité des jeunes
-  Pour rénover les Villages vieillissants
-  Pour financer la création du nouveau Village en Tanzanie

Poursuivre notre appui pour renforcer les programmes

-  Appui thématique, mise en réseau en fonction des besoins des programmes dans une démarche de co-construction en particulier dans les domaines de l'éducation, de l'emploi, de la santé, de l'alimentation, etc.

TANZANIE

Construction d'une école pour 1 200 garçons à Dodoma en Tanzanie

Le développement de cette nouvelle école, située près de la nouvelle capitale tanzanienne, Dodoma, est notre plus grand défi.

La Tanzanie est l'un des pays les plus pauvres au monde, avec l'un des indices de développement humain les plus faibles ; un enfant sur trois y travaille**. La population, en pleine croissance, est extrêmement jeune et le développement des infrastructures et des écoles n'est pas suffisant pour répondre aux besoins de la population. L'accès à l'école demeure impossible pour les plus défavorisés qui n'ont pas les moyens de payer l'uniforme et les fournitures scolaires.

C'est pour répondre aux besoins de cette population que nous construisons cette école. En 2023, les premiers bâtiments ont été construits et permettent d'accueillir les premiers garçons pour une remise à niveau.



* Banque Mondiale <https://donnees.banquemondiale.org/region/pays-les-moins-avances-classement-de-lonu>

** Banque Mondiale 2014 : <https://donnees.banquemondiale.org/indicateur/SL.TLF.0714.ZS?locations=TZ&view=chart>

2024

- Première rentrée scolaire
- Construction : Internat – bâtiment sur 5 étages (9 000 m² avec cuisine centrale, 36 dortoirs/réfectoires, infirmerie, auditorium...) : 3,5 millions d'euros
- Equipement pour les nouvelles classes, ateliers professionnels, dortoirs, réfectoires
- Recrutement de l'équipe enseignante complémentaire
- Recrutement de 160 nouveaux enfants



2025

- **Construction 2025** : Ecole - bâtiment sur 6 étages (7 000 m² avec 28 salles de classe, 5 salles informatiques, 1 bibliothèque, 2 grandes salles...) : **3,4 millions d'euros**
- Equipement pour les nouvelles classes, ateliers professionnels, dortoirs, réfectoires
- Installation des panneaux solaires avec les jeunes dans le cadre d'une formation (voir page 58)
- Recrutement d'une équipe enseignante complémentaire chaque année
- Rentrée scolaire avec chaque année 160 nouveaux garçons en complément de ceux déjà présents dans l'école.
- Premier examen (pour les 2^{ème} années)
- Recrutement de 160 nouveaux enfants pour la rentrée suivante

A suivre

- Poursuite des constructions et aménagements : Gymnase, terrains de sport, drainage, traitement des eaux usées, etc.
- Equipement au fil de l'extension des capacités

Le cursus tanzanien dure 6 ans, l'école devrait donc être à pleine capacité en 2029/2030 et la première promotion entrera dans le monde du travail en 2030.

Les formations professionnelles proposées sont : Soudure, électricité et solaire, technologies informatiques, menuiserie...et ultérieurement des formations seront menées en lien avec le tourisme.

Pour cela nous devons :

- Renforcer notre visibilité et notre notoriété
- Renforcer les liens avec les parties-prenantes
- Développer notre collecte
- Monter des partenariats stratégiques
- Renforcer notre équipe



1. Renforcer notre visibilité et notre notoriété

IRMAS, le documentaire

2024, marquera la sortie du documentaire IRMAS, *the life of the Sisters of Mary*, un film de Caroline Duclert et Charles Guillemin (voir pages 79-80).

A l'occasion de la sortie du film, une tournée sera organisée par la productrice, Caroline Duclert, avec la participation des Sœurs de Marie et de Villages du Monde pour Enfants. L'objectif est de mieux faire connaître les programmes ainsi que l'action humanitaire des Sœurs de Marie auprès des enfants.

Si le grand public est la cible principale, les entreprises et les écoles seront aussi visées. Dans cette perspective, la productrice prépare actuellement la distribution et des partenariats avec des cinémas, des télévisions, des plateformes de streaming, des réseaux de grandes entreprises, etc. Pour déployer cette visibilité, la productrice (et Villages du Monde pour Enfants) créera des outils de communication spécifiques (affiche, bande-annonce du film, site web, etc.). Elle organisera une avant-première à l'occasion de la venue des Sœurs de Marie en juin 2024.

Pour rappel, le documentaire a été intégralement financé par la structure Irma créée par Louis et Caroline Duclert à la suite de leur découverte des programmes des Sœurs de Marie au Brésil. Ce film sera donné à Villages du Monde pour Enfants et au réseau World Villages for the Children.

IRMAS

The life of the Sisters of Mary

Un film de Caroline Duclert et Charles Guillemain

Productrice : Caroline Duclert

Réalisateur : Charles Guillemain

Durée : 80 minutes

Langue : Anglais - Sous-titres : Anglais, Français, Allemand, Espagnol



Tournage : août - décembre 2023

Tanzanie, Brésil, Philippines

Chef Opérateur : Rousslan Dion

Ingénieur Son : Thomas Van Pottelberge

Post-production : janvier -mai 2024

Coordinateur : Frédéric Ouziel

l'Atelier Post-production,

13 rue Georges Auric, 75019 Paris

Chef Monteuse : Méloé Poillevé

Assistante Monteuse : Janina Casciano

Montage son : Thomas Van Pottelberge

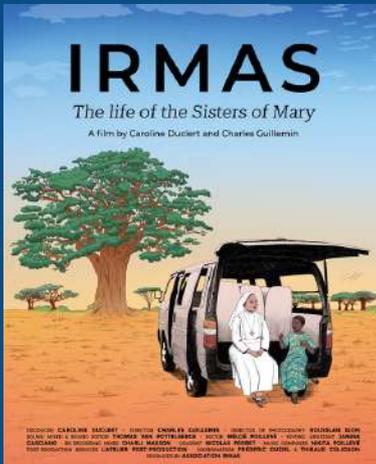
Mixage : Charli Masson

Etalonnage : Nicolas Perret

Musique originale

Compositeur : Nikita Poillevé

Synopsis



Les Soeurs de Marie (Irmãs de Maria) se sont données pour mission de servir les pauvres parmi les plus pauvres, dans des pays en voie de développement. Fortes de leur expérience de 60 années et venues pour certaines elles-mêmes de l'extrême pauvreté, ces femmes commencent leur mission par l'exploration des territoires les plus reculés ou les plus défavorisés.

Elles vont déceler chez les enfants les plus touchés par la faim et la souffrance, ceux qui seront volontaires pour étudier. Cette œuvre humanitaire de grande ampleur ouvre ses bras à des enfants de toutes confessions et cultures. Avec une patience et une attention infinies, elles soignent les cœurs de chacun de ces jeunes.

C'est avec l'accord des familles qu'elles les accueillent, leur permettant de suivre un cursus scolaire, artistique et sportif gratuit, de très haute qualité, ainsi que des formations professionnelles adaptées aux besoins des pays. Ceci dans l'espoir d'aider à développer leurs régions d'origine.

Au travers de leurs actions et de leurs témoignages, ce film dépeint le don absolu de ces femmes sincères et sereines. En dépit des nombreux obstacles qu'elles doivent surmonter, elles font preuve d'une détermination inlassable. Un modèle d'humanité.

Retrouvez plus d'info et la bande annonce ici



Assises des Entrepreneurs et Dirigeants Chrétiens

Membre du réseau Agir avec les EDC, nous avons souhaité participer aux précédentes Assises de Montpellier, qui ont été annulées au dernier moment en raison de la pandémie de coronavirus. La participation aux Assises 2024 de Bordeaux a pour objectif de faire connaître notre association, les possibilités d'engagement et les actions des Sœurs de Marie aux dirigeants présents (environ 2 600). À cette occasion, une brochure et un communiqué de presse sur la Tanzanie ont été créés.



Brochure



Stand aux Assises des EDC



Communiqué de presse

Développer notre visibilité, les autres projets

De multiples projets sont en cours en particulier :

- La participation à une émission de radio, la diffusion d'un dossier de presse
- La refonte de notre site web, notre site actuel datant de début 2017
- Une diffusion plus large sur les réseaux sociaux
- L'utilisation plus intense des google ad (gratuites)

Retrouvez le podcast de l'émission radio ici



2. Renforcer les liens avec les parties prenantes

Notre association et les programmes restent peu connus malgré leur ampleur. L'objectif est de mieux faire connaître les programmes pour faciliter l'action et la notoriété en France ainsi qu'à l'international pour appuyer les Sœurs de Marie.

En France, au-delà des relations avec le secteur associatif, les collectifs de la générosité (Association Française des Fundraisers par exemple), les notaires, la Préfecture, l'UNESCO etc. nous avons le projet de :



- **Développer les relations avec le monde de l'entreprise**, en particulier les collectifs engagés dans une responsabilité sociétale (voir Agir avec les EDC p 81 et 57) ainsi que les entreprises implantées dans les pays des programmes ou pouvant être intéressées par la promotion des programmes sur le terrain (secteur du voyage par exemple).



- **Développer les relations avec le secteur éducatif**. La phase 1 nécessitera de développer des représentations avec les institutions, de tester des interventions et de créer de nouveaux outils spécifiques. Dans un deuxième temps, il s'agira de déployer l'intervention dans des écoles et la participation à des événements en lien avec l'éducation, avec la mobilisation et la formation de bénévoles. Il s'agit d'un projet qui mettra du temps à se déployer.



- **Développer les relations pour faciliter l'arrivée de nouveaux acteurs engagés** : bénévoles, services civiques, mécènes de compétence etc. qui pourraient nous aider dans nos missions. Dans cette perspective une liste de missions a été créée début 2024.



- **Appuyer les Sœurs de Marie pour faire connaître les programmes et faciliter leur action**. Plusieurs projets sont en cours, en particulier:
 - **Poursuivre les relations avec les ONG** dont l'activité est complémentaire à l'action des Sœurs de Marie
 - **Développer les relations avec l'UNIAPAC**, un réseau de leaders d'entreprises présentes dans 40 pays, dont le siège est basé en France. Un rendez-vous est programmé en mai 2024 dans cette perspective.
 - **Poursuivre les relations avec les ambassades** et leur poste d'expansion économique : ambassade de France en Tanzanie, ambassade de France au Guatemala. Progressivement les autres ambassades seront contactées.

3. Développer notre collecte

Dans un contexte complexe (tensions internationales, inflation, baisse du nombre de donateurs, etc.), nous souhaitons développer notre collecte pour renforcer notre soutien aux programmes. Pour mener à bien cette mission, un plan de collecte est défini chaque année. Dans un premier temps, nous chercherons de nouveaux donateurs, en privilégiant les donateurs réguliers, et nous mènerons des actions pour identifier les testateurs potentiels.

Par ailleurs, nous souhaitons diversifier nos sources de collecte en ciblant les entreprises et les fondations. Il s'agit d'un travail de longue haleine, car les partenariats peuvent mettre plusieurs années à se concrétiser. Début 2024, un dossier entreprise a été créé, et des entreprises/fondations prioritaires sont en cours d'identification.

Enfin, à terme, nous aimerions créer un comité d'ambassadeurs et des comités de soutien. Il s'agit d'un vaste projet qui s'étendra sur une longue période et qui nécessitera un investissement humain important pour être mené à bien.



4. Monter des partenariats stratégiques

Ces partenariats seront mis en place avec des entreprises ou des ONG. Ils visent à renforcer les programmes et peuvent couvrir une multitude de thématiques en fonction des besoins.

Parmi les projets en cours :

- Installer de panneaux solaires donnés par Energies sans Frontières avec les jeunes de Dodoma dans le cadre d'une formation professionnelle gratuite. Ce projet est planifié pour l'automne 2024.
- Etendre le partenariat Schneider pour les formations en électricité à de nouveaux pays comme les Philippines, le Honduras, le Guatemala etc. Un rendez-vous est programmé en juin 2024 dans cette perspective.
- Appuyer les Sœurs de Marie dans la recherche d'emplois et de stages. En 2024, nous leur avons transmis une liste d'acteurs français en Tanzanie et nous les avons conseillées dans l'approche de ces entreprises.
- Identifier des acteurs pouvant assurer la formation de formateurs

5. Renforcer notre équipe



Les permanents et les bénévoles

Notre équipe actuelle est restreinte. Pour assurer son développement et mener à bien les projets, Villages du Monde pour Enfants devra mobiliser de nouvelles personnes : salariés mais aussi postes en mécénat de compétences, bénévoles etc. Une phase de recrutement et de formation sera nécessaire dans un premier temps.

La gouvernance



Notre Conseil d'Administration est actuellement restreint. Notre projet est de l'élargir et nous souhaitons mobiliser des personnes sensibles à notre cause et apportant des compétences complémentaires pour mener à bien notre projet.



Notre objectif final est toujours de permettre à davantage d'enfants de changer radicalement de vie et d'échapper à une vie de pauvreté.

20 000 enfants pauvres sont en train d'échapper à une vie de pauvreté.

Merci à tous nos donateurs pour leur générosité !



Retrouvez nous sur :



www.villagesdumonde.fr



www.facebook.com/villagesdumondepourenfants



Villages du Monde pour Enfants



[@villages_du_monde_pour_enfants](https://www.instagram.com/villages_du_monde_pour_enfants)

Relations donateurs :

01 53 96 86 00

